

سید حسین السید علی الاعرجی

# شقاقة النراۃ

فی

# نفح البیان

دار المحمدة للبیضاو



[www.haydarya.com](http://www.haydarya.com)

**شقاقة التراجمة**

**في نهج البالغة**

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ  
الْحٰمِدُ لِلّٰهِ الْعَظِيْمِ

# ثقافة النزاهة

## في نهج البلاغة

سيد حسين السيد علي الأعرجي



دار المحمد البيضاء

Hussein AL-aaraji  
4 Claines AVE  
Morphettville  
SA- 5043  
Mob: 0061402661755  
email:al-aaraji@hotmail.com  
Australia- Adelaide

عنوان المؤلف  
سيد حسين السيد علي الأعرجي  
أستراليا: أديلايد

© جميع الحقوق محفوظة  
الطبعة الأولى  
٢٠١١ / ٥١٤٣٢

ISBN:978-614-426-024-1

الرويس - مفرق محلات محفوظ ستورز - بناءة رمال

ص.ب: ١٤/٥٤٧٩ - هاتف: ٠٣/٤٨٧١٧٩ - ٠١/٥٤١٢١١  
تلفاكس: ٠١/٥٥٢٨٤٧ E-mail: almahajja@terra.net.lb  
[www.daralmahaja.com](http://www.daralmahaja.com) [info@daralmahaja.com](mailto:info@daralmahaja.com)



## الإهداء

إلى أصحاب النفوس العالية..

ومن لم تغرهم البيضاء أو الصفراء، ولم يتجاوزوا على  
الحقوق، وإنما حافظوا عليها.

أولئك أهل الفضائل، نزلت أنفسهم منهم في البلاء كالتى  
نزلت في الرخاء، وعظم الخالق في أنفسهم، فصغر ما دونه  
في أعينهم.

نفوسهم قانعة، وإيمانهم حرير.

إليهم أهدي كتابي

سيد حسين الأعرجى

## تنويه

لنا كتاب «خمسُ لآلٍ من كنوز نهج البلاغة» طُبع سنة ٢٠١٠م، في دار المحجة البيضاء. ومؤلفي هذا «ثقافة التزاهة في نهج البلاغة»، هو البحث الثاني من سلسلة بحوثي في هذا الكتاب العظيم، مع العزم على الاستمرار في هذا الطريق بالاعتماد على المعونة الإلهية في تسهيل حَزْنه، وتذليل صعبه، وتيسير مطالبه.

و كنت قد ادخلت كتابي «خطابات مفترب»، طبع سنة ٢٠٠٦م، في دار العلوم، و«تراتيل روحية في محبة أهل البيت (عليهم السلام)»، طُبع سنة ٢٠١٠م، في دار المحجة البيضاء، راجياً أن تكون هذه المؤلفات وما يوفقني لسوها سبحانه في المستقبل ذخيرتي فيما يُنتفع به بعد انقطاع العمل، وما ذاك إلا بهدي منه سبحانه.

المؤلف

## فكرة الكتاب

تحقيقاً لما أخذنا على أنفسنا أنْ نبذل الجهد كله للاستقصاء والبحث عن كنوز نهج البلاغة، واستخراج ما يمكن استخراجه من الدرر واللآلئ المكتنوة فيه، واستحصلال الفوائد المرجوة منه، والوصول قدر المستطاع إلى الغاية التي من أجلها كان نهج البلاغة. التقينا من بعض زواياه هذا البحث المهم، والذي أولاه أمير المؤمنين عليه السلام أهمية خاصة، نجدها واضحة من خلال أطروحته وتوجيهاته التي كان يرسلها لعماله أو أصحابه، والتي تضمنتها رسائله وكتبه وخطبه، سطر بها أسمى وأعلى مفاهيم التزامة، وأضعا الخطوط العريضة والأسس القوية لهذه المفاهيم المهمة الأساسية الجوهرية في نجاح تجربة الحكم، تحقيقاً للعدالة والحق والمساواة في المجتمع، ورفع المظالم، ودفع المفاسد، ونزع المطامع من النفوس.

نحن نعلم أنَّ الفساد الإداري، والطمع وحب الاستحواذ، وغياب القناعة، من أخطر الأمراض التي تصيب المجتمعات، وتنخر في ع모دها الفكري، فتحيلها إلى خراب، وتدفع بها إلى هاوية التمايز، وظهور الفوارق الطبقية، ومنها تبدأ رحلة عذاب الشعوب. وتعمل على بروز الظواهر السلبية، والأمراض الاجتماعية، والعلل المهلكة لكيان المجتمعات، من تخلف وأمراض ومشاكل. والفساد الإداري موجودٌ منذ القدم، حدته تتفاوت بين حين وآخر، وبين مجتمع وآخر.

وهو أكثر ظهوراً في المجتمعات المختلفة والفقيرة ثقافياً، ليزيد من هموم تلك المجتمعات، ويضيف إليها معروقاً، قد يكون من أصعب المعوقات في طريق التقدم والنهوض والرفة والتطور والرقي. وإذا كان لقادة أي مجتمع ومصلحوه من هموم ومسؤوليات في بناء مجتمعاتهم والنهوض بها إلى ما يرفعها لمصاف المجتمعات المتقدمة، فإنَّ هم الفساد الإداري، وغياب النزاهة، من أكبر وأصعب وأشد تلك الهموم والمسؤوليات أولوية، وأكثرها حضوراً في مسيرة عملهم، وأخطرها أثراً في نتائج جهودهم - فقد تكون النزاهة معياراً حقيقياً في تقييم نجاح القادة، وحصولهم على احترام شعوبهم واحترام الآخرين، ودليل نجاح تجربة الحكم والإدارة والسياسة، وبالتالي فهو المعيار الفيصل في نجاح الأمم والشاهد على رقي شعوبها.

من هذه المنزلة البالغة الأهمية لمفهوم النزاهة، اعتمدت الأخذ بهذا البحث، وسبر أغواره وتعقب منافذه، وتتبع مخارجها، وصولاً للهدف في الأخذ بأسباب النهوض بمجتمعنا، وتبسيط موضع قدمِ توصل إلى بر الأمان، والتحفز والطموح لنيل مراتب الرقي والتقدم، والتحرر من قيود الركود والتخلف، والخروج من الزوابيا الضيقة في التفكير، والتي جعلتنا في مصاف الأمم المختلفة، فعزلت شعوبنا عن التقدم والحضارة، والازدهار.

لقد وضعنا نصب عيني الاهتمام بدراسة الموضوع، ومراجعة أسبابه، مقدماته، آثاره، نتائجه وسبل علاجه.

وقد اعتمدت ما رشح من كلام أمير المؤمنين علي بن أبي طالب عليه السلام في نهج البلاغة، فيما يخص هذا الموضوع الحساس والمهم، والجوهرى في مساعي بناء الإنسان، وقيام المجتمعات ونهوضها وتأسيسها على أسس سليمة.

أولى سلام الله عليه موضوع التزاهة ومحاربة الفساد أهمية بالغة  
سنستشعرها من خلال جواهره التي صاغها على هيئة رسائل أو كتب  
أو دعوها عقول الناس ليأخذوا منها دروساً مهمة، وعلاجات ناجعة،  
ومناهج مفيدة في مجال مناهضة الفساد ومحاربته، والقضاء على آفة  
التي أمرضت وأفسدت كل شيء.

وأؤكد أنني رغم اعتنادي بطرق سبل البحث من جميع جوانبه -  
وأرجو أن أكون موفقاً في هذا - إلا أنه كان بأسلوب سلس ومختصر في  
طرح المواضيع، دون الدخول في تفاصيل تُشغل القارئ عن صلب  
البحث وغايته، لينحصر التركيز في موضوع التزاهة خصوصاً. وتسهيل  
الوصول إلى أهداف الكتاب وتحصيل المنافع فيه بإذن الله.

---



## كلمة المؤلف

إنَّ أكثر عظماء التاريخ اقترنوا بأسماؤهم بالنزاهة، وكانت مفاهيم النزاهة مصاحبة لهم أينما حلوا أو ارتحلوا. وهم في مسيرة حياتهم، وأثار أعمالهم، ومواطن عطائهم، عنوانٌ لهذا المفهوم الخلقي الرأقي، وترجمان لتعاليمه، ومنفذ لمعانيه، وبيان لمداركه.

إنَّ مواقف الشعوب وأرائهم في عظمائهم مرآيا عاكسة لمنازل ومراتب أولئك العظماء، والألسن الناطقة عنهم، والأقلام التي تسجل تاریخهم، والحقائق التي ثبتت رفعتهم، وتخلد ذكرهم. وما وجدنا شعباً أو أمةً تحترم قادتها وهم والتزاهة على خلاف، وقلما نجد أمة تستمد مرتب الرقي والتطور، ووصلت منازل الرفعة والحضارة من غير نزاهة قادتها، وابتعادهم عن المطامع والفساد والأثرة والاختلاس. وإن ابتليت الشعوب والأمم بشتى الابتلاءات فإنَّ الفساد الإداري، والرشوة، والاختلاس، وسرقة الحقوق، من أشدَّ وأبلغ الابتلاءات وأكثرها ضرراً في المجتمعات. وفي حال استشرافها فإنَّها تكون من أخطر المشاكل، وأصعبها حلًّا، وأسؤها أثراً، وقد تكون آثارها ممتدة إلى آماد بعيدة، وسلبياتها في الواقع كثيرة تفوق التصور.

وما أتعب المصلحون جهد أكثر من الجهد الذي بذلوه من أجل كبح جماح شهوة الفساد واقتلاع جذوره واستئصال شأفتة، ونبذ فكره،

إشاعة ثقافة النزاهة، وترسيخ خلق العفة والقناعة والرضا ونكران الذات، والعدل وعدم هضم الحقوق.

من هذا المنطلق فإن الفكر البشري والذهن الإنساني كان ولا يزال وسيبقى بحاجة كبيرة إلى طرح المفاهيم الموصولة إلى ثقافة النزاهة، وخلق الأجواء المناسبة لتقبّل دعوات نبذ الفساد الإداري، أو الفساد بكل أنواعه، والارتقاء بالذات الأدبية إلى مراتب العلو والرفعة والطهارة، وإبعادها عن مساوىء الطمع وسوء استخدامه وخطورته آثاره. ورسم الخطوط الثابتة والمتوازنة لدراسة هذه الظاهرة وإحالتها إلى البحث والتحليل الجدي، والاهتمام بجميع أبعادها، والأخذ بنظر الاعتبار، الموضوعية والمصداقية والمهنية والشفافية في مثل هذه الدراسة، للوصول إلى البغية منها، وخلق الشعور النايد لها، والترغيب في نقيضها من العفة والنزاهة والأمانة والقناعة. فلو ألقينا نظرة فاحصة لنأريخنا، لوجدنا أن أكثر أسباب النجاح في إدارة الدول والمجتمعات كان في نزاهة قادة ومصلحي ومسئولي تلك الدول، وابتعادهم عن الفساد، ونبذه، وشيوخ العفة ومكارم الأخلاق في النفوس، وانعكاساته على سائر المجتمع في رقيه وصلاحه وعلو شأنه.

وما من كتاب متزل أو نبيٌّ نرسل أو ولئِّ عارف، أو صاحب مبدأ إصلاحي إلا وكان أولى وصایاه، المحافظة على الأمانة وأدائها، وصون العدل، والإنصاف في الحقوق، والنزاهة في الحق العام وفي غيره، وعدم الغبن في التعامل، والالتزام بمكارم الأخلاق.

سُئلَ أمير المؤمنين عليه السلام: أيهما أفضل العدل أو الجود؟ فقال عليه السلام: العدل يضع الأمور مواضعها، والجود يُخرجها من جهتها. والعدل

سائِسٌ عام، والجُودُ عارضٌ خاصٌ. فالعدل أشرفها وأفضلها<sup>(١)</sup>.

وهذا كلامٌ شريفٌ جليلٌ القدر، فضلٌ فيه العدل بأمرٍين:

الأول: إنَّ العدل يضع الأمور موضعها، أيْ أَنَّهُ إِذَا تَمَّ العدل أصبح المجتمع جاهزٌ ومنظماً، ويغلق الطريق أمام العوز أو الحاجة أو المساعدة من جوادٍ أو غيره.

والجواد لا يهب إلا للمحتاج، فإنَّ كان المجتمع قد ساد العدل فيه ففيما الحاجة للمساعدة أو غيرها؟ مثلَ أنْ لا يوجد في البدن عضوٌ ناقصٌ أو مريضٌ يستدعي العون والمساعدة من سائر الأعضاء.

والثاني: العدل سائِسٌ عام، والجُودُ عارضٌ خاصٌ: فالعدالة قانون عام يدير شؤون المجتمع بجمعها، فهو طريق يسلكه الجميع. أمَّا الجُود فهو حالة استثنائية خاصة، لا يمكن أن تصبح قانوناً عاماً، أو ثُمَّ، فإنه لو كان كذلك لم يُحسب جواداً آنذاك.

لذا استتبَعَ عليه السلام فقال: فالعدل أفضليها وأشرفها، حيث كانت التربية والمعرفة عند الإمام، وعند المصلحين، تقدم الأصول والمبادئ الاجتماعية، على الأصول والمبادئ الفردية، وجعل الأولى هي الأصل، والثانية الفرع. فالعدل عنده هو الأصل الذي يصون المجتمع ويحافظ على توازنه.

والإمام عليه السلام يُحسب العدل وظيفة إلهيَّة، بل ناموساً إلهيَّاً، فلا يصح أن يقف الإنسان المحترم لإنسانيته وقفَةً متفرَّجٍ إذا تركَ العدل. وهو أيضاً لا يُهادن في موضع العدل والإصلاح ومحاربة الفساد،

---

(١) في باب المختار من حكم أمير المؤمنين عليه السلام، من نهج البلاغة، رقم (٤٣١)، الصفحة (٧٢٣).

من أجل مصلحة معينة، أو تعليل لطرفٍ خاص، فلا مواسم للعدل، ولا ظرف، ولا مناسبة.

وكذلك المصلحون، لا نصيب عندهم للانحياز عن جادة العدل، إن اقتضت المداهنة، أو السياسة، أو الظروف ذلك.

«فالحقُ القديم لا يطله شيء»... [إنَّ في العدل سعة، ومن ضاق عليه العدل، فالجور عليه أضيق] <sup>(١)</sup>.

ويقول ﷺ: [يا أسرى الرغبة! أقصروا فإنَّ المدرج على الدنيا لا يروعه منها إلَّا صريف أنياب الحِدْثَانِ. أيها الناس! تولوا من أنفسكم تأديبها، واعدلوا بها عن ضراوة عاداتها] <sup>(٢)</sup>.

الرغبة: الطمع. وأقصروا: أكفووا. والمدرج: المائل إليها، أو المعول عليها، أو المقيم بها. يروعه: يفزعه. الصريف: صوت الأسنان عند اصطدامها. والحدثان: النوائب. الضراوة: اللهيق بالشيء والولوع به. أي كفوا أنفسكم عن أتباع ما تدفع إليه عاداتها، وكسر عادية عادات السوء المكتسبة فيها.

فهُوَ ﷺ، يدعو إلى الكف عن طلب الطمع، وتحرير النفس من قيوده، واعتبار آفة لا ينوب أسيره سوى النوائب، ويطلب تأديب النفس وترويضها، وكسر جمام الطمع الموصل إلى تلك النوائب.

وأيَّ إنسان استحوذ عليه الطمع، وأسرته الرغبة، فقد وضع قدمه على أول الطريق المؤدي إلى الفساد، المغایر في الاتجاه عن التزامه ومكارم الأخلاق.

---

(١) من كلام له ﷺ، رقم (١٥)، الصفحة (٦٧)، في نهج البلاغة.

(٢) في باب المختار من حكم أمير المؤمنين عليه السلام، رقم (٣٥٨)، الصفحة (٧٠٦)، نهج البلاغة.

فإذا كانت القناعة كنز لا ينفد، فإنَّ المال مادة الشهوات. قال  
رجل لبقراط وقد رأه يأكل العُشب: لو خدمت الملك لم تحتاج إلى أنْ  
تأكل الحشيش، فقال له بقراط: وأنت إنْ أكلت الحشيش لم تحتاج أنْ  
تخدم الملك.

ومن كلام أحد الحكماء: قاهر الغنى بالتعفف، وقاوم الفقر  
بالقناعة، وطائل عناء الحاسد بحسن الصنع، وغالب الموت بالذكر  
الجميل.

وقال آخر: الناس رجالان، واجدٌ لا يكتفي، وطالبٌ لا يجد. وقد  
أخذه الشاعر فقال:

وما الناسُ إلَّا واجدٌ لا يكتفي      بآرزاقه أو طالبٌ غيرُ واجدٍ  
وقد كثُر قول الناس عن المال، فمنه:

قول أعرابي لبنيه: اجمعوا الدرَّاهم، فإنها ثُلُس اليلمق، وتُطعمُ  
الجردق. واليلمق: القباء «فارسيٌّ معرَّب». والجردق:  
الرغيف «فارسيٌّ معرَّب».

وقال أعرابي، وقد نظر إلى دينار: قاتلك الله ما أصغر قمتك،  
وأكبر همتك.

ومن كلام الحكماء: ما اخترتَ أنْ تحيا به فمت دونه. وقد سُئل  
أفلاطون عن المال، فقال: ما أقول في شيءٍ يُعطيه الحظُّ، ويحفظه  
اللّؤم، ويبلغه الكرم!.

وكان يُقال: ثلاثة يؤثرون المال على أنفسهم: تاجرُ البحر،  
والقاتل بالأجر، والمرتشي في الحكم، وهو شرّهم، لأنَّ الأولين رِيمًا  
سَلِيمًا، ولا سلامَة للثالث من الإثم.

وقالوا أيضاً: المالُ لا ينفعك ما لم تفارقه. والمالُ مثل الماء غادي ورائح، طبعه كطبع الصبي، لا يُوقف على سبب رضاه ولا سخطه.

ومن أهمية موضوع النزاهة اعتمدنا الأخذ به عنواناً لمضمون كتابنا الجديد. وقد وضعنا نصب أعيننا أهمية التركيز على المفاهيم ذات العلاقة بموضوع النزاهة من نهج البلاغة، والأخذ بثوابت ثقافة النزاهة من كلام أمير المؤمنين عليه السلام، مع استلهام الدروس المهمة في هذا الباب الحيوى والجوهرى من أبواب النجاح في أيّ مسعاً أو تجربة يعتملها. بناة المجتمع وقادة الأمة. وصولاً لما يُرجى في هذه المساعي من تسريع الخطى نحو الرقي والازدهار والبناء، وتجنب أسباب الفشل ومعالجة معوقات النجاح.

مع إيماننا أن مجتمعاتنا الإسلامية والعربية على وجه العموم، والمجتمع العراقي على وجه الخصوص - ضمن مقومات نجاح تجربته الجديدة - بأمس الحاجة إلى مثل هذه الأطروحات، كعامل مهم في بناء نهضتها، والارتقاء بها إلى مصاف المجتمعات المتحضرة والراقية.

ووضع الأسس السليمة في بنائها، واعتماد الأهداف القوية لنجاحها وعلو شأنها. ثم الأخذ بأسباب هذا النجاح، خروجاً من حالة الفشل والشعور باليأس والإحباط، ومقاومة الركون إلى الدعة وعدم المبالغة، ومجابهة الإهمال في العلاج، وإيجاد السبيل لردم أيّ هوة تخلّل الهمة، وتحبط العزيمة، وتقف بوجه التقدم.

إنَّ الفساد الإداري، حالة مرضية شأنه شأن باقي الأمراض الأخرى، فهو بحاجة إلى التشخيص والعلاج. وهو من أشد الحالات المرضية وأصعبها وأخطرها، إلا أنَّ ذلك لا يجعلنا مكتوفين الأيدي، أو يمنع من السعي، والأخذ بشئي السبيل والوسائل للوصول إلى الشفاء والتعافي من هذا الداء الويل.

رغم أنّ موضوع النزاهة، ومعالجة الفساد الإداري، شائقٌ وله من الجوانب والتوافذ ما يصعب حصرها، إلا أنني حاولت مواكبة أكثرها أهمية، وأبعدها أثراً، وأشدّها التصاقاً بالموضوع. وانتهاج مسلك التشخيص والمعالجة، لا مبدأ التحليل والباحثة فقط. فالغاية تحصيل الحلول، واستئمار القائدة، وإيجاد أسباب النجاح.

ومن منهج البحث أن لا نترك شاردة أو واردة من كلام أمير المؤمنين عليه السلام في نهج البلاغة، له صلة بثقافة النزاهة، إلا وأخذنا به من خطب ورسائل وكتب وحِكْمَ الإمام عليه السلام.

وقد اعتمدنا كتاب نهج البلاغة بطبعته الأولى المصححة لمؤسسة الأعلمي للمطبوعات لسنة ١٤١٣هـ - ١٩٩٣م - وذكر الكلام وأرقام الصفحات من تلك النسخة، مع الأخذ من مصادر أو نسخ أخرى إذا اقتضت الضرورة، أو كان فيه فائدة.

إنّ في تفضي التجارب، رغم الاختلاف بين الأمس واليوم، وامتداد هذا الاختلاف بقدر المسافة الزمنية الفاصلة بينها، فائدةً كبيرة، وعبر واضحة، والإنسان هو الإنسان، وما الحاضر إلا ابنُ للماضي، وأبُ للمستقبل، والبعض يأخذ من البعض، والكلُّ عائدٌ للجميلة البشرية، والفطرة التي فطر الله سبحانه الناس عليها، من نبذ السين، وتقبّل الحسن.

وقد دفعني حرصي في تحصيل رضا الله تعالى، أن أقدم هذا الجهد المقيد والنافع، بإذنه تعالى، بين يدي القارئ العزيز، معتمداً ذوقه الرفيع في تقدير الغث من السمين، وتقدير نفعه إنْ استحق ذلك. ودعواتي من الله أنْ يُلهمني الصواب، ويبعدني عن المزالق، ويشرّه قلمي

من الزلل، وثبت قلبي، ويهدي بصيرتي، لنوال رضاه أولاً وآخرأ. وأخر دعوای أن الحمد لله رب العالمين، والصلوة على سيدنا محمد المصطفى، وأله أهل الوفى، وصحبه النجباء الشرفاء.

---

## **النِّزَاهَةُ فِي الْلُّغَةِ**

جاء في كتاب العين للفراهيدى، في باب نزه: مَكَانٌ نَّرَهُ، وَتَنَزَّهَتْ  
 عن كذا، أي رفعت نفسى عنه تكرّماً ورغبة عنه.  
 وَتَنْزِيهُ اللَّهُ: تَسْبِيحُهُ، وَهُوَ تَبَرُّهُ عَمَّا يَصِفُ الْمُشْرِكُونَ.  
 وفي معنى النِّزَاهَةِ: الْبَعْدُ عَنِ السُّوءِ وَتَرْكُ الشَّبَاتِ.  
 وَنَزِيهُ: بَعِيدٌ عَنْ كُلِّ مُكْرُوهٍ - يَتَنَزَّهُ عَنِ الْأَقْذَارِ وَالرَّذَائِلِ.  
 وَالنِّزَاهَةُ: الْعَفْيُ الْمُتَكَرَّمُ.  
 وَالنِّزِيْهَةُ: الْتِي تَرَيَّنَتْ وَتَصَوَّرَتْ وَبَدَتْ عَمَّا يُشَيِّنُ، وَتَنَزَّهَتْ عَنِ  
 الرَّذَائِلِ.  
 وجاء في المعجم الوسيط في معنى النِّزَاهَةِ: الْبَعْدُ عَنِ الْكَذِبِ.  
 العَقْدِ.  
 وَنَزَهَةُ نِزَاهَةٍ وَنِزَاهِيَّةٍ: ابْتَعدَ عَنِ الْمُكْرُوهِ. عَفَّ عَنِ الْمُعَاصِيِّ:  
 أَبْعَدَهَا عَنِهِ، امْتَنَعَ عَنِ مَارْسَتِهَا.  
 وَالنَّزَهَةُ: الْبَعْدُ عَنِ الْمُسَاوِيِّ.

**مفهوم النِّزَاهَةِ مِنَ الْآيَاتِ الْقُرْآنِيَّةِ:**  
 لا يسعنا في هذه الإطلالة السريعة خلال الآيات القرآنية الكريمة،

من حصر جميع الآيات الداعية إلى محاربة الفساد، والنهي عنه، فلا تكاد سورة من سور القرآن الكريم تخلو من هذا المفهوم، أو تنظر له، أو تشريع لمكارم الأخلاق، وإشاعة مفاهيم العدل والتزاهة، والأمانة ونبذ الفساد والظلم، والتحذير من خيانة الأمانة.

وما كانت أهداف الرسالات السماوية، وبعثة الأنبياء، إلّا لهذه الغاية النبيلة، لتعيش المجتمعات حياة الخير والعدالة والاطمئنان، والابتعاد عن الظلم والفساد والخوف والحرمان.

الله سبحانه، لا يحبّ المفسدين، وقد ذكر جلّ وعلا هذه المفردة لأكثر من عشرين مرة، وفي مواطن متعددة، يحدّر من الفساد، ويتوعد المفسدين بأشدّ العقاب.

﴿وَلَا نَعْثُوا فِي الْأَرْضِ مُفْسِدِينَ﴾ [البقرة ٦٠، الأعراف ٧٤، هود ٨٥].  
﴿وَإِنَّ اللَّهَ لَا يُحِبُّ الْمُفْسِدِينَ﴾ [المائدة ٦٤]. **﴿إِنَّ اللَّهَ لَا يُحِبُّ الْمُفْسِدِينَ﴾**  
[القصص ٧٧].

وقوله تعالى: **﴿وَأَنْظُرُوا كَيْفَ كَانَ عَيْنَةُ الْمُفْسِدِينَ﴾** [الأعراف  
[٨٦].

وقوله سبحانه: **﴿وَأَنْظُرْتَ كَيْفَ كَانَ عَيْنَةُ الْمُفْسِدِينَ﴾** [الأعراف ١٠٣، النمل ١٤]. قوله: **﴿إِنَّ اللَّهَ لَا يُصْلِحُ عَمَلَ الْمُفْسِدِينَ﴾** [يوسف ٨١].  
**﴿وَلَا تَنْجِعُ سَبِيلَ الْمُفْسِدِينَ﴾** [الأعراف ١٤٢].

وقوله تعالى: **﴿وَلَا تُفْسِدُوا فِي الْأَرْضِ بَعْدَ إِصْلَاحِهَا﴾** [الأعراف ٥٦، ٨٥]. قوله عزّ وجلّ: **﴿وَرَفِيقُوكُمْ فِي الْأَرْضِ أُولَئِكَ هُمُ الظَّالِمُونَ﴾** [البقرة ٢٧]. و**﴿وَلَا تُطْبِعُوا أَثْرَ الْمُشْرِفِينَ الَّذِينَ يُفْسِدُونَ فِي الْأَرْضِ وَلَا يُصْلِحُونَ﴾**  
[الشعراء ١٥١ - ١٥٢].

وقوله تعالى: **«وَاللَّهُ لَا يُحِبُّ الْفَسَادَ»** [البقرة ٢٠٥].

وآيات آخريات تطرقت إلى رفض الفساد وتحريمه، والوعيد عليه بأشد العقاب، لما له من آثار سلبية في حياة الناس والمجتمع، وما يؤول إليه ذلك الأثر من تدمير وتخريب وتهديم.

وإنْ كان إشارة الآيات إلى الفساد تتَوَسَّع وتشمل مفاهيم أخرى ومطالب غير الفساد الذي هو نقيض التزاهة. إلَّا أَنَّ الفساد هو الفساد، ورفضه قائم في الآيات القرآنية، والتعاليم السماوية، بجميع غاياته وشوؤنه ومواطنه.

وكثيرة هي الآيات المحفزة على الوفاء وأداء الأمانة، ونبذ الخيانة واحتضام الحقوق.

يقول سبحانه: **«إِنَّمَا تُؤْتَ كُلُّ نَفْسٍ مَا كَسَبَتْ وَهُنَّ لَا يُظْلَمُونَ»** [البقرة ٢٨١، آل عمران ١٦١].

وقوله تعالى: **«بَلَى مَنْ أَوْفَ بِعَهْدِهِ وَأَتَقَنَ فَإِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ الْمُتَّقِينَ»** [آل عمران ٧٦]. وقوله عز وجل: **«الَّذِينَ يُوفُونَ بِعَهْدِ اللَّهِ وَلَا يَنْكُضُونَ الْبِيْتَقَ»** [الرعد ٢٠].

والتزاهة وعدم الفساد في أي مهمة يوكل بها الإنسان، من الوفاء بالعهد، وعدم نقض المواثيق، والتي واعد سبحانه بالجزاء عليها.

وقوله عز من قائل: **«وَأَوْفُوا بِالْعَهْدَ إِنَّ الْعَهْدَ كَانَ مَنْشُورًا»** [الإسراء ٣٤]. والله يحاسب من لا يفي بالعهد، فكل عهد مسؤول. أمم الناس وأمام الله، واجب الوفاء، ومحاسب به أو عليه. كذلك في صون الأمانة والحفظ عليها إشارات باهرة في كتاب الله العزيز. قال سبحانه: **«إِنَّ**

عرضنا الأمانة على التقوّى والأرض» [الأحزاب ٧٢]. قوله تعالى: «فَإِنْ أَمِنَّ  
بِعُصُّوكُمْ بَعْضًا فَلَيُؤْذَنُ الَّذِي أَوْتُمْ أَمْتَنَّهُ» [البقرة ٢٨٣].

وأداء الأمانة المشار إليها في الآية الكريمة، تتعكس على كلّ  
أمانة، وليست لموضوع الدين وما يتصل به فقط. فواجب أداء الأمانة  
والتزاهة فيها، من مصاديق هذه الآية الكريمة، وغيرها من الآيات.

وقد ذكر صاحب الميزان أنّ في هذه الآية والتي سبقتها والمسماة:  
آية الدين، وهي أطول آية في القرآن الكريم، أنها تدلّان على ما يقرب  
من عشرين حكماً من أصول أحكام الدين والرهن وغيرهما.

يقول تعالى: «إِنَّ اللَّهَ يَأْمُرُكُمْ أَنْ تُؤْدُوا الْأَمْتَنَّ إِلَيْهَا كُلُّهَا» [النساء  
٥٨]. والآية الكريمة وإن وردت لسبّ خاص، فعمومها معتبر بقرينة  
الجمع.

وقوله عزّ وجلّ: «لَا تَخُونُوا اللَّهَ وَالرَّسُولَ وَتَخُونُوا أَمْتَنَّكُمْ» [الأنفال  
٢٧]. التي اؤتمنتم عليها من دين أو عمل أو منصب أو مركز أو أيّ شيء  
وكلّ إليكم وتعاقدتم عليه وعلى أداء أمانته.

وقوله عزّ وجلّ: «وَالَّذِينَ هُمْ لِأَمْتَنِيهِمْ رَعَاهُمْ رَاعُونَ» [المؤمنون ٨،  
المعارج ٣٢]. فيما بينهم، وفيما بينهم وبين الله من صلاة وغيرها.  
راغعون: حافظون.

وكثيرة الآيات القرآنية الداعية إلى التقوى، والمحفزة عليها، وما  
واعد الله به المتقين من وافر النعم وعظيم الجزاء، وطيب المال، وحسن  
الثواب.

قال تعالى: «تِلْكَ الْحَنَّةُ الَّتِي فُرِيتُ مِنْ عِبَادِنَا مَنْ كَانَ تَقِيًّا» [مريم ٦٣].

و﴿يَأَيُّهَا الَّذِينَ مَاءَمُوا أَنْقَلَاهُ اللَّهُ حَقًّا نُقَالُهُ﴾ [آل عمران ١٠٢]. و﴿وَكَرِزَوْدُوا  
فَإِنَّكَ خَيْرَ الرَّازِدِ التَّقَوَىٰ وَأَنَّقُونَ يَتَأْوِلُ الْأَلَبِبِ﴾ [البقرة ١٩٧].

وقوله سبحانه: ﴿أَعْدَلُوا هُوَ أَقْرَبُ لِلتَّقْوَىٰ وَأَنْقُوا اللَّهُ﴾ [العادية ٨].  
وقوله عزّ من قائل: ﴿وَالَّذِينَ أَهْتَدَوْا زَادَهُمْ هُدًى وَإِنَّهُمْ لَقَوْنَهُمْ﴾  
[محمد ١٧].

وقوله عزّ وجلّ: ﴿وَنَقِيسُ وَمَا سَوَّلَهَا فَأَلْهَمَهَا بُجُورَهَا وَتَقْوَهَا﴾ [الشمس  
٧، ٨]. بين لها طريفي الخير والشرّ، فالنفس وما اختارت، وحسابها  
بموجب اختيارها.

وقوله سبحانه: ﴿هَذَا ذِكْرٌ وَلَذَّ لِلْمُسْكِنِ لَحْسَنَ مَكَابِ﴾ [ص ٤٩].  
أي المرجع في الآخرة.

وقوله سبحانه: ﴿وَالْمَعِيقَةُ لِلتَّقْوَىٰ﴾ [طه ١٣٢].

وغيرها من الآيات البينات، تذكر التقوى والمتقين، وتبشرهم  
بتّعيم وطيب المرجع، وتتوعد من لا تقوى لهم بأشد العقاب وأمر  
العذاب.

ومن الآيات التي تحدّر من البخس، وتعتبره مفسدة في الأرض  
توجب المقت والنقد والحساب.

ففي سورة الأعراف، الآية ٨٥: ﴿وَلَا تَحْسُوا أَنْكَاسَ أَشْيَاءَ قُنْمَ وَلَا  
لَقِسْدُوا فِي الْأَرْضِ بَعْدَ إِضْلَاجِهَا ذَلِكُمْ خَيْرٌ لَكُمْ﴾.

والبخس: النقص، ولا ينحصر النهي عن البخس في مسألة الميزان  
والمكيال وما يتعلق بهما، ولكن يمكن سوجه على أمور أخرى، فيما

يتعلق بحقوق الناس ومصالحهم، ومنافعهم، وفي كثير من الحالات.

فالموظف مثلاً، منهي عن البخس في حقوق الناس، إذ يفترض أنه قد استُخدم في وظيفته لإنجاز معاملات الناس، وتأدية مطالبهم لقاء أجر خصص له لأجل ذلك. فإن كل تفسير أو إهمال أو إيهام في هذه الحاجات أو المطالب، بخس لحقوقهم، يوجب المسألة والحساب والعقاب.

وفي سورة هود الآية ٨٥: ﴿وَلَا تَبْخَسُوا النَّاسَ أَشْيَاءَهُمْ وَلَا تَعْنَوْا فِي الْأَرْضِ مُقْسِدِينَ﴾.

من عيّي بكسر المثلثة: أي أفسد، ومسدون مؤكّد لمعنى عاملها: تعثوا. وفُسّر البعض العيّ: أشدّ الفساد والخراب.

وفي الآية ١٨٣ في سورة الشعراًء: ﴿وَلَا تَبْخَسُوا النَّاسَ أَشْيَاءَهُرُّ وَلَا تَعْنَوْا فِي الْأَرْضِ مُقْسِدِينَ﴾.

وفُسّر بعضهم البخس: بالظلم، ومنه المثل: «تحسبها حمقاء وهي باحسن».

وآيات تنهى عن أكل الأموال بالباطل، وتتصف ذلك الأكل بالإثم، أو الفعل الموجب للإثم. أي لا يأكل بعضكم أموال بعض بالغصب والظلم والوجوه التي لا تحُل، كالرشوة أو الاختلاس أو خيانة الأمانة.

يقول تعالى: ﴿وَلَا فَأَكُلُوا أَمْوَالَكُمْ يَتَنَكُّمْ بِإِلْبَطْلِ وَتُذَلُّوا بِهَا إِلَى الْمُحَكَّمِ إِنَّكُلُوا فَرِيقًا مِّنْ أَمْوَالِ النَّاسِ بِإِلَاثِرٍ وَأَنْتُمْ تَعْلَمُونَ﴾ [آل عمران: ١٨٨].

بأن يحكم الحاكم بالظاهر، وكان الأمر في الباطن بخلافه. «وأنتم تعلمون» أن ذلك المال ليس بحق لكم، ومع ذلك تقدمون على أخذه، وهذا أشد في الزجر، لذا فإن الإقدام على الفساد مع العلم به أو التمكّن من العلم، أعظم إثماً وأكبر ذنبًا.

---



## مفهوم النزاهة في الحديث النبوي الشريف

في الحديث النبوي الشريف إشارات لا تخفي عن نبذ الفساد واستهجانه، وتوبيخ المفسدين أو الساعين إلى الفساد، أو العاملين به والمشجعين عليه، وحتّى على الأمانة والنزاهة وحفظ الحقوق، والعمل بالعدل وموازين القسط.

وليس الغرض هنا حصر واستيعاب الأحاديث النبوية الشريفة الداعية لنبذ الفساد، وتشجيع ثقافة النزاهة، والدعوة لمكارم الأخلاق، فهذا ما يستدعي بحثاً مستقلاً، ولكن وجبت الإشارة إليه، للتنور بالمفاهيم النبوية والأحاديث العطرة من خلال هذه الإشارة السريعة والمختصرة.

في الحديث المرفوع: أَدِ الْأُمَانَةَ إِلَى مَنْ اتَّسَمْتَكَ، وَلَا تَخْنُ مِنْ خَانَكَ<sup>(١)</sup>.

وعن ابن عمر، قال رسول الله ﷺ: أربع إذا كُنْ فيك فلا عليك ما فاتك من الدنيا: صدق الحديث، وحفظ الأمانة، وحسن الخلق، وعفة مطعم<sup>(٢)</sup>.

---

(١) الجامع الصغير (٤٤٠).

(٢) الجامع الصغير (٨٧٥).

وهناك أحاديث كثيرة تحت على حفظ الأمانة، وأدائها، وعدم التغريط بها، وإنما اقتصرنا بهذين الحديثين للاختصار.

ومن الأحاديث الشريفة فيها تنفير وتحذير من الغش أو الخيانة، وهي تسحب بكل تأكيد على كثير من الأمور، كالغش في العمل، أو في إدارة الوظائف والمسؤوليات المئاتية بالإنسان، وتتوعد بالجزاء عليها، واعتبارها من الرذائل وأعمال الفساد، والمظالم.

وفي الحديث أنه ﷺ قال: ليس من غش<sup>(١)</sup>.

وفي حديث آخر، يعتبر الخيانة من الأعمال المستوجبة للعقاب ودخول النار. يقول ﷺ: المكر والخداعة والخيانة في النار<sup>(٢)</sup>.

وفي الحديث المرفوع: اللهم إني أعوذ بك من الجوع، فبئس الضجيع، وأعوذ بك من الخيانة فبئس البطانة<sup>(٣)</sup>.

ويقول ﷺ: إن الدنيا حلوة خضرة، وإن الله مستخلفكم فيها، فناظر كيف تعلون<sup>(٤)</sup>.

فمن جملة ما استخلف الله سبحانه به عباده، أن مكّنهم من أمور الناس، أو شؤون الحكم، أو أمانة المسؤولية. وهو سبحانه يجازي على العمل، فإن كان خيراً فخير، وإن كان شرراً فشر. وليس حب الدنيا

(١) أخرجه مسلم، كتاب الإيمان باب قول النبي ﷺ (١٠٢)، والترمذى، وأبو داود في كتاب البيوع (٣٤٥٢)، وابن ماجه.

(٢) أخرجه أبو داود في المراسيل (١٦٥)، وذكره المتقي الهندي في كنز العمال (٧٨٢٠)، والسيوطى في الجامع الصغير (٩٢٣٣).

(٣) أخرجه النسائي في كتاب الاستعادة (٤٥٦٨)، وأبو داود، كتاب الصلاة (١٥٤٧).

(٤) أخرجه مسلم، والترمذى، وابن ماجه في الفتن (٤٠٠٠).

وحلّوتها وحضرتها، يُشفع للاعترار بها والعمل بغير ما يُرضي الله، بإثبات المفاسد أو الظلم أو هدر حقوق الناس. والمسؤولية أو الولاية أو الحكم، أو أي عمل يُناظر بالإنسان القيام به، مقابل ما يتلقاه من الأجر، ما هي إلّا أمانة في عنقه واجب عليه احترامها وأدائها بالوجه الذي يبعد عن الفساد، ويقرّه من العدل والتزاهة.

في الحديث المرفوع: ما من والٍ يلي شيئاً من أمر «أمتى» إلّا أتني به يوم القيمة مغلولة يداه إلى عنقه على رؤوس الخلاق، ثم يُنشر كتابه، فإنْ كان عادلاً نجا، وإنْ كان جائراً هو<sup>(١)</sup>.

وفي حديث آخر بنفس المعنى واختلاف الألفاظ: ليس أحد يحكم بين الناس إلّا جيء به يوم القيمة مغلولة يداه إلى عنقه، فكّ العدل، وأسلمه الجور<sup>(٢)</sup>.

ويُحذر<sup>(٣)</sup> من الطمع، الآفة المهلكة، والمرض الفتاك، الذي يصيب النفوس الضعيفة، فيهينها، ويُصغر شأنها، ويُفقرها ويحطّ من قدرها.

يقول<sup>(٤)</sup>: الطمع الفقر الحاضر<sup>(٥)</sup>.

وفي النهي عن الطمع حديث آخر، بلفظ مختلف: إياك والطمع، فإنه فقر حاضر<sup>(٦)</sup>.

(١) أخرجه الحاكم في المستدرك (٧٠٦٩)، وأحمد في مسنده (٢٢٢٧٥)، والدارمي، كتاب السير، باب التشديد في الإمارة (٢٥١٥).

(٢) أخرجه ابن أبي شيبة في مصنفه (٤٢٠/٦).

(٣) أخرجه الحاكم في المستدرك (٧٩٢٨)، والطبراني في الأوسط (٧٧٥٣)، والديلمي في مسنده الفردوس (٤٠٦٩).

(٤) أخرجه الطبراني في الكبير (٣١٢)، والبيهقي في الردود الكبير (١٠١)، والبيهقي في مجمع الزوائد (٤/٢٢١).

في الحديث المرفوع: أجملوا في الطلب، فإنه ليس لعبد إلا ما كتب له، ولن يخرج من الدنيا حتى يأنبه ما كُتب له فيها، وهي راغمة<sup>(١)</sup>.

وفي حديث آخر بنفس مقصد الحديث السابق بألفاظ مختلفة: لن تموت نفس حتى تستكمل رزقها، فاجملوا في الطلب<sup>(٢)</sup>.

وهناك أحاديث كثيرة، تنبه عن السحت، وهو المال الحرام، المأخذ بغير حقه، كالرشوة أو الاختلاس أو السرقة والاعتداء على المال العام، أو استغلال المنصب والوظيفة والعمل للكسب الحرام، والسحت المموج.

في الحديث المرفوع: لا يدخل الجنة لحم نبت من السحت، النار أولى به<sup>(٣)</sup>.

وفي الحديث أيضاً: لو أنَّ لابن آدم واديان من ذهب لا بتغى لهما ثالثاً، ولا يملأ عين ابن آدم إلا التراب<sup>(٤)</sup>.

ولن تهمل الأحاديث النبوية الشريفة صغيرة أو كبيرة في مجال مكافحة الفساد ونبذه، وإنشاء ثقافة النزاهة والعدل والإنصاف. فهذا الحديث ينهى عن الاحتقار، ويلعن المحتكر، لما في الاحتقار من فساد، وخراب اقتصادي، وتبعه سلبية في حياة الناس والمجتمع، وأحواله المادية والنفسية والتربوية.

---

(١) أخرج نحوه ابن ماجه والبيهقي في السنن الكبرى (١٠١٤٧).

(٢) أخرجه الطبراني في الكبير (٧٦٩٤)، وابن أبي شيبة في المصنف (٣٤٣٣٢)، والبزار في المستند (٢٩١٤)، والبيهقي في (الشعب) (١١٨٥).

(٣) أخرجه الترمذى، وأحمد في مستنه (١٤٠٣٢)، والدارمى في الرفاق (٢٧٧٦).

(٤) أخرجه البخارى، ومسلم، والترمذى في كتاب الزهد (٢٣٣٧)، وأحمد في باقى مست المكثرين (١٢٣٠٦).

يقول ﷺ: الجالب مرزوق، والمحتكر ملعون<sup>(١)</sup>.

وعن جابر بن عبد الله ﷺ، أنَّ رسول الله ﷺ، قال: اتقوا الظلم،  
فإنَّ الظلم ظلمات يوم القيمة، رواه مسلم.

وعن أبي ذر ﷺ، عن النبي ﷺ فيما روى عن الله تبارك وتعالى  
أنَّه قال: يا عبادي إني حرمت الظلم على نفسي، وجعلته بينكم محظماً،  
فلا تظالموا، رواه مسلم.

وفي الحديث: أطيب كسبك تُستجب دعوتك<sup>(٢)</sup>.

جاعلاً طيب المأكول، من شروط قبول الدعاء والاستجابة له.

وجاء عنه ﷺ: من اكتسب مالاً في نهاوش، أذهبه الله في نهاير.  
والنهاوش: المظالم بأنواعها، كالرشا والاختلاس والسرقات وسلب  
حقوق الناس.

والنهاير: المهالك. وقد لمسنا مصاديق ذهاب المال الحرام،  
والسحت وعواقبه بالتجارب، وما حكته الأيام والظروف.

وإن اقتصرنا على هذه الدرر الثمينة من الكنز النبوي، «فهر إمام  
من أتقى، وبصيرة من اهتدى، ... سيرتهقصد، وسته الرشد، وكلامه  
الفصل، وحكمه العدل»<sup>(٣)</sup>.

---

(١) أخرجه ابن ماجه في التجارات (٢١٥٣)، والدارمي في كتاب البيوع (٢٥٤٤).

(٢) أخرجه الطبراني في الأوسط (٦٤٩٥).

(٣) من خطبة لأمير المؤمنين «في صفة الأنبياء» رقم (٩٣)، الصفحة (٢١٣) من نهج البلاغة.



## مدخل

جاءت الآية الكريمة ٢٩ من سورة الأعراف: ﴿قُلْ أَسْأَرَنِي  
إِلَى الْفَسْطِيلِ﴾ بعد قوله سبحانه: ﴿قُلْ إِنَّ اللَّهَ لَا يَأْمُرُ بِالْفَحْشَاءِ<sup>(١)</sup>﴾. فلما بين  
 سبحانه أنه لا يأمر بالفحشاء، وهو اسم جامع للقبائح والسيئات، عقبه  
 بيان ما يأمر به من القسط، وهو اسم جامع للفضائل والخيرات، وجاء  
 القول بفعل الأمر على العمل بالقسط. وتندرج في مصاديقه: الاستقامة  
 والعدل والتزاهة وأداء الأمانة ونبذ الفساد، مع ما فيه من دلائل أوسع  
 من هذا: كالتوحيد وقول لا إله إلا الله أو الاعتدال، أو ما يجمع من  
 الطاعات والقرب. وفي الآية ٢٥ من سورة الحديد: ﴿لَقَدْ أَرْسَلْنَا رُسُلًا  
 إِلَيْكُمْ وَأَنْزَلْنَا مَعَهُمُ الْكِتَابَ وَالْمِيزَانَ لِيَقُومَ النَّاسُ  
 بِالْفَقْطِ﴾ أي العدل،  
 والمراد: وأمرنا بالعدل، كقوله تعالى: ﴿اللَّهُ الَّذِي أَنْزَلَ الْكِتَابَ  
 بِالْحَقِيقَةِ وَالْمِيزَانَ﴾<sup>(٢)</sup>.

أي: وأنزل الله العدل. والميزان عبارة عن العدل، كثني به عنه،  
 وإنما سمي العدل ميزاناً، لأن الميزان آلة الإنصاف والتسوية بين الناس.  
 مع ما به من معانٍ أخرى: كالدين المشتمل عليه الكتاب.

فلقدسيّة العدل، جعل هدفاً لإرسال الرسل، وإنزال الكتب، وهو

(١) سورة الأعراف، الآية ٢٨).

(٢) سورة الشورى، الآية ١٧).

أسمى مهام الأنبياء وأولى غاياتهم، وكذلك أهداف جميع المصلحين، والمهتمين ببناء المجتمعات، وأصحاب الرسالات السامية، والداعية إلى خدمة الإنسان ومنحه الدرجة التي يستحقها من الكرامة والاحترام والتقدير، مثلما أرادها له خالقه، إذ فضلها على سائر المخلوقات، وأورثه الأرض وما عليها، ليقوم بإعمارها وإصلاحها والعمل فيها.

﴿وَلَقَدْ كَرَّمْنَا بَيْتَ إِادَمَ﴾<sup>(١)</sup>.

وحتى يتم إجراء القسط في الأرض وبين الخلق، لا بد من قائم يقوم بهذه المهمة، وهو الإنسان، ولا بد من قوانين وأحكام موجهة، ليستطيع ذلك الإنسان من أداء المهمة بصورةها الصحيحة الحقة. وهذه المهمة ما هي إلا وسيلة لإجراء العدل وإحقاق الحق، وإنصاف وخدمة الخلق.

ومع أن المفاهيم التربوية، لا تكون متطابقة أو متشابهة تماماً في أفكار الناس وتقييمهم، وحتى بين أبناء العصر الواحد، فمع اختلاف الناس وتتنوع مشاربهم، تتفاوت النظرة للمفاهيم أو المبادئ بينهم، وتختلف أساليب التفكير ومجالاتها، وتباين الأحكام والتوصيف فيها، ولكنهم في المسائل العمومية، يتقرب الجميع ويلتقون في كثير من النقاط، وتشابه إلى حد بعيد أحکامهم وتعريفاتهم لها. فالحق بين، والباطل كذلك.

يقول أمير المؤمنين عليه السلام: [فلو أن الباطل خلص من مزاج الحق لم يخف على المرتادين، ولو أن الحق خلص من لبس الباطل لانقطعت عنه ألسن المعاندين]<sup>(٢)</sup>.

(١) سورة الإسراء، الآية (٧٠).

(٢) من كلام أمير المؤمنين عليه السلام، رقم (٥٠)، الصفحة (١٢٣)، نهج البلاغة.

فالحق لو كان خالياً من مجازة الباطل ومشابهته لكان ظاهراً لمن طلبه. إنما بينهما الشبهة: [وإنما سقيت الشبهة شبهة لأنها تشبه الحق، فاما أولياء الله فضياؤهم فيها اليقين، ودليلهم سمت الهدى «أي طريقته»، وأما أعداء الله فدعاؤهم فيها الضلال، ودليلهم العمى]<sup>(١)</sup>.  
لذلك فإن ما يحتاج به أهل الحق يسمى دليلاً، وما يحتاج به أهل الباطل يسمى شبهة.

ويظهر فساد الشبهة وتنحل لمن يراعي اليقين، ويطلب المقدمات المعلومة قطعاً، ويعتبر مقدمات الشبهة. أما من ينظر للشبهة من غير أن يراعي الأمور اليقينة، ولا يراعي المقدمات ويفصلها، بل تغلب عليه العصبية، والأثرة، وحب الذات، فذلك هو العمى والضلال، الذي ذكره ﷺ، فلا تنحل له الشبهة، وتزداد عقيدته فساداً.

ويقول ﷺ: [حق وباطل، ولكلّ أهل]<sup>(٢)</sup>، مما يمكن أن يكون عليه الناس ينحصر في أمرين: إما حق، أو باطل، وهكذا فالعالم لا يخلو منهما. وللحق أهل، وللباطل أهل. ورغم كثرة أهل الباطل وتمكنهم، إلا أن ذلك لا يدفع أهل الحق إلى الاستيحاش، أو الشعور بالضعف، أو الهوان. «فلا تستوحشو في طريق الحق لقلة سالكيه»، كما يقول ﷺ.

وليست المعاذلة الصحيحة أن تعرف الحق بالرجال، وإنما يُعرف الرجال بالحق. يقول ﷺ: [إنك لم تعرف الحق فتعرف أهله، ولم تعرف الباطل فتعرف من أتاه]<sup>(٣)</sup>.

(١) من خطبة لأمير المؤمنين (٤)، رقم (٢٨)، الصفحة (١١٢)، نهج البلاغة.

(٢) من كلام لأمير المؤمنين ﷺ، لما بربع له، رقم (١٦)، الصفحة (٦٩)، نهج البلاغة.

(٣) في باب حكم لأمير المؤمنين ﷺ، رقم (٢٦٤)، الصفحة (٦٨٦)، نهج البلاغة.

فلا يغرنك منزلة الرجل أو مكانته في أنَّ كلَّ ما يأتي به هو الصواب، فربما يكون منها الباطل أو الخطأ، ومنزلته ومقامه يصوران لك أنه الحق. فإنْ عرفت الحقَّ وميَّزته عن نقِيضه، تعرف أهله، وينفس العادلة تعرف أهل الباطل أيضاً.

ثم يحذر **عليه** فيقول: [وَلَا تُرْخِصُوا لِأَنفُسِكُمْ، فَتَذَهَّبَ بِكُمْ الرَّحْصَنُ فِيهَا مِذَاهِبُ الظُّلْمَةِ]<sup>(١)</sup>. أي لا تساهلو أنفسكم في ترك تشديد المعصية، ولا تسامحوها وترخصوا إليها في ارتكاب الصغائر والمحفزات من الأخطاء، فتهيج بكم على كبائرها، لأنَّ من مرن على أمرِ تدرج من صغيره إلى كبيره. وهذا من أعلى وأشرف الكلام، في تدريب النفس وترويضها وتعويدها على نبذ المفاسد والابتعاد عنها، والتخفيف من صغيرها، حتى لا يقع في كبيرة.

ويعتبر أنَّ أتباع الهوى يصدُّون عن الحق، فيقول: [فَأَمَّا أَتَبَاعُ الْهُوَى فِي صَدَّهُ عَنِ الْحَقِّ]<sup>(٢)</sup>، وذلك صحيح لا ريب فيه، لأنَّ الهوى يعمي البصيرة، وما زال الهوى مردياً قتالاً، ولهذا قال سبحانه: ﴿وَنَهَىٰ أَنفُسَنَعَنِ الْمُؤْمَنِ﴾<sup>(٣)</sup>.

وقال رسول الله **عليه**: «ثلاث مهلكات: شَعْ مطاع، وهو متبوع، وإعجاب المرء بنفسه»<sup>(٤)</sup>.

وهو **عليه** يحذر من مقاومة الحقَّ ومجابهته، وإبداء العداء

(١) من خطبة لأمير المؤمنين (٤)، رقم (٨٥)، الصفحة (١٧٨)، نهج البلاغة.

(٢) من خطبة لأمير المؤمنين **عليه**، رقم (٤٢)، الصفحة (١١٦)، نهج البلاغة.

(٣) سورة النازعات، الآية (٤٠).

(٤) أخرجه الطبراني في الأوسط، (٥٤٥٢)، والشهاب من مستنه (٣٢٥)، والبيهقي في شعب الإيمان، (٧٤٥)، رابن المبارك في الزهد، (١٢٣).

والمحاربة له، يقول: [من أبدى صفحته للحق هلك]<sup>(١)</sup> وإبداء الصفحة: إظهار الوجه، أي ظهر بمقاومة الحق.

وقد يكون المعنى: من أعرض عن الحق. وإبداء الصفحة من معانيها: أنّ الصفحة تظهر عند الإعراض بالجانب.

ويقول أيضاً: [من صارع الحق صرعة]<sup>(٢)</sup>، بالحجّة، فإن الحق حجّته قائمة وواضحة تفلج في كل حال. أو المراد أنّ الصرعة تأتي بعد حين أو بالعاقبة.

ويدعو عليه السلام إلى التعود على مقالة الحق، وعدم الكف عنها، مع عدم استئصال من تُعرض عليه. يقول عليه السلام: [فإنه من استقل الحق أن يُقال له، أو العدل أن يُعرض عليه، كان العمل بهما أثقل عليه، فلا تكفوا عن مقالة بحق، أو مشورة بعدل]<sup>(٣)</sup>، وهذه أيضاً من أعلى وأجل التشريعات في مجال العمل الديمقراطي، والشراكة في الرأي وفي القرار، وفي التوجيهات الأساسية بخصوص العلاقة بين الناس والمسؤول، أو بين الحاكم والمحكوم. بأن لا يمتنع المرء من قول الحق وإبداء الرأي، أو المشورة العادلة.

والمسؤول لا يستقل من سمع كلمة الحق تُقال له، أو مشورة العدل تُعرض عليه. فلو حصل ذلك الاستئصال، كان العمل بالحق والعدل عليه أثقل.

وهو يصف العلاقة الطبيعية بين الحاكم والمحكوم، والتي يفترض أن تكون عليها، من غير حواجز، أو اصطدام أو تحكّيف.

(١) في باب حكم أمير المؤمنين عليه السلام، رقم (١٨٨)، الصفحة (٦٦٨)، نهج البلاغة.

(٢) في باب حكم أمير المؤمنين عليه السلام، رقم (٤٠٢)، الصفحة (٧١٧)، نهج البلاغة.

(٣) من خطبة لأمير المؤمنين عليه السلام بصفين، رقم (٢١٤)، الصفحة (٤٥٢، ٤٥٣)، نهج البلاغة.

يقول ﷺ: [وَلَا تَحْفَظُوا مِنِّي بِمَا يُحْفَظُ بِهِ عِنْدَ أَهْلِ الْبَادْرَةِ، وَلَا  
تَخَالَطُونِي بِالْمَصَانِعَةِ]<sup>(١)</sup>.

وأهل البدارة: هم أهل الغضب، والمصانعة: المداراة.

فهو ينهى عن المخاطبة بالألفاظ التي يلقب بها الجبارية، وينهى كذلك من التحفظ منه بالتزام الذلة، والموافقة على الرأي صواباً كان أو خطأً، كما يفعل مع الظلمة وأهل البدارة، فلا يعرض عليه إلا ما يرضيه ولا يغضبه، فتأتي المصانعة من ذلك، وتكون الأخطاء، ويكون حينها الفساد.

إن طاعة الناس وانسجامهم مع المسؤول، منوطة بما يقدمه ذلك المسؤول من أعمال مفيدة، وخدمات منتجة، وما يؤديه من الواجب الذي على عاته، والحقوق التي عليه الفراغ من أدائها، والفرائض التي لا بدّ من إمضائها.

لا لمجرد تسمّه مسؤوليته، ليكون ذلك حاجزاً بينه وبين من يردد عليه، أو يعرض طريقه أو يرشده لما هو صواب. ولا أن يُبيح عمل ما يحلو له، أو ما يتّفق وهوه ومصالحة فقط. لذا فالواجب أن يعتقد أنه بعين الرقيب، وذلك الرقيب لا يغفل عن شيء، وإن تغاضى عنه، فهو مبديه بعد حين، وسيخضع ما يبديه لأثر التراكمات، وتكرر الأخطاء، وتتوالي العثرات، ومن هذا يتولّد الانفجار، أو التعبير والانفعال. حتى تكون قابلية التدارك والتصحيح ضعيفة، وفي كثير من الأحيان غير مجدية. وكان باستطاعته النأي عن ذلك كله، بالمبادرة في أول الرقت، وعدم إرجاء ما يجب عليه، وما يفترض به.

---

(١) نفس المصدر السابق، الصفحة (٤٥٢).

يقول ﷺ: [وَإِنَّ مِنْ أَسْخَفِ حَالَاتِ الْوِلَاةِ عِنْ صَالِحِ النَّاسِ، أَنْ يُظْنَنَّ بِهِمْ حُبُّ الْفَخْرِ، وَيُوَضَّعُ أَمْرُهُمْ عَلَى الْكِبْرِ] <sup>(١)</sup>. أصل السخف: رقة العقل. والمراد: أنه من أضعف حالات الولاية، أن يُظنَّ بهم حبهم للفخر، وميلهم لسماع الإطراء، أو المبالغة في الثناء، وبناء أمرهم على أساس الكبر. وهذا القول منه ﷺ، فيه ما لا يخفى من الرفعية. وسمو النفس، وجلال القدر، والترفع عن الصغار.

يقول ﷺ: [فَلَا تَشْنَوْا عَلَيَّ بِجُمِيلِ ثَنَاءٍ إِلَّا خَرَاجٌ نَفْسِيٌ إِلَيَّهُ وَإِلَيْكُمْ مِنَ التَّقْيَةِ، فِي حُقُوقٍ لَمْ أَفْرَغْ مِنْ أَدَانِهَا، وَفِرَائِضٍ لَا بَدَّ مِنْ إِمْضَائِهَا] <sup>(٢)</sup>.

ما أجمل هذا القول وأجمعه. لإخراجي متعلق بشئوا. والتقية: الخوف. أي إنني أخرج نفسي من عقاب الله في قضاء الفرائض وأداء الحقوق، فلا حاجة للثناء على ذلك، وإنما أنا وقيت نفسي فيها، وعملت لسعادتي بأدائها. أو باعترافي بين يدي الله وبمحضر منكم، أنّ عليّ حقوقاً في إيتاكم، لم أقم بها بعد، وواجب عليّ أن أعملها، وأرجو من الله ذلك. وإنما الثناء بعد البلاء، فلو كان الثناء سائغ وغير قبيح، لما جاز لكم أن تثنوا عليّ في وجهي، ولا أن أسمع منكم، وعلى بقية من فرائض وحقوق لم أنتهي من إمضائها والفراغ منها.

وهذا كلامٌ عاليٌ بعيدٌ في غوره، عميقٌ في معناه، شريفٌ في غايته.

---

(١) نفس المصدر السابق.

(٢) نفس المصدر السابق.



## هداية ودليل

لا شك أنَّ المُتَتَّبِعَ والدارس لنهج البلاغة، يجد فيه من الهدى الشيءُ الكثير، وما جالسه أحد إلَّا وقام عنه بزيادة أو نقصان: زيادة من معرفة وهدى، أو نقصان من حيرة وضلال. ولا غرابة فإنَّ صاحب النهج جليس القرآن: الناصح الذي لا يغش، والهادى الذي لا يضل، والمحدث الذي لا يكذب.

وما جالسه أحد إلَّا قام عنه بزيادة أو نقصان: زيادة من هدى، أو نقصان، من عمى، كما يقول عليه السلام<sup>(١)</sup>.

وهو تلميذ رسول الله ﷺ: إمام المتكلمين، وأبلغ الناطقين عليه السلام. لنحاول من بين هذا العنوان، أن نستهدي ببعض أغراضه، ومفاهيمه، ونروي بشيءٍ من غديره، ونقتذبي من موائفه، بتناول بعض ما يخص موضوع العدالة والتزاهة وثقافتها.

### \* ما له وما عليه:

يقول عليه السلام: [فقد جعل الله سبحانه لي عليكم حُقُّا بولاية أمركم، ولكم علىي من الحقّ مثل الذي لي عليكم]<sup>(٢)</sup>.

(١) من خطبة لأمير المؤمنين عليه السلام، رقم (١٧٤)، الصفحة (٣٥٣)، نهج البلاغة.

(٢) من خطبة لأمير المؤمنين عليه السلام، رقم (٢١٤)، الصفحة (٤٤٩)، نهج البلاغة.

أما حقه عليهم بعد ولaitه أمرهم، هو وجوب الطاعة. وأما حقهم عليه، فهو بوجب معدله فيهم.

فتتكافأ الحقوق بين الوالي والرعية. وهذه الحقوق فرضها الله سبحانه له كلّ وعلى الكلّ، فجعلها نظاماً للفتهم، وتوطيداً لعزتهم. وعندما تؤدي هذه الحقوق من الطرفين، يعز الحق بينهم، وتقوم معاليم العدل، فيصلح بذلك الزمان، ويُطمع في بقاء الدولة، ويبأس من مطامع الأعداء.

وإذا أجحف الوالي الرعية، وغلبت الرعية الوالي: اختلفت الكلمة، وظهرت معاليم الجور، وكثير الإدغال، وترك م حاج السنن. فيعمل بالهوى، وتعطل الأحكام، وتزداد علل النفوس.

والامر متصل بالعلاقة بين المسؤول والناس، وكيف لهذه العلاقة أن تسير وتقوم. فلا مناص من حاجة بعضهم إلى بعض، والإعانة المساعدة بينهما.

يقول ﷺ: [وليس امرؤ وإن عظمت في الحق متزلته، وتقدمت في الدين فضيلته، بفوق أن يُعَانَ على ما حمَلَه الله من حقه، ولا امرؤ وإن صغرتَه النفوس، واقتحمته العيون، بدون أن يُعِينَ على ذلك أو يُعَانَ عليه]<sup>(١)</sup> فليس أحد بأعلى من أن يحتاج إلى الإعانة أو يستغني عن المساعدة. ولا أحد اقتحمته أي احتقرته العيون، بأعجز أن يساعد غيره.

وهو كلام جليل القدر، رفيع المعنى، لا يأتي إلا من عظيم النفس، سامي المتزلة، صافي الروح والوجودان.

---

(١) من خطبة لأمير المؤمنين ﷺ، رقم (٢١٤)، الصفحة (٤٥١)، نهج البلاغة.

## بين القول والعمل:

يقول ﷺ: [والحق أوسع الأشياء في التراصف، وأضيقها في التناصف]<sup>(١)</sup>.

فكل أحد يصف الحق، ويدرك محاسنه ووجوبه، ويقول: لو وليت لعدلت. فهو في الوصف باللسان واسع، وبال فعل ضيق. أي قولٌ بغير عمل. فيتسع القول في وصفه، فإذا وجب الحق على الراصف، فرّ منه ومن أدائه، ولم يتتصف من نفسه كما يتتصف لها.

ثم يقول ﷺ: [لا يجري لأحد إلا جرى عليه، ولا يجري عليه إلا جرى له]<sup>(٢)</sup>.

فإنه لا يوجد أحدٌ فوق الحق، أو بأعلى من أن يُجري عليه. والناس يتكافئون في وجوه الحق، فكما يأخذ أحدهم حقه ولا يُبخس منه شيئاً، كذلك لو كان عليه الحق، فيؤخذ منه.

وهذه هي العدالة الحقة التي لا مواربة فيها ولا تمييز.

كقوله ﷺ: [إن من أحب عباد الله إليه... قد ألزم نفسه العدل... يصف الحق ويعمل به]<sup>(٣)</sup>.

وقوله ﷺ: [إن أفضل الناس عند الله من كان العمل بالحق أحب إليه - وإن نقصه وكرهه - من الباطل وإن جر إلىه وزاده]<sup>(٤)</sup>.

(١) من نفس الخطبة، الصفحة (٤٤٩).

(٢) نفس المصدر السابق.

(٣) مأخوذ من خطبة لأمير المؤمنين ﷺ، رقم (٨٦)، الصفحة (١٧٩) رما تلاما.

(٤) من كلام لأمير المؤمنين ﷺ، في التحكيم، رقم (١٢٣)، الصفحة (٢٧٠، ٢٧١)، نهج البلاغة.

كرهه: اشتدّ عليه وبلغ منه المشقة، فإنَّ الحزن بالحق مسرة لديه، والمسرة بالباطل عاقبتها الغم الدائم.

### ربيع العدل:

يجري على السن العظام والمصلحين ما يعتلج في نفوسهم، وما يعتقدونه ويصوّرونه من الآراء. وتتحدد قيمة هذه الآراء من قيمة المفاهيم والدروس التي تطرحها، ودرجة التفاعل معها، والأثر الذي تركه في النفوس، وما تعود من نتائج في الإصلاح والتربية. ولو قارنا كتاب نهج البلاغة مع كثير من الكتب والأثار الفكرية، للمسنا من قريب تميّز هذا الأثر الكبير عن سائره في العطاء، وتفوقه على غيره بدرجاتٍ بعيدة في فحوى المباحث، وروح المناهج، واستحقاق الثناء. فإذا وجدنا في غيره بصيص ضياء، ففيه ضياعات وشموس. وإن شعرنا في سواه هبة نسم في حرّ قائلٍ، فهو الربيع الدائم.

وفي مجال البحث في ثقافة النزاهة ومحاربة الفساد، ومسامات المدارس التربوية، والمناهج الإصلاحية، وتنقيب مسالك العمل الاجتماعي، فإنك تجد بغيتك، وتهتمي إلى ضالتك، في طروحات نهج البلاغة.

وفيما ذكرناه وما نذكره لاحقاً من أقوال وحكم وخطب الإمام عليه السلام فيما يخص موضوع الإصلاح عموماً، نقف أزهاراً من ربيع هذا الأثر المعرفي الخالد، ينعش بها الفكر، وترتوي منها القلوب، حيث لها في كل غاية علّمٌ مُشرع، وأثارها في نفوس المربيين واضحة، والعقل في قبولها والإقناع بها أسرع.

• في عهده عليه السلام إلى مالك الأشتر، عند تكليفه بولاية مصر، يقول عليه السلام: [وأشعر قلبك الرحمة للرعية، والمحبة لهم، واللطف

بهم... فإنهم صنفان إما أخ لك في الدين، وإما نظير لك في  
الخلق<sup>(١)</sup>.

أي أجعل الرحمة من قلبك كالشعار له، وهو الثوب الملافق  
للجسد. فالرعاية: إما من نفس دينك، فهو أخ لك من ناحية الدين، أو  
إنسان مثلك، فيقتضي الطبع البشري أن تشعر معه بالرحمة والميل إليه.  
وهو من أعلى وأرفع مبادئ حقوق الإنسان، والمساواة، دون النظر إلى  
التمايز أو الأثرة ولائي سبب أو غاية. فالحق وإجراء العدل يستحقه  
الجميع برابط الإنسانية الذي يربط الجميع.

● يقول ﷺ: [إِنَّ أَفْضَلَ عِبَادَ اللَّهِ، عِنْدَ اللَّهِ، إِمَامٌ عَادِلٌ]<sup>(٢)</sup>.  
يحقق إرادة الله في إجراء العدل، وإنصافخلق، وينفذ أمر الله بذلك،  
وهو القائل سبحانه: ﴿لَقَدْ أَرْسَلْنَا رُسُلًا إِلَيْبِنَتْ وَأَنَّزَلْنَا مَعَهُمُ الْكِتَابَ  
وَالْعِزَّانَ لِيَقُولُوا إِنَّا شَهَدْنَا إِلَيْكُمْ فَلَا يَكُونُونَ مُنَاهَّزِينَ﴾<sup>(٣)</sup>.

ثم يقول ﷺ: [وَإِنَّ أَفْضَلَ قَرْأَةً عِنْ الْوَلَاةِ اسْتِقَامَةُ الْعَدْلِ فِي  
الْبَلَادِ]<sup>(٤)</sup>. فإن استقام العدل، انتظمت أمور الناس، وهدأت شكاياتهم،  
وانصرفوا لأعمالهم وشؤونهم، وفي ذلك صلاح البلاد، وقرأة عين  
الولاة.

ويقول ﷺ: [وَبِالسِّيَرَةِ الْعَادِلَةِ يُقْهَرُ الْمَنَاوِيُّونَ]<sup>(٥)</sup>.

---

(١) من العهد الذي كتبه أمير المؤمنين ﷺ إلى مالك الأشتر، الصفحة (٥٧٢)، نهج البلاغة.

(٢) من كلام لأمير المؤمنين ﷺ، رقم (١٦٢)، الصفحة (٣٣١)، نهج البلاغة.

(٣) سورة الحديد، الآية (٢٥).

(٤) من العهد الذي أرسله أمير المؤمنين إلى مالك الأشتر، الصفحة (٥٨٠)، نهج البلاغة.

(٥) في باب حكم أمير المؤمنين ﷺ، رقم (٢٢٥)، الصفحة (٦٧٥)، نهج البلاغة.

وهو المخالف، أو المعاند بكل أشكاله، فإن السيرة إذا كانت عادلة تنتفي الحاجة للمخالفة أو العناد أو الاعتراض. وإن حصل فسيجد من يقف بوجهه ويردعه ويمنعه، حفاظاً على مكاسب السيرة العادلة، فتصبح سلاحاً بوجه المصاعب والمتاعب إن وجدت.

ويقول أيضاً: [من تعدى الحق ضاق مذهبُه]<sup>(١)</sup>.

وأراد بمذهبه هنا: طريقة، وهذه من الاستعارة، ومعناها: أن طريق الحق لا مشقة فيها لسالكها، بعكس الباطل فيها المشقة والمضار. وسالك الباطل كسايك طريقة ضيقة يتعرّض فيها، ويختبئ في سلوكها.

يقول عليه السلام، في كتاب أرسله إلى عامله على آذربيجان: [إِنَّ عَمَلَكَ لَيْسَ لَكَ بِطَعْمَةٍ، وَلَكَنَّهُ فِي عَنْقِكَ أَمَانَةٌ، وَأَنْتَ مُسْتَرْغَى لِمَنْ فَوْقَكَ، لَيْسَ لَكَ أَنْ تَفْتَأِرَ «أَيْ تَسْبِدَ» فِي رِعْيَةٍ، وَلَا تُخَاطِرْ إِلَّا بِوُثْقَةٍ]<sup>(٢)</sup>.

الطعمـة: المـأكلـة، يـقال فـلان خـبـيث الطـعمـة، أي رـديـء الـكبـبـ. عـملـكـ أـمانـةـ فـي عـنـقـكـ لـلـنـاسـ الـذـيـنـ تـعـمـلـ لـخـدـمـتـهـ.

وأنت مسترغى: أي يرعاك ويرافقك المسؤول الذي هو فوقك، فليس لك أن تستبد في الناس أو تظلمهم، أو تقصر في حقهم. ولا تخاطر وتقدم على أمر مخوف فيما يتعلق بالمال الذي تتولاه، أو سائر أعمالك، إلا أن تتوثق، أي تحاط للأمر، أن تقع في الخطأ، أو تأتي بما يوجب محاسبتك.

وهذا الكتاب نموذج لعشرات الكتب التي كان يرسلها إلى عماله،

(١) من وصية لأمير المؤمنين عليه السلام إلى ولده الإمام الحسن عليه السلام، رقم (٢٦٩)، الصفحة (٥٤٢)، نهج البلاغة.

(٢) من كتاب أرسله أمير المؤمنين عليه السلام إلى عامله على آذربيجان، رقم (٢٤٣)، الصفحة (٤٩٤)، نهج البلاغة.

وأصحاب الولايات، توضح مدى اهتمامه ورقابته ومتابعته إليهم، وتحذيره لهم من ارتكاب الأخطاء، أو الإخلال في أداء الأمانة، ويرشد من يحتاج للإرشاد إلى العمل بالنزاهة، وقوانين إجراء العدل وإبلاغ الحقوق.

وبعض ما يصف «الإمام الحق» قوله: [ولَا المرتشي في الحكم، فيذهب بالحقوق، ويقف بها دون المقاطع]<sup>(١)</sup>.

والمقاطع: الحدود، وهو ما ينتهي الحق إليه. أي لا تصل الحقوق إلى أربابها، لأجل ما أخذ من الرشوة عليها. ذلك ما للرسوة من أثر في ضياع الحقوق، وفساد المجتمع.

وفي الحديث المروي: ما من قوم يظهر فيهم الرشا إلا أخذوا بالرعب.

وأختم هذا الجزء بنفحة طيبة من هدي صحابة رسول الله ﷺ، الذين ربّاهم القرآن، وعلّمهم النبي ﷺ، حتى صاروا قدوة وملادة لكل طالب دليل أو هداية.

روى الربيع بن زياد، قال: قدمت على عمر بما من البحرين، فصليت معه العشاء ثم سلمت عليه، فقال: ما قدمت به؟ قلت: خمسمائة ألف، قال: ويحك! إنما قدمت بخمسين ألفاً، قلت: بل خمسمائة ألف. قال: أطيب هو؟ قلت: نعم، لا أعلم إلا ذلك، واستشار الصحابة فيه، فأشير عليه بتنصيب الديوان فنصب، وقسم المال بين المسلمين، ففضلت عنده فضيلة، فجمع المهاجرين والأنصار، وفيهم علي بن أبي طالب، وقال للناس: ما ترون فيما فضل من المال؟ فقال

---

(١) من كلام لأمير المؤمنين ع، رقم (١٢٩)، الصفحة (٢٧٩)، نهج البلاغة.

الناس: يا أمير المؤمنين، إنّا شغلناك بولاية أمورنا عن أهلك وعملك، فهو لك. فالتفت إلى عليٍ فقال: ما تقول أنت؟ قال: قد أشاروا عليك، قال: فقل أنت، فقال له: لم تجعل يقينك ظنًا؟ فلم يفهم عمر قوله، فقال: لتخرجنَّ مما قلت، قال: أجل والله، لا خرجنَّ منه، أتذكر حين بعثك رسول الله ﷺ ساعيًّا، فأتيت العباس بن عبدالمطلب، فمنعك صدقته، فكان بينكما شيء، فجئتما إليَّ وقلتما: انطلق معنا إلى رسول الله ﷺ، فجئنا إليه، فوجدناه خاثرًا<sup>(١)</sup> فرجعنا، ثم غدونا عليه، فوجدناه طيب النفس، فأخبرته بالذي صنع العباس، فقال لك: يا عمر، أما علمت أنَّ عمَّ الرجل صنوُ أبيه! فذكرنا له ما رأينا، من خثوره في اليوم الأول، وطيب نفسه في اليوم الثاني، فقال إنكم أتيتم في اليوم الأول، وقد بقي عندي من مال الصدقة ديناران، فكان ما رأيتم خثوري لذلك، وأتيتم في اليوم الثاني وقد وجهتمما، فذاك الذي رأيتم من طيب نفسي. أشير عليك ألا تأخذ من هذا الفضل شيئاً، وأنْ تفضّه على فقراء المسلمين، فقال عمر: صدقت والله لأشكرنَّ لك الأولى والأخيرة<sup>(٢)</sup>.

(١) خاثر النفس: ثقيلها، غير طيب ولا نشيط، لسان العرب.

(٢) شرح ابن أبي الحديد لنهج البلاغة، الجزء (١٢)، الصفحة (٢٤٣، ٢٤٤).

## مدرسة الطمع

من يقدر أن يُبرئ نفسه من الطمع فيفترض في الكلام عنه وعن أهله، دون أن يعنيه الكلام هو مثل غيره!

وهل يوجد في الدنيا من لا يحب الدنيا؟ وإذا كان حب الدنيا - والناس أبناءها - من الأمور التي ينطبق عليها وصف الطمع، فهل يُلام المرء على حب أمه<sup>(١)</sup>؟ والشاعر يقول:

ونحن بنو الدنيا خلقنا لغيرها      وما كنت منه فهو شيء محبب  
وهل يُطلب من المرء - حتى لا يقع في شرك الطمع - أن يكون زاهداً منقطعاً، مكتفياً فيما يُقيم صلبه ويعينه على استمرار حياته، فلا يجد أو يجتهد، أو يعمل وينجح في عمله ويتطور نفسه، ويأخذ من الدنيا ما يريد؟ أم يكتفي بقناعته، ورضاه بما في يديه، ولا يكترث بما في أيدي الآخرين؟ فيكون بذلك قد رضي عن نفسه، وخرج من خطة الطامعين، وتبرأ من الانتماء إليهم.

إنَّ من خلق الطامع أنه لا يُنظر لما هو فيه، ولا يدعو له، حتى لا يشاركه غيره فيما هو فيه، ويظنَّ أنَّ الدنيا خلقت له وحده، وليس للآخرين سهمُ فيها.

---

(١) من الكلام المنسوب إلى علي عليه السلام: الناس أبناء الدنيا ولا يُلام الرجل على حب أمه. في الحكمة رقم (٣٠٥)، الصفحة (٦٩٦)، نهج البلاغة.

فهو يحيا في عالم منغلق، يأخذ ما يحب وما يجد، ولا يدع ما لا يحب أو ما لا يجده.

يتخيل أنه سيد نفسه ومن حوله، وهو قابع في رق مؤيد<sup>(١)</sup>.  
ويحسب عقله راجحاً، وعقله مصروع تحت بروق مطامعه<sup>(٢)</sup>.

يقول الشاعر:

وإياك والأطماع إنّ عودها رقارق آلي أو بوارق خلبي  
ويتوهم أنه يحترم نفسه، وهو من أزرى بها<sup>(٣)</sup>.

ويقول: إني قويٌّ عزيز، وهو موثق بوثاق الذل<sup>(٤)</sup> ويرى أنه في  
منعة وحصانة وأمان، ومطايا الطمع توجف به مناهم الهمكة<sup>(٥)</sup>.  
ويظن أن طمعه ضامن له، وما هو إلا وارد هلكٍ لم يصدر عنه<sup>(٦)</sup>.  
وهو يعتقد أنه أدرك من الدنيا ما يريد، وربما كان هلاكه فيما  
أدرك منها<sup>(٧)</sup>.

(١) من حكم أمير المؤمنين عليه السلام، رقم (١٨٠)، الصفحة (٦٦٧)، في نهج البلاغة، قوله: «الطعم رق مؤيد».

(٢) من حكم أمير المؤمنين عليه السلام، رقم (٢٢٠)، الصفحة (٦٧٤)، قوله: «أكثر مصارع العقول تحت بروق المطامع».

(٣) من حكم أمير المؤمنين عليه السلام، رقم (٢)، الصفحة (٦٢٧)، قوله: «أزرى بنفسه (أي احتقرها) من استشعر الطمع (أي تبته وتخلق به)».

(٤) من حكم أمير المؤمنين عليه السلام، رقم (٢٢٧)، نهج البلاغة (٦٧٥)، قوله: «الطامع في وثاق الذل».

(٥) من وصيته للإمام الحسن عليه السلام، الصفحة (٥٣٨)، قوله: «وإياك أن توجف (أي تُسرع) بك مطايا الطمع، فتدرك مناهم الهمكة».

(٦) من حكمه عليه السلام جزء من الحكمة رقم (٢٧٧)، الصفحة (٦٩٠)، قوله: «إن الطمع مورد غير مصدر، وضامن غير وفي».

(٧) من وصيته لولده الحسن عليه السلام، الصفحة (٥٤٢)، قوله: «قد يكون اليأس إدراكاً، إذا كان الطمع هلاكاً».

وإذا كان الطمع يعني الاستزادة من الشيء، فهو لا يعني أن كل طلب للاستزادة مرفوض ومنكر. بل إنّ منها ما هو راجح وفيه المعروف. كالطمع في رحمة الله وغفرانه، وثوابه وجنته، ومن آياته يتزول المطر، وما إلى ذلك.

والملفت للنظر أن «جذر الطمع»، ذكر في القرآن الكريم اثنا عشر مرّة، وجميعها في المباح وفيما لا يُنكر، سوى آية واحدة، والأيات الإحدى عشرة هي :

﴿وَالَّذِي أَطْمَعَ أَنْ يَغْفِرَ لِي خَطَايَايَ بِيَوْمَ الْدِين﴾<sup>(١)</sup>.

﴿أَفَنَظَمُونَ﴾ (أيها المؤمنون) ﴿أَنْ يُؤْمِنُوا لَكُمْ﴾ (أي اليهود) (وقد كان فريق منهم) (أخبارهم) ﴿يَسْمَعُونَ كَلَمَ اللَّهِ﴾<sup>(٢)</sup>.

﴿وَنَطَعَ أَنْ يُدْخِلَنَا رَبِّنَا مَعَ الْقَوْمِ الظَّالِمِينَ﴾<sup>(٣)</sup>.

﴿إِنَّا نَطَعَ أَنْ يَغْفِرَ لَنَا رَبِّنَا خَطَايَايَ﴾<sup>(٤)</sup>.

﴿أَيْطَمَعُ كُلُّ أَشْرِيٍّ مِّنْهُمْ أَنْ يُدْخَلَ جَنَّةً نَّعِيمًا﴾<sup>(٥)</sup>.

﴿وَمَهَدَثٌ﴾ (بسط) ﴿هُلَّ﴾ (من العيش وال عمر والولد) ﴿تَهِيدًا﴾

﴿لَمْ يَطَمَعْ أَنْ أَزِيدَ﴾ (لا أزيده على ذلك)<sup>(٦)</sup>.

﴿لَئِنْ يَدْخُلُوهَا﴾ (الجنة) ﴿وَهُمْ يَطَمَعُونَ﴾ (في دخولها)<sup>(٧)</sup>.

(١) سورة الشعراء، الآية (٨٢).

(٢) سورة البقرة، الآية (٧٥).

(٣) سورة المائدة، الآية (٨٤).

(٤) سورة الشعراء، الآية (٥١).

(٥) سورة المعارج، الآية (٣٨).

(٦) سورة المدثر، الآيات (١٤، ١٥).

(٧) سورة الأعراف، الآية (٤٦).

﴿وَأَدْعُوكُمْ حَوْنَا﴾ (من عقابه) ﴿وَطَمَعًا﴾ (في جنته)<sup>(١)</sup>.

﴿هُوَ الَّذِي يُرِيكُمُ الْبَرَقَ حَوْنَا﴾ (من الصواعق) ﴿وَطَمَعًا﴾ (في المطر)<sup>(٢)</sup>.

﴿وَمِنْ مَا يَنْهَا يُرِيكُمُ الْبَرَقَ حَوْنَا﴾ (من الصواعق) ﴿وَطَمَعًا﴾ (في المطر)<sup>(٣)</sup>.

﴿يَدْعُونَ رَبَّهُمْ حَوْنَا﴾ (من ناره) (في جنته)<sup>(٤)</sup>.

فقط جاء في الآية (٣٢)، من سورة الأحزاب: ﴿إِنَّ أَنْفَقَنَّ فَلَا تَخْضَعُنَّ بِالْقَوْلِ فَيَطْمَعَ الَّذِي فِي قَلْبِهِ مَرَضٌ﴾، وهو فقدانه قوة الإيمان التي تردعه عن الميل إلى الفحشاء.

وكان ورود الكلمة «الطعم» في هذه الآية فقط في حالته السلبية، خلافاً لسائر الآيات السابقة.

على هذا لا يكون الطمع منكراً بالمطلق. فكما في الفتنة، كونها لفظ مشترك، فتارة تطلق على البالية والمصيبة، تقول: فتن زيد إذا أصابته مصيبة في مالي أو فقدان ولد أو غير ذلك. وتارة تطلق على العذاب، قال تعالى: ﴿إِنَّ الَّذِينَ فَتَنُوا الْمُؤْمِنِينَ وَالْمُرْسَلِينَ﴾<sup>(٥)</sup>، أي عذبوا بهم.

ومرة على الامتحان والاختبار، تقول: فتن الذهب، إذا أدخلته النار لتعلم جودته. وتارة تطلق على الإحراق، كقوله تعالى: ﴿يَوْمَ هُمْ عَلَى

(١) سورة الأعراف، الآية (٥٦).

(٢) سورة الرعد، الآية (١٢).

(٣) سورة الروم، الآية (٢٤).

(٤) سورة السجدة، الآية (١٦).

(٥) سورة البروج، الآية (١٠).

النَّارِ يُقْتَلُونَ<sup>(١)</sup> أي يُحرقون. وتطلق أيضاً على الضلال، يقال: رجل فاتن أي مضل عن الحق. قال تعالى: «مَا أَنْشَرَ عَلَيْهِ يَقْتَلِينَ» (أي بمضلين) «إِلَّا مَنْ هُوَ صَالِحٌ لِجَحِّمِ»<sup>(٢)</sup>.

فلو كان التعوذ من الفتنة يُراد بها البلاية أو الإحراق أو الضلال أو العذاب، فلا بأس. ولكن من أراد بها الامتحان أو الاختبار فغير جائز، لأنَّ الله أعلم بالمصلحة وله أنْ يختبر عباده، لا ليعلم حالهم، فهو عالم بكلّ شيء، ولكن ليعلم عباده حال بعضهم البعض.

لهذا يقول أمير المؤمنين عليه السلام: [لا يقولن أحدكم: اللَّهُمَّ إِنِّي أَعُوذُ بِكَ مِنَ الْفَتْنَةِ، لَا هُنَّ أَحَدٌ إِلَّا وَهُوَ مُشْتَمِلٌ عَلَيْهَا]، ولكن من استعاد فليستعد من مضلات الفتن. فإنَّ الله سبحانه يقول: «وَاعْلَمُوا أَنَّمَا أَنْوَلُكُمْ وَأَوْلَدُكُمْ فِتْنَةٌ»<sup>(٣)</sup>. ومعنى ذلك أنه سبحانه يختبر عباده بالأموال والأولاد، ليتبين الساخط لرزقه، والراضي بقسمه، وإنْ كان سبحانه أعلم بهم من أنفسهم، ولكن لظهور الأفعال التي بها يستحق الشواب والعقاب]<sup>(٤)</sup>.

لهذا أيضاً فإنَّ الغايات والإرادات هي التي تحدد الطمع المنكر من غيره. فما الضير من طمع الإنسان في نزول المطر، وحلول الخير، أو طمعه برحمته الله وغفرانه وعفوه وجنته! فالمدار إذاً في قدرة النفس من انتزاع الشرور منها، كما يقتلع صاحب الزرع النبت السيئ والخبيث من بين زراعه. «كَذَلِكَ تُصَرِّفُ الْأَنْبَاتِ لِقَوْمٍ يَشْكُرُونَ»<sup>(٥)</sup>.

(١) سورة الذاريات، الآية (١٣).

(٢) سورة الصافات، الآيات (١٦٢، ١٦٣).

(٣) سورة الأنفال، الآية (٢٨).

(٤) في باب حكم أمير المؤمنين عليه السلام، رقم (٩٣)، الصفحة (٦٤٥)، نهج البلاغة.

(٥) سورة الأعراف، الآية (٥٨).

والآية تقول: **﴿رَأَلَكُ الْطَّيْبُ﴾** (تربيته عذبة) **﴿يَخْرُجُ نَبَاتُهُ﴾** (حسناً)  
**﴿إِذَا دَنَرَ رَبِيعُهُ وَالَّذِي خَبَثَ﴾** (ترابه) **﴿لَا يَخْرُجُ﴾** (نباته) **﴿إِلَّا نَكِدَأُ﴾** (عسراً  
 في مشقة)

<sup>(١)</sup>.

وهذا مثلاً: للمؤمن يسمع الموعظة ويستفغ بها، وللكافر، أصم  
 لا يسمع. فالأرض لها جنس واحد، إلا أنّ منها عذبة خصبة تلين  
 بالمطر، فتخرج نباتاً حسناً. ومنها سبخة، وإن سقط عليها المطر فلا  
 تنبت، وإذا أنبتت، فهو مما لا يستفغ فيه. كذلك قلوب الناس، منشؤها  
 من لحم ودم، فمنها تلين للوعظ وتقبله، ومنها قاسٍ لا يقبل الوعظ.

أو **﴿كَمَثَلِ غَيْثٍ﴾** (مطر) **﴿أَغْبَبَ الْكُفَّارَ﴾** (ما ظهر من الزرع)  
**﴿نَبَاتُهُ﴾** (الناشيء عنه) **﴿لَمْ يَهْرُجْ﴾** (يبيس) **﴿فَرَأَهُ مُضْفَرًا ثُمَّ بَكُونَ**  
**حُطَنَّا﴾** (تدروه الرياح)

<sup>(٢)</sup>.

ومن الآيات البينات أمثالٌ تُضرب للموعظة، وهي للقلوب دليل.  
 يقول تعالى: **﴿رَأَقْرِبَ﴾** (صبر) **﴿لَمَّا﴾** (يا محمد) **﴿مَثَلُ الْحَيَاةِ الدُّنْيَا كَمَوْ**  
**أَنْزَلْنَاهُ مِنَ السَّمَاءِ فَلَخَلَطَ بِهِ نَبَاثُ الْأَرْضِ﴾** (نبت بذلك الماء نبات التفَّ  
 بعضه ببعض، يررق حسناً ونضاراً) **﴿فَأَصْبَحَ هَشِيمًا لَذَرَوْهُ أَرْتَهُ﴾**

<sup>(٣)</sup>.

فإنَّ التغيير والتبدل في أحوال الدنيا، كانقلاب وتحريف هذا النبات،  
 فالنبات الحسن يررق ما خالطه ذلك الماء، فإذا انقطع عنه عاد هشيمًا  
 متفتتاً لا نفع فيه.

والإنسان إذا ما أراد أن يطمع في شيء، ويحب أن يستزيد منه،

(١) سورة الأعراف، الآية (٥٨).

(٢) سورة الحديد، الآية (٢٠).

(٣) سورة الكهف، الآية (٤٥).

فلتكن استزادته وطعمه في شيء ثابت ودائم، لا كالريح الهشيم. ولتكن نافعاً مفيداً، لا يساً حطاماً أو طيماً حسناً، لا خيراً نكداً.

وكل هشيم أو حطام أو خيت، فهو إلى زوال، وعاقبته إلى ندامة وحسرة. وذلك مداعاة إلى أن يكره ويُنفر منه. وكل ثابت ونافع وطيب، فهو إلى بقاء، وعاقبته خير ونعم. وذلك مداعاة إلى أن يُرغب فيه، ويُتقرّب إليه.

فرب طلب جر إلى حرب، كما يقول أمير المؤمنين عليه السلام<sup>(١)</sup>: «وما خير خير لا يُنال إلا بشر، ويسير لا يُنال إلا بعسر»<sup>(٢)</sup>.

فأي خير في شيء سماه الناس خيراً، وهو مما لا يُنال إلا بالشر. فإن كان الطريق إليه شرّاً، فمن أين يكون خيراً؟ وإن الخوف من العسر وال الحاجة، يدفع للرذائل، فلو جعل الرذيل وسيلة للحصول على اليسر (أي السعة والمكسب)، فما الفائدة منه، وهو لا يحميه من النفيضة، وقد وقع أول الأمر فيما يهرب منه.

---

(١) من وصية لأمير المؤمنين عليه السلام للإمام الحسن عليه السلام، الصفحة (٥٣٧)، نهج البلاغة. والحرّب بالتحريك: يعني سلب المال.

(٢) من وصية لأمير المؤمنين عليه السلام، للإمام الحسن عليه السلام، الصفحة (٥٣٨)، نهج البلاغة.



## مدرسة القناعة

كلٌّ مُقْتَصِرٌ عليه كافٍ<sup>(١)</sup>.

إنَّ من اقتصر على شيءٍ، وقنعت به نفسه فقد كفاه، واستغنى به عن الفضول التي يرغب فيها المترفون. والإنسان يرغب في أشياءٍ ويريد أشياءً. فإذا لم ينل الكثير منها، يتتحمل الهموم لذلك، والشعور بالخيبة والحرمان وانشغال البال. فهو يضيف بذلك خسارة إلى ما يظنه من خسارته بفوٌت ما كان يأمله، وعمد إدراك ما كان يريده.

ولو أتَه لَم يَحْمِل هَمَّا لَذِكْرَه، وَلَم يَبَالٌ لِلَّدْهَرِ، وَلَا يَكْتُرُث بِمَا يَعْكِسُ عَلَيْهِ مِنْ غَرْضَه، وَيَحْرِمُه مِنْ أَمْلَه، وَيَهُونُ مَا لَمْ يَكُنْ فِيمَا أَرَادَه وَتَمَتَّاهُ وَقُنِعَ كَيْفَ كَانَ وَعَلَى أَيِّ حَالٍ هُوَ فِيهِ، فَقَدْ غَلَبَ وَانْتَصَرَ، بِإِرْاحَتِهِ نَفْسَهُ مِنْ عَنَاءِ الْهَمِّ وَالشَّعُورِ بِالْغَبَنِ أَوِ الْخَسَارَةِ. وَجَازَ مَا لَمْ يُسْتَطِعِهِ إِلَى مَا يُسْتَطِعُهُ وَيَقْدِرُ عَلَيْهِ. على رأي الشاعر:

إذا لم تستطع شيئاً فدعه      وجمازه إلى ما تستطع  
يقول أمير المؤمنين عليه السلام: [إذا لم يكن ما ت يريد فلا ثُبَّلَ ما  
كنت]<sup>(٢)</sup>.

(١) في القصار من كلمات أمير المؤمنين عليه السلام، رقم (٣٩٣)، الصفحة (٧١٦)، نهج البلاغة.

(٢) من حكم أمير المؤمنين عليه السلام، رقم (٦٩)، الصفحة (٦٤٠)، نهج البلاغة.

ذلك الذي عجز عن مراده، ثم رضي بالحال الذي كان.  
و قريب منه قوله ﷺ: [لا تسأل عما لم يكن ففي الذي كان لك شغل]<sup>(١)</sup>.

أي لا تتمنَّ من الأمور بعيدها، وكفاك من قريتها ما يُشغلك.

ومن هذا الباب قول أبي الطيب:

خُذْ مَا ترَاهُ ودَعْ شَيْئاً سَمِعْتَ بِهِ      في طلعة البدر ما يُغْنِيكَ عَنْ رُحْلِ  
وقد كان بعض الحكماء يقول: حد القناعة هو الرضا بما دون  
الكفاية، والزهد: الاقتصار على الزهيد (أي القليل)، وهما متقاريان.  
وفي الأغلب يكون الزهد رفض الأمور الدنيوية مع القدرة عليها. أما  
القناعة: فهو إلزام النفس الصبر عن المشتهيات التي لا يقدر عليها. وكل  
زهيد حصل عن قناعة فهو تزهد، وليس بزهد.

ولو أراد الإنسان أن يكون زاهداً، فهو بحاجة إلى قدع نفسه،  
وتخصيصها بالقناعة أولاً.

والقناعة في حقيقتها هي الغنى، لأن الناس كلهم فقراء من  
جهتين:

الأولى: لافتقارهم إلى الله سبحانه، **﴿يَا أَيُّهَا النَّاسُ أَنْتُمُ الْفُقَرَاءُ إِلَى اللَّهِ﴾**<sup>(٢)</sup>. **﴿وَاللَّهُ الْغَنِيُّ وَأَنْتُمُ الْفُقَرَاءُ﴾**<sup>(٣)</sup>.

والثانية: لكثر حاجات الناس وتعددها، وما في سدها كلها  
مطعم. فمن سدها بالاستغناء عنها، سوى الضروري منها، فهو الغني.

(١) من حكم أمير المؤمنين ﷺ، رقم (٣٦٣)، الصفحة (٧٠٧)، نهج البلاغة.

(٢) سورة فاطر، الآية (١٥).

(٣) سورة محمد، الآية (٣٨).

يقول ﷺ: [وَلَا كُنْزٌ أَغْنِيَ مِنَ الْقَنَاعَةِ]<sup>(١)</sup>.

وقد سُئلَ أمير المؤمنين ﷺ، عن قوله تعالى: **﴿فَلَمَّا حَيَتْهُ حَيَا**  
**طَيْبَةً﴾**<sup>(٢)</sup>، قال: هي القناعة<sup>(٣)</sup>.

وقال ﷺ: [كفى بالقناعة مُلْكًا]<sup>(٤)</sup>.

وقال: [القناعة مالٌ لا ينفذ]<sup>(٥)</sup>، وقد روى هذا الكلام عن  
النبي ﷺ.

وكان يُقال: الناس رجال: واجدٌ لا يكتفي، وطالبٌ لا يجد.  
وقد أخذه الشاعر فقال:

وَمَا النَّاسُ إِلَّا وَاجَدُ غَيْرُ قَانِعٍ  
بِأَرْزاقِهِ أَوْ طَالِبٌ غَيْرُ وَاجِدٍ  
إِنَّ الطَّبِيعَةَ البَشَرِيَّةَ مَجْبُولَةَ عَلَى حُبِّ الْأَزْدِيَادِ. وَإِنَّمَا يَقْهِرُهَا أَهْلُ  
التَّوْفِيقِ، وَأَصْحَابُ الْإِرَادَاتِ وَالْعَزَائِمِ، فَتَنَشَّأُ مِنْهَا قَنَاعَةٌ تَمْلأُ الْقُلُوبَ  
وَالْعَيْوَنَ غَنِّيًّا.

لا أَنْ يَقُولُ فِي الدُّنْيَا بِقَوْلِ الزَّاهِدِينِ، وَيَعْمَلُ فِيهَا بِعَمَلِ الرَّاغِبِينِ.  
إِنَّ أُعْطِيَ مِنْهَا لَمْ يَشْعِيْ، وَإِنَّ مُنْعَى مِنْهَا لَمْ يَقْنِعْ<sup>(٦)</sup>.

وَالدُّنْيَا دَارَ عَافِيَّةً لِمَنْ فَهِمَ عَنْهَا<sup>(٧)</sup>. وَهِيَ مَتْجَرٌ يُكْتَسَبُ فِيهِ:

(١) من حكم أمير المؤمنين ﷺ، رقم (٣٦٩)، الصفحة (٧٠٩، ٧١٠)، نهج البلاغة.

(٢) سورة التحل، الآية (٩٧).

(٣) من حكم أمير المؤمنين ﷺ، رقم (٢٣١)، الصفحة (٦٧٦)، نهج البلاغة.

(٤) من حكم أمير المؤمنين ﷺ، رقم (٢٣٠)، الصفحة (٦٧٦)، نهج البلاغة.

(٥) من حكم أمير المؤمنين ﷺ، رقم (٥٧)، الصفحة (٦٣٩)، نهج البلاغة.

(٦) في القصار من كلمات أمير المؤمنين ﷺ، وقد سأله رجل أن يعظه، الصفحة (٦٦٢)، نهج البلاغة.

(٧) من حكمه ﷺ، وقد سمع رجلاً يلزم الدنيا، رقم (١٣٢)، الصفحة (١٥٦).

الرحمة والعافية والجنة. وقد جاء عن النبي ﷺ قوله: الدنيا حلوة خضرة، فمن أخذها بحقها بورك له فيها<sup>(١)</sup>.

وما من غضاضة على المرء في حبه للدنيا، وسعيه فيها، وتزوده منها، وإنما خلقت لذلك. يقول أمير المؤمنين ع: [إِنَّ الدُّنْيَا دَارٌ صَدِيقٌ لِمَنْ صَدَقَهَا، وَدَارٌ عَافِيَّةٌ لِمَنْ فَهِمَ عَنْهَا، وَدَارٌ غَنِيٌّ لِمَنْ تَرَوَّدَ مِنْهَا، وَدَارٌ مَوْعِظَةٌ لِمَنْ اتَّعَظَ بِهَا، مَسْجِدٌ أَحْبَاءِ اللهِ، وَمَصَلَّى مَلَائِكَةِ اللهِ، وَمَهْبِطٌ وَحْيِ اللهِ، وَمَتْجَرٌ أُولَيَاءِ اللهِ، اكتسبوا فيها الرحمة، وربحا فيها الجنة]<sup>(٢)</sup>.

ما أجمعه وأجمله من كلام، ورب قائل يقول: وهذا الكلام في مدح الدنيا، مع أن سائر كلامه في ذمها! يقول ابن أبي الحديد في شرحه للنهيج في الجزء (١٨)، الصفحة (٣٤٨): «وهو يُنبي عن افتداره ع على ما يريد من المعانى، لأن كلامه كلّه في ذم الدنيا، وهو الآن يمدحها، وهو صادق في ذاك وفي هذا».

الدنيا دار عافية وصدق وغنى لمن فهم عنها، وبركة لمن أخذها بحقها. يقول الشاعر:

إذا استغشت عن شيء فدعه      وخذ ما أنت محتاج إليه  
فإذا كانت الدنيا كذلك، فلم الإصرار على صرفها لغير غایاتها،  
وتصريفها بخلاف طرقها! ونحن بذلك نسيء إلى أنفسنا قبل الإساءة  
إليها.

(١) أخرجه بالشطر الأول، مسلم والترمذى في كتاب الفتنة (٢١٩١). وأحمد في مسنده، وبالشطر الثاني: ابن حيان في صحيحه (٢٨٩٢) والطبراني في الأوسط (٨٣٥٩).

(٢) في القصار من كلامه ع، رقم (١٣٢)، الصفحة (٦٥٦)، نهج البلاغة.

قال الحسن لرجل: إن استطعت ألا تسيء إلى أحدٍ ممن تحبه  
فافعل، قال الرجل: يا أبا سعيد، أو يُسيء المرء إلى من يُحبه؟ قال:  
نعم، نفسك أحب النفوس إليك، فإذا عصيت الله فقد أساءت إليها.

وقال أيضاً: يابن آدم، إنما أنت أيام مجموعة، كلّما ذهب يوم  
ذهب بعضاً.

يقول أبو العتاهية:

أرى المرء وثاباً على كلٍ فرصةٌ  
وللمرء يوماً لا محالةٌ مصرعٌ  
يُنازلُ ما لا يملكُ الملكُ غيرُه  
متى تنقضِي حاجاتٍ منْ ليسَ بشيْغٍ  
وأيُّ أمرٍ في غايةٍ ليسَ نفسهُ  
إلى غايةٍ أخرىٍ سواهاٌ تطلعُ  
وقال أحدهم: فلله آثاركم! قدّموا بعضاً يكن لكم، ولا تؤخروا  
كلاً فيكون عليكم.

ولأبي العتاهية أيضاً:

سَلِ الأَيَامَ عَنْ أَمْمٍ تَقْضِي  
تَرُومُ الْخَلْدَ فِي دَارِ التَّفَانِي  
تَنَامُ وَلَمْ تَنَمْ عَنْكَ الْمَنَابِي  
إِلَى دِيَانِ يَوْمِ الدِّينِ نَمْضِي  
سُخْبِرُكَ الْمَعَالِمُ وَالرَّسُومُ  
وَكُمْ قَدْ رَأَمْ قَبْلَكَ مَا تَرَوْمُ  
تَنْبَئُهُ لِلْمَنِيَّةِ يَا نَزُومُ  
وَعِنْدَ اللَّهِ تَجْتَمِعُ الْخَصُومُ



## **الفساد الإداري وأسبابه**

عند تناول موضوع النزاهة، يلزم أولاً معرفة أسباب الفساد لتسهل سبل العلاج، أو الحد من شراسة الفساد، وحصر مساحات الضرر، أو تقليل الخسائر الحاصلة منه.

ولا يُظن أنَّ الخسائر - في حال استشراء الفساد - تكون محصورة في جهة دون أخرى، أو أنَّ آثارها مدة محدودة، بل ستمتد إلى زمن أبعد ومدى أكبر، وهي تخْصُّ المجتمع بكل مفاصله ولا تستثنى منه أحد. وإنَّ الإهمال أو التأخر عن معالجة الفساد وأثاره، والتلکُّر في التعامل معه، من أكبر أسباب الفشل والخروج عن السيطرة والإرباك، وربما حصول الإحباط واليأس.

ليس صعباً أنْ يتعرَّف كلَّ أحدٍ على أسباب الفساد الإداري وغياب النزاهة، ذلك أنَّ هذه الحالة معاشرة، والإحساس بها ليس ببعيد، فالناس في مجتمعاتنا يشاهدون حالات الفساد ويشخصونها باستمرار، إنَّ لم يكن يومياً، وهم يلاحظون آثارها في أنفسهم وأحوالهم المعيشية ووضعهم الاجتماعي، ويلمسونها في جميع مفردات حياتهم. ويشاهدون أيضاً آثارها في مفردات حياة المفسدين.

ولم يكن أحدٌ في المجتمع - إلا ما ندر - بمنأى عن المسؤولية فيما يحدث من فساد أو سوء إدارة أو غياب نزاهة.

ويحكم تواجد الفرد في المجتمع، هو مسؤول بدرجة أو بأخرى عن تشخيص هذه الحالات ووضع اليد عليها وبيانها مهما كانت النتائج. ومن أسوء وأخطر الأمور السكوت أو عدم المبالاة أو الخوف أو الاتكال وعدم الشعور بالمسؤولية، أو حتى التأخير في الرفض والشجب والامتعاض والاعتراض على أيّ تصرف يقوم به المسؤول، مهما كان صغير، وفيه علامة من فساد. ومهما تكون درجة هذا المسؤول.

والفرد في المجتمع المفتوح - ولو بعض الشيء - ديمقراطياً، له أثر مهم في وصول المسؤول إلى مراتب المسؤولية، لهذا عليه أولاً حسن الاختيار والتنقيب قبل الاختيار، أو الاعتماد على أصحاب الرأي والتجربة في اختياره، ووضع مصلحة المجتمع نصب عينه قبل المصالح المحدودة: شخصية كانت أو حزبية أو مذهبية أو فئوية، أو أيّ من هذه التسميات.

ولا يُظنَّ أنَّ المجتمع حال من عناصر البناء أو الأيديولوجية، فذلك من الإجحاف ومجاذبة الواقع، فالظروف السياسية والصراعات الحزبية وأمور أخرى أبعدت هؤلاء عن مواقع المسؤولية وحُجِّمت أدوارهم، ليتفرد عناصر الفساد في النفوذ ويمعنوا بالفساد، لتمكّنهم على أدوات الفساد وعنوانين سوء الإدارة.

ومن الملفت للنظر والمثير للاستغراب، مع وجود مقومات الاختيار كالانتخابات ومنظما المجتمع المدني ووجود درجات لا بأس بها من مفاهيم الديمقراطية في مجتمعنا، وزوال حاجز الخوف، وتطور الإعلام وانتشار وسائل التثقيف التي كانت غائبة تقريباً، نجد رغم ذلك البعض يقع وفي أكثر من مرة في مطب سوء الاختيار وعدم الوصول إلى مدارك المعرفة في ثقافة الانتخاب. ولا يُبرّئ المواطن أنه خارج من

تجربة فاسدة يسمّيها «الدكتاتورية» أو القيود، وما إلى ذلك. فالفترقة الزمنية كافية لشعب ذي حضارات عريقة أنه يتحسن الصبح من الخطأ، ويهتدي الطريق الموصل إلى الأهداف.

إنَّ الكثير يقع في مستنقع الولاءات: الحزبية أو المذهبية، أو الفئوية، التي أريد له أن يقع فيها، كي لا يُحسن الاختيار ويُصحح ما فسد، ويضع قدمه على أول طريق الإصلاح والبناء والتقدم.

إنَّ مرض الفساد الإداري وغياب النزاهة في النفس، حالة تربوية تعود إلى مقومات تلك النفس واستعدادها.

وهي ليست عائنة إلى دين أو مذهب أو فئة أو تنظيم، بل هو ما تعلّمته تلك النفس وما لم تتعلّمه، ما ترثت به أو جبّلت عليه وما تعودت عليه.

وليس الحرمان، وليس الانتماء أو الاعتقاد أو الوضع الاجتماعي والعائلي، وليس قساوة التجربة أو الفشل، وليس الطمع والتسلب واستغلال الفرص، ولا قلة الكفاءة وضعف المعرفة، ولا غياب التوجيه والنصائح والإرشاد... ليس كلَّ ذلك ولوحده يدفع الإنسان إلى الفساد ويبعده عن ثقافة النزاهة. فهذه بعض الأسباب، وربما تكون من مقدماتها، إلَّا أنَّ هناك من الأسباب ما هو أشدَّ تأثيراً وأبعد أثراً.

قبل كل شيء لا يمكن تجاوز تأثيرات المحتل، وما زرعه متعمداً من أسباب إفساد المجتمع وانحلاله، وتحويل مقوماته إلى خراب. وخلق السبل لتمزيق أركانه وتفريق أطيافه، بإثارة نعرات الفئوية والمذهب والدين والعنصر، تلك المفردات المقيمة التي وجدت لها أذهان جاهزة وعقول تقطّتها بسرعة، وصارت من أساسيات اهتماماتها وأولوياتها. وأهمت الأهم في تغلّب المصلحة العامة وإشاعة مفاهيم التعاون

والتعايش السلمي على أساس النظرة الواحدة للجميع، بجمعهم مصلحة وبناء الأرض التي يعيش عليها الجميع.

والملفت للنظر أنَّ شَرَكَ المحتل، وقع فيه حتى من يعتقد نفسه من النخبة المثقفة، أو يرى حاله في مقدمة الصنوف.

بينما يفترض في هؤلاء أن يكونوا أول المتنبهين لهذا الخطر، والحذر من الواقع فيه، ويكونوا قدوة لغيرهم باعتبار فارق الثقافة والمعرفة. ولكنَّ العكس هو الذي حصل، فقد نجد من بسطاء الناس من تنبأ للخطر ونأى بنفسه عنه.

فنجدهم الكثير منهم أبعد حاله عن مزالق السياسة، واختار الانعزال والانغلاق على الذات، وإنْ كان هذا من الخطأ، لأنَّه فسح الطريق وسهل مهمة المستغلين وأصحاب الغايات الغير سامية للوصول إلى تلك الغايات وحصولهم على ما يبغون.

وآخر ساعد على استشراء الفساد بقصد أو دون قصد، ذلك بانسياقه وراء قادته دون أدنى مبادرة من رأي أو مشورة أو انتقاد أو ممانعة. بل إن البعض كان عون للفساد وجزء منه أو معرفته بحالات الفساد ويقوم بتبريرها وإيجاد الأعذار لمرتكبيها، فيكون محامياً بالمجان للمفسد ومدافعاً عنه.

ومن دواعي الاستغراب عزوف الإعلام عن إظهار حالات الفساد وإبرازها للناس وتوضيح أسبابها - إلا ما ندر - باعتبار أولى رسالات الإعلام وأهمها مكافحة الفساد والمفسدين والعمل على بناء المجتمع الصالح القوي. مع افراط خروج الإعلام من عنق الزجاجة وتحرره من التحريم والتقييد والترهيب، والانعتاق إلى إعلام حرّ متقدم، والعمل بالرسالة الإعلامية السامية والنبلة. وإنْ وجدت مبادرات إعلامية في هذا

المجال، فهي مبادرات فقيرة لا ترمي إلى مستوى الحالة التي يعيشها مجتمعنا من انتشار حالات الفساد وكثرة المفسدين.

ومع ما يفترض من تعطش الإعلام بعد تحرره من قيوده، ليتادر في أن يكون في الصدارة بعملية الإصلاح والبناء، نرى الكثير من أدوات إعلامنا تثبت مهنة الدعايات الحزبية والحروب الإعلامية الانتخابية وإشاعة ثقافة التسيط والإشهار لغایات الكسب الحزبي أو الفثوي، وأصبح ذلك شعاراً لها وهدفاً تنطلق منه في مجال عملها، وأهملت مهمتها الرئيسية والمعول القيام بها.

ومن أسباب نشوء الفساد، ضعف الرقابة أو انعدامها، ما يفتح المجال أمام المفسدين. وإن وجدت الرقابة فهي دون المستوى المطلوب مع غياب المحاسبة أو ضعفها بما لا يتناسب وحجم الجريمة، وفشل الإدارة الرقابية أو فسادها هي أيضاً. وسوء الإدارة القضائية أو عدم أمانتها، وهذا من أشد وأصعب الحالات المساعدة على نمو الفساد وانتشاره.

إن توسيع الانفتاح السياسي، وكثرة وجود العناوين السياسية أو الفثوية، أوجد الحاجة للمساومات والتراضيات والمحاصصة المذهبية أو الحزبية، وكان له أثر بالغ في تعميق حالات الفساد وخلقه في بعض الأحيان.

وقد دفعت المحاصصة البعض على التنازل عن مبادئه والتضليل عن شعاراته إرضاء الآخرين، ولتهدة المواقف مع القوى السياسية المناوئة الأخرى، للبقاء في السلطة والمراتك المتقدمة فترة أطول. وبال مقابل فإن هذه القوى المناوئة تجتهد في المناورة والاعتراض والمحاكمة، من أجل إفشال وإفساد أي مشروع غير المشروع الذي تتبنّاه هي لتقليل فترة

ابتعادها عن مركز المسؤولية وتسريع الوصول إليه. والضحية الوحيدة بين هذا وذاك، المواطن العادي والوطن والمجتمع والإنسان.

ولا يخلو الموقف من أيادي لاعبة في الخفاء، وحتى في العلن تعمل على إرساء دعائم هذا الخلاف وتوسيعه وإفشاء ثقافة الفرقه والتزاع والتناقض، بدل ثقافة الحوار والوحدة والتآلف. ترسيخ روح الأنانية والذات والطمع والرغبة، بدل العمل سوية من أجل تحقيق الأهداف السامية في البناء والتقدير، ليتسنى لهذه القوى والأيادي العبث في المقدرات والحصول على المكاسب، والوصول للغايات من خلال الشرخ الحاصل بين القوى السياسية، والتلاعب بهذه القوى كيف شاءت ومتى شاءت.

ثم إنّ ضعف التجربة وغياب الثقافات الاجتماعية والأكاديمية والأسرية، وحتى الدينية، أثر آخر في شيوع الفساد وتهيئة أساليبه. فالتجربة مهمة في إعداد الكوادر وتدريب العناصر وإصدار القوانين وتشريع الأنظمة وثبت دعائم الحكم وتهيئة أدواته بين العاملين في الدولة، ليكونوا مهنيين للعمل وجاهزين لأداء المسؤولية، لا كالضرير الذي يقود الأعمى في الدرب المظلم. وبغياب التجربة وضعف المعرفة، يقوى احتمال الوقوع بالأخطاء والاستمرار على تلك الأخطاء، وشيوع الفساد وتردي الحالة لأدنى المستويات.

وفي هذا المجال، إنّ غياب القدوة من الأمور الفاعلة في إرساء دعائم الفساد الاجتماعي والإداري.

والقدوة أمر مهم في المجتمع. فلو كان من يفترض أن يكون قدوة قد انغمس في الفساد وأباح لنفسه ما حرمه عليه مكارم الأخلاق والأمانة وقداسة المسؤولية. فذاك ما يُبكي عليه دماً بدل الدموع، وما لا

يُرجى صلاحه وما يبعث على الأسى واليأس ويدعو إلى الفشل بل الموت والخرب. خصوصاً لو كانت القدوة المفترضة من أهل الشعارات الدينية أو المذهبية أو الحزبية والمؤثرة في عامة الناس. لا لأجل إيصال مفاهيم هذه الشعارات وتطبيقاتها في الواقع، بل لأجل استغفال الناس واتخاذهم أدوات لتحقيق أغراضهم ووسائل للوصول إلى غاياتهم.

ثم إن للمؤسسة الدينية في مجتمع مثل مجتمعنا، أثرٌ بالغ وأساسي في النفوس، لأنَّه يحاكي الضمير والوجدان والقلب. فبدل أن يكون لهذه المؤسسات الدور الجوهرى في نشر وتعزيز مفاهيم العدل والتراحم والأمانة، نجد أنَّ أكثر فعالياتها اتجهت في منحًا آخر، وكان جل اهتمامها بالأمور الفئوية الضيقة، وأهملت ما هو أكثر ضرورة في التربية والبناء والإرشاد. فالناس ليسوا بعيدين عن ممارساتهم المذهبية أو الموسمية، وهم في تفاعل مستمر وتعايش مع هذه الشعائر والمارسات. وبحاجة إلى تقويم وتهذيب هذه الشعائر، لا إلى زيادةها بالكم وإهمال الفائدة. هم بحاجة إلى الإرشاد والترجيح ووضع المناهج التربوية الخلاقية وإعداد الكوادر المثقفة الراعية المتعلمة، لا الوعاظ الخائبين. الناس بحاجة إلى مواجهة القيادات الدينية والسماع إليهم والتفاعل معهم. لا إلى العلاقة المنقطعة إلا ما كان من وراء الحجب وبعض الإعلانات والقليل من الكتب. هم بأمس الحاجة لقاء النخبة والتعرف من قريب على آرائهم ورؤيه آثارهم.

أنْ يسمعوا منهم، لا أنْ يسمعوا عنهم. أنْ يُحاکوهم لا أنْ يتحاكوا عنهم. أنْ يعتمدوا عليهم أكثر من اعتمادهم على ممثلיהם أو المتحدثين باسمائهم. أنْ يسعون إلى الناس لا أنْ تسعي الناس إليهم. هذه هي رسالتهم ومن أجلها وجدوا وعليها اعتمدتهم الناس واعتتقدوا بهم.

وإذا كان يُوسع المواطن العادي أنْ يُعثِّر لسكته عن الخطأ  
ومسايرته الوضع الفاسد ليُجتَب نفسه وأهله المصاعب والمتابع. فما  
هو عذر رجل الدين في أمرٍ كهذا؟

وما وجوده، وهو لا يحارب الفساد والمفسدين، ولا يدافع عن  
المظلومين، أو يحارب الظلم والظالمين؟

وأي عذرٍ أيضاً للنخبة المثقفة من أدباء وشعراء وملائكة في  
سكتهم أو عدم المبادرة في اتخاذ المواقف المسؤولة بوجه الفساد  
وصناع الفساد. حتى لا يكون لأحد منهم شاغل سوى هذا الواجب،  
ولا دافع للنطق بكلمة واحدة، والمجتمع تأكله جرثومة الفساد وتنخر في  
جسمه وتهوي به إلى مدارك الهلاك وهوة الانحطاط السحرية. فما بالك  
بنخبة محسوبة على الثقافة، وقد استهواها الشعارات الحزبية أو الفئوية،  
فما أنْ أسرعوا إلى الانخراط في هذه المتأهبات، وتركوا ما تعاهدوا  
عليه من المهام لأداء رسالاتهم التي هي أساس وجودهم في خدمة  
الإنسان، ودررهم في البناء ومحاربة الفساد.

---

## **التحديات**

إنَّ طريق الوصول إلى مجتمع نزيه خالي من الفساد، والمفسدين ليس بالطريق السهل، ولا هو مفروش بالورود. إنما هو طريق صعب بسبب صعوبة المهمة وخطورتها.

والتحديات فيه كثيرة وكبيرة ومتعلقة بتفاصيل الحياة المختلفة من قرِيب أو من بعيد.

إنَّ مسؤولية الإصلاح الاجتماعي، وخصوصاً في حالة إصلاح الفساد الإداري ونشر ثقافة النزاهة، مسؤولية شاملة لا يُعني منها أيٌ أحد. ويكاد يكون مرض الفساد الإداري من عديد الأمراض التي تحتاج إلى علاجات جماعية وجهد جماعي، والاستمرارية في العمل وعدم التسويف وال مماطلة والتأخير في الجهد الإصلاحي وتقديم التضحيات والصبر وتوقع حدوث المفاجآت.

ولكلَّ عمل تحديات.. والتحديات تكون بحجم العمل وأهميته وخطورته. والتحديات في موضوع محاربة الفساد كثيرة لا يسعنا إحاطتها بالكلمة، إنما نشير إلى بعضها مما نعتقد في أهميته وارتباطه بالموضوع من قرِيب.

### **أ – مخلفات الماضي:**

لا يُنكر أنَّ الحاضر كما هو أبو المستقبل، فهو ابن الماضي.

وماضي أيّ شيء له تأثيره، ولا يمكن إهمال هذا التأثير، إن مجتمعاتنا العربية عموماً، والمجتمع العراقي على وجه الخصوص، عاشت تاريخاً وماضياً صعباً وفي غاية الصعوبة والمشاكل والأشواك. فقد عاشت فيها سياسات المستعمرون وخررت ما خربت وعيثت فيه، حتى أوصلته إلى ما هو عليه من التخلف والفقر والمرض والتمزق.

ولسنا هنا في سبيل بحث جرائم المستعمرون وجعله شماعة نعلق عليها أخطاءنا. وهل هذا المستعمرون هم الوحيدة الذي صنع الخراب أو التمزق والتخلّف؟

أم أن هناك من أعاذه وسهل له السبيل إلى ما أراد؟ بل وابتكر دونه الأفعال في التخريب وجاز ما لم يجرؤ عليه ذلك المستعمرون أو يجسر فيه. وهل أن الشعوب التي طردت هذا المستعمرون وأبعدته عن بلادها وظننت أنها زاحت خطره، استراحت من مكائداته؟ أم أن وجوده قائم في كل حين وفي كل مكان من بلداننا، ولكن بأيدي «وطنية» وسواعد «عربية». وهل أن المناهج التي كان بحاجة إليها في فترة وجوده في بلادنا عفا عنها الزمن وانتهت؟ أم تحولت إلى مناهج بنفس المفاهيم والطرح والغايات، لكنها بأسماء جديدة وشعارات برّاقة، يوظفها أصحابها لخدمة الأسياد بالدرجة الأولى، ثم تمرير سياسات وأجندة بعيدة كل البعد عن الناس وأحلامهم ومتطلباتهم وتطلعاتهم. ومن بعد ذلك تخدم مصالح فثوية، حتى لو أضرت بالوطن والمواطن.

نعلم نعلم أن الوطن العربي بأغلب أقطاره غني بالنفط والثروات، والغرب لا يتركونه أبداً. وهذه الثروات بدل أن تكون عامل سعادة الإنسان، صارت سبباً في تعاسته وبيوته وحرمانه. فبدل أن تستغل هذه الثروة في مجالات تطوير البناء والتعليم والصحة والزراعة والصناعة

والثقافة والخدمات، وسائل المعرف والعلوم، كانت أدوات بيد الحكماء لشراء السلاح وشنّ الحروب وخلق النزاعات، أو مادة للترف المبتذل وإشاعة الفساد. والاتكال على موارد النفط وترك أساسيات البناء الاقتصادي وجهل قواعد ومرتكزات ذلك البناء، وإهمال إعداد البنية التحتية وإنشاء الأسس القوية الراسخة والسليمة لاقتصاد عربي شامل متكملاً ومتكافلاً، والاعتماد على النفس وترك الاعتماد الكلي على الغير، والسير في دروب التصنيع والتصدير لا الاستيراد والاستهلاك. النظر إلى المستقبل، لا الاعتماد على الحاضر فقط.

لا يوجد مجتمع كالمجتمع العربي يعتمد كلياً في غذائه على منافذ الاستيراد، ولا يلجأ للاكتفاء الذاتي من موارده الزراعية والإنتاجية المحلية، مع توفر مستلزمات النجاح: من تربة وماء وأموال وأيدي عاملة وخبرات. بل إنَّ الكثير من الحكومات باتت تُدخل سياساتها في محاربة الإنتاج المحلي والقطاع الخاص، إنْ كان زراعياً أو صناعياً، وتتجه إلى الاستيراد لأقلَّ المواد أهمية، إمعاناً في التخريب وتمريراً للسياسات وإنْ حدثت مشكلة كالمجاعة أو الجفاف أو ضعف الموارد أو الكوارث البيئية، ومثيل ذلك، تجد تلك الحكومات عاجزة في معالجة أيٌّ من هذه المشاكل أو إيجاد السبيل لمواجهتها أو تقليل أضرارها. ذلك لعجزها وعدم استعدادها وتخلفها عن وضع الخطط والدراسات وإعداد المناهج العلمية، وعدم التحسب لكلَّ طاريء.

وليس هذا موضوع بحثنا، ولكن اقتضت الحاجة إلى الإشارة إليه باختصار.

إنَّ آثار ثقافات الماضي لا زالت قائمة، وستبقى ما يقي الحال على ما هو عليه رغم حصول بعض التغيرات المهمة في المجتمع

العربي، من ثورات وانتفاضات فاجأت الكثيرين، إلا أنها لم تفاجئ الواقع. لأنّ ما حصل كان لا بدّ له أنْ يحدث، وسيكون ما لا يتوقعه البعض من تغييرات جذرية وجوهرية في هذا المجتمع على يد الإنسان العربي.

إنّ الفساد والإفساد خصوصاً في مراكز القرى والسلطات استشرى وأصبح في حال لا يمكن السكوت عليه، يضاف إليه ما في الإنسان العربي من حرمان وعزّ بسبب سياسات الحكام الجائرة والغير منصفة.

إنّ البعض من الحكام يعملون على تسفيه شعوبهم وتجهيلهم وتخديرهم. وجعل الإنسان العربي يركن إلى الدعة والسكون والسكوت وعدم المطالبة بالحقوق. الحكم يريد من شعبه أنْ يكون أعمى لا يرى، كي لا ينظر مشاهد الترف المفرط والبذخ المبتدل. ويريده أصم لا يسمع، حتى لا تصل إليه الأرقام المذهلة لأرصاده في البنوك. ويريده أخرس لا ينبس ببنت شفة أو يتكلّم بحرف من حروف الهجاء التي قد تترتب فتصبح كلمة أو جزء من كلمة تُزعج مزاجه أو تُقلق راحته.

ويريده عاجز لا يتحرك فلا يرفع يده أو يطالب بشيء أو يمشي إلى غاية لا تنسجم وما يريد هو.

لقد عملت رواسب الماضي عملها في العقل العربي وفعلت من التخريب والتدمير وتشويه الأفكار ما فعلت. فصار ذلك العقل لا يفكر إلا في ساعته وأسباب بقائه وسبل معيشته. فهو لا ينظر أبعد من مجال خياله، خوفاً من الحاضر والمستقبل. وزرعت فيه حالات اليأس والإحباط، وأصبح غاية أمله الحصول على منفذ يخرجه من واقعه، ليستبدل به واقعاً آخر، حتى إذا اضطر إلى الهروب. هو يبحث عن فرصة تبعده عن الحرمان أو الموت.

إنّ الإنسان العربي بحاجة مائة إلى فرصة تعيد الثقة به، وقبلها تعيد ثقته في نفسه وتمنحه الأمل في التخلص من قيوده والنهوض إلى الأمان.

وما نهضة الشعوب العربية أخيراً، إلا دليل على أنّ الفرصة قائمة والأمل موجود، والمهم من يستغل الفرصة ويستلّع بالأمل. ويقدم إلى العمل بعد أن ينفض غبار الماضي، ويكسر قيوده ويتجاوز حدود ذلك الماضي ويثبت أنه جدير باحترام وتقدير الآخرين، ويعبر بالفعل والعمل عن شعاراته في ماضيه ومجلده الذي طالما رددَه وافتخر به.

## ب - تحديات الذات:

إنّ للإنسان حاجات ضرورية في الحياة، ومع تطور أساليب لمعيشة وزيادة متطلباتها، ازدادت وتيرة هذه الحاجيات وأصبح الحصول عليها لكثير من الناس صعباً ومضنياً، وربما مستحيلاً. وهنا يكون التحدي الكبير واستعداد نفس الإنسان وقابلية على التحمل والصبر والرضا. والسؤال الذي يطرح نفسه: هل أنّ الحاجة تبيح لمن لا قدرة له على تحقيقها، الأخذ بالوسائل المترنفة للحصول عليها؟ أم يتسلح بالصبر والثبات على مبادئه وأخلاقه وحصانة نفسه من الانزلاق والخطأ؟ أو ماذا يعمل؟

إنّ الإجابة على مثل هذه الأسئلة لا تكون مقنعة وذات فائدة، إلا إذا جاءت من نفس الإنسان الممتحن بها. فيسأل نفسه: ما يمكن أن أربحه لو استخدمت وسائل لا ترضي ذاتي ولا تقنع وجداًني وحصلت على منيتي؟ وما هي الخسارة لو فقدت احترامي لنفسي وثقني بها؟ أو كيف أكون وأنا أرى وأسمع وأحسّ نظرات الاحتقار والامتعاض من المجتمع لما أقدمت عليه؟

وبعد تقييم الربح والخسارة، والاستدلال على النتائج المحتملة، سيصل إلى القرار الصحيح بأسرع ما يكون.

إن تحديات الذات كثيرة ولا يمكن حصرها بعجاله، ولكن من المهم الإشارة إليها في هذا الموضوع، فمحاربة الفساد ونشر ثقافة النزاهة في أول الأمر وآخره متعلق بالذات البشرية. وبدرجة صلاح الذات يكون سلاحها بثوابت المعرفة. وتقويم النفس وتربيتها وإصلاحها، من أهم أسباب النجاح في محاربة الفساد. وذلك متعلق بكثير من الأمور والتحديات التي بمعالجتها نصل إلى صلاح النفس وتصحيح مسارها.

### ج – البطالة:

البطالة مرض جرثومته تنخر في جسد المجتمع وتسلب قواه وتحيله إلى جسد خاوي لافائدة ولاأمل فيه. إن فئة الشباب هم العصب المحرك لعجلة التقدم والرقي والازدهار. فإذا ما عُطلت هذه الطاقة، ولم توظف في مجالها المفترض، تكون العواقب وخيمة والأضرار مؤثرة في عموم المجتمع وكيانه. وما من كيان أو دولة تُبني بمعزل عن سواعد أبنائها وقدراتهم وإمكاناتهم، ولا يمكن أن تتطور وتسلك طريق الرقي، وقادتها بعيدين عن معالجة ظاهرة البطالة، أو لم يعيروا هذه المشكلة الحقيقة الاهتمام اللازم واعتبارها من أولويات أعمالهم ومساعيهم ومسؤولياتهم.

لن يكون تأثير البطالة مقتصر على العاطلين عن العمل، ولكن يمتد هذا التأثير لأبعد من ذلك، فيشمل مرافق كثيرة في المجتمع، وتعمق سلبيات هذا التأثير حتى يصبح خطره حقيقي يهدد كيان المجتمع وجوده.

والبطالة من دوافع ظهور الفساد وعميقه وترسيخه، ومعالجتها

تصب في معالجة الفساد، والأثر الإيجابي لمعالجة البطالة سيكون واضح في عملية الإصلاح والبناء ونشر ثقافة التزاهة.

#### د - عدم العدالة في توزيع الثروات:

إن عدم العدالة في التوزيع من الوسائل القديمة التي لجأ إليها الحكام لإخضاع شعوبهم واستحواذ خيراتهم واستغلالهم.

والآثرة في التوزيع من سوء الإدارة والغبن الذي يبعث على المقت، ويؤدي لأبغض النتائج. وله آثار سلبية آنية ومستقبلية لا يسهل إزالتها، ومع مرور الوقت تحول هذه الآثار إلى أزمات حقيقة. فبعد أن تعمق الفوارق الطبقية، وتتجذر الهوة بين الطبقات، يتحول الحال إلى صراع وتسابق على المادة وتكالب للحاق بركب هذا التمايز، ما يدفع بشدة على الفساد والانحراف وارتكاب الأخطاء.

إن سوء الإدارة في أدرات الحكم، يدفع إلى تبذير المال العام وتصريفه في غير غاياته. فبدل توجيهه لإنجاز المشاريع وتحقيق النهوض الاقتصادي واستحداث الخطط وإعادة البنى الأساسية وتطوير المرافق العامة والخدمات وتشغيل الأيدي العاطلة واستثمار القدرات الخلاقة وإشراك الجميع في عملية البناء والتعمير والنهوض. بدل هذا نلاحظ أن المال يُصرف في الترف والبذخ والاستهلاك، أو يُهدى في مشاريع فاشلة، أو غير مجده أو مشاريع وهمية. رفع فرص الهدر والتبذير والإتلاف بلا وازع أو رادع، ذلك لغياب الخطط والدراسات الاقتصادية وانشغال الكل بالصراعات السياسية والهموم الفنوية أو الحزبية، وإهمال مشاكل وهموم الناس وعدم السعي لإيجاد الحلول والاهتمام بهذه المشاكل والهموم.

يقول أمير المؤمنين عليه السلام: [فانصفوا الناس من أنفسكم، واصبروا

لحوائجهم، فإنكم خزان الرعية، ووكلاء الأمة، وسفراء الأئمة<sup>(١)</sup> وهذه إحدى وصاياته إلى عماله على الخراج. وفي عهده إلى مالك الأشتر يقول: [ونفقد أمر الخراج بما يصلاح أهله، فإنّ في صلاحه وصلاحهم صلاحاً لمن سواهم، ولا صلاح لمن سواهم إلا بهم]<sup>(٢)</sup>.

والناس كلهم عيالٌ على الخراج. فلم تكن الغاية من جمع المال أو تحصيل الضرائب أو ما يسمى بالناتج القومي للبلاد، إتّخام خزينة الدولة وإشباع العاملين عليها، وإنما لتوزيعه بالعدل وصرفه في محاله الصحيحة ووجوهه الحقة.

كتب على خاتم أنوشروان: لا يكون عمران، حيث يجور السلطان.

### هـ - الاختيار:

يقول أمير المؤمنين عليه السلام، في بعض ما جاء في عهده إلى مالك الأشتر: [ثم اختر للحكم بين الناس أفضل رعيتك في نفسك، ممن لا تضيق به الأمور، ولا تمحيكه الخصوم، ولا يتمادي في الزلة... ولا تُشرف نفسه على طمع]<sup>(٣)</sup>.

الإشراف على الشيء: الاطلاع عليه من فوق. فالطمع من سافلات الأمور، من نظر إليه وهو في أعلى منزلة النزاهة لحقته وصمة النقيصة، فما ظنك بمن هبط إليه وتناوله!

(١) من كتاب أمير المؤمنين عليه السلام، إلى عماله على الخراج، رقم (٢٨٩)، الصفحة (٥٦٩)، نهج البلاغة.

(٢) في عهد أمير المؤمنين عليه السلام، إلى مالك الأشتر، الصفحة (٥٨٤، ٥٨٣)، نهج البلاغة.

(٣) في الصفحة (٥٨٢، ٥٨١) من نهج البلاغة.

ثم يقول ﷺ: [ثُمَّ انظُرْ فِي أَمْوَالِكَ فَاسْتَعْلِمْهُمْ أَخْتِيارًا، وَلَا تُولِّهُمْ مُحَابَةً وَأَثْرَةً، فَإِنَّهُمَا جُمَاعٌ مِنْ شَعْبِ الْجُورِ وَالْخِيَانَةِ] <sup>(١)</sup>. أَنْ يَكُونُ تَعْيِينُ الْوَلَاةِ وَالْعَمَالِ وَالْوَظَافِفِ، بِالْأَخْتِبَارِ وَالْامْتِحَانِ، لَا بِالْأَهْوَاءِ أَوِ الْأَثْرَةِ، فَذَاكُ مِنَ الظُّلْمِ وَمِنَ الْخِيَانَةِ.

[وَتَوَحَّ مِنْهُمْ أَهْلُ التَّجْرِيَةِ وَالْحَيَاةِ، مِنْ أَهْلِ الْبَيْوَاتِ الصَّالِحةِ... فَإِنَّهُمْ أَكْرَمُ أَخْلَاقًا... وَأَقْلَى فِي الْمَطَامِعِ إِشْرَاقًا] <sup>(٢)</sup>.

لِيَكُنْ اخْتِيَارُكَ مِنْ أَهْلِ التَّجْرِيَةِ وَالْحَيَاةِ، وَمِنْ الْبَيْوَاتِ الصَّالِحةِ، لِكَرْمِ أَخْلَاقِهِمْ. وَإِشْرَاقًا: أَيْ ظَهُورًا أَوْ حُضُورًا. لَا أَنْ تَكُونَ تُولِّيَةُ الْمَنَاصِبِ وَالْمَسْؤُلِيَّاتِ بِالْأَثْرَةِ أَوِ الْمَحْسُوبِيَّةِ أَوِ الْاِنْتِهَاءِ أَوِ الْوَلَاءَاتِ أَوِ الْمَحَاصِصَةِ. دُونَ النَّظَرِ إِلَى الْكَفَاءَةِ وَالْاِخْتِصَاصِ وَالْأَحْقِيقَةِ، فَتَضِيعُ الْحَقُوقُ وَتَسْوِيُ الْإِدَارَةَ وَيَتَأْخِرُ الْإِنْتَاجُ، مَعَ مَا يُلْحِقُ أَهْلَ الْخِبرَاتِ وَالْمُسْتَحْقِقِينَ مِنْ غَبَنٍ وَظُلْمٍ وَتَهْمِيشٍ.

وَيَقُولُ ﷺ: [ثُمَّ إِنَّ لِلْوَالِي خَاصَّةً وَبِطَانَةً، فِيهِمْ اسْتِشَارَ وَتَطَاوِلُ، وَقَلْةٌ إِنْصَافٌ فِي مُعَامَلَةٍ، فَاحْسِمْ مَاذَا أُولَئِكَ بِقَطْعٍ أَسْبَابَ تِلْكَ الْأَحْوَالِ] <sup>(٣)</sup>.

خَاصَّةُ الْمَسْؤُلِ وَبِطَانَتِهِ، هُمُ الصُّورَةُ الَّتِي مِنْ خَلَالِهَا يَنْظُرُ النَّاسُ إِلَى الْمَسْؤُلِ، فَإِذَا حَسَنُوا حَسِنَتِ الصُّورَةُ وَإِذَا أَسَاءُوا كَانُوا وَبِالْأَكْلِ عَلَى الْمَسْؤُلِ وَعَلَى النَّاسِ. وَفِي الْأَرْجُحِ يَكُونُ فِيهِمْ اسْتِشَارَ وَتَطَاوِلُ وَقَلْةٌ إِنْصَافٌ فِي مُعَامَلَتِهِمْ لِلآخِرِينَ، اسْتَفْوَاءً بِرُؤُسِهِمْ. لِهَذَا قَالَ إِمامُ يُوسُفِ بْنِ مُعَاوِيَةَ بِقَطْعٍ أَسْبَابَ تِلْكَ الْأَحْوَالِ، وَذَلِكَ بَعْدَ تَمْكِينِهِمْ مِنْ ظُلْمِ النَّاسِ بِعِنْدِهِمْ

(١) مِنْ عَهْدِ ﷺ إِلَى مَالِكِ الْأَشْتَرِ، رَقْمُ الصَّفَحَةِ (٥٨٣)، نَهْجُ الْبَلَاغَةِ.

(٢) نَفْسُ الْمَصْدِرِ السَّابِقِ.

(٣) الْمَصْدِرُ السَّابِقُ، الصَّفَحَةُ (٥٩١)، نَهْجُ الْبَلَاغَةِ.

الصلاحيات المفرطة، ودفع شرورهم ومحاسبيهم على صغار تجاوزاتهم  
فضلاً عن كبائرها، ومراقبتهم في عملهم وتعهد الأمور المهمة أو  
الحساسة بنفسه دون الاتكال كلياً على الخاصة أو البطانة أو المعاونين،  
والأخذ على أيديهم ومنعهم من التصرف في شؤون العامة.

---

## إشارات إصلاحية

إنَّ الكثير من الدول المتقدمة في مجال العدالة الاجتماعية، والتي بلغت مراحل متقدمة من الحضارة والتقدم والازدهار واحترام حقوق الإنسان، لم تصل إلى ما وصلت إليه بالقوة أو السلاح، إنما هو نتاج خطط إصلاحية وبرامج تربوية، استغرقت الكثير من الجهد والوقت. واشترك في ذلك الجميع، كي تثمر تلك الجهود إلى ما وصلوا إليه. وأدركوا حالة التوازن والتناغم مع الإصلاح، وصولاً لجني ثماره في الرقي والتقدم والرفاـه.

لقد أصبح الإصلاح الذي سعوا لأجل تحقيقه نمطاً حيـاتياً اعتادوا عليه ودافعوا عنه وحرسوا أنَّ لا يفـدوه، فتمسـكوا به واستمتعوا بـجنيـه وـثماره.

ومن قراءة لكلام أمير المؤمنين عليه السلام، في إحدى خطبه والذي يقول فيه: [فإذا أذت الرعية إلى الوالي حقه، وأذى الوالي إليها حقها، عز الحق بينهم، وقامت مناهج الدين، واعتدلت معالم العدل، وجرت على أذالـلـها السنن (أي على وجـوهـها)، فـصـلـحـ بـذـلـكـ الزـمـنـ، وـطـمـعـ فـيـ بـقـاءـ الـدـوـلـةـ، وـيـشـتـ مـطـامـعـ الـأـعـدـاءـ]<sup>(١)</sup>.

وهو ما جرى في المجتمعات التي ذكرناها، والتي جنت ما جنت من الخير والصلاح.

---

(١) من خطبة لأمير المؤمنين عليه السلام، رقم (٢١٤)، الصفحة (٤٥٠)، نهج البلاغة.

ثم يقول ﷺ: [وإذا غلت الرعية واليها، وأجحف الوالي برعيته، اختلفت هنالك الكلمة، وظهرت معالم الجور، وكثير الإدغال (أي ما يُفسد)، وترك مساح السنن (أي أوساط طرقها)، فعمل بالهوى، وعظلت الأحكام، وكثرت علل النفوس]<sup>(١)</sup>.

وهذا ما ينطبق على مجتمعات كثيرة، في مقدمتها مجتمعاتنا العربية والإسلامية، مع أننا أحق من غيرنا وأجدر أن نسير على المنهج المضروب مثله في قول الإمام الأول لقربنا من هذا المنهج والتساقنا به ومعرفتنا له أكثر من غيرنا.

إن الموظف أو المسؤول مطلوب منه حسن الأداء والعمل بالآليات الصلاح والبناء والقيام بواجبه في تلبية حاجات الناس وتحقيق راحتهم. مع أن أكثر هذه الحاجات مما لا مؤنة فيها عليه من شكاوة مظلمة أو طلب إنصاف في معاملة<sup>(٢)</sup>.

ويتمثل هذا التوجيه من الإمام ﷺ نصل إلى أدوات التوازن في العلاقة بين المواطن والمسؤول، واعتماد الطرق السليمة في التعامل وتجنب الوقع في الأخطاء وحدوث المفاسد، وصولاً لتحقيق الأهداف.

وفي تفسيره ﷺ لآلية الكريمة: «إِنَّ اللَّهَ يَأْمُرُ بِالْعَدْلِ وَالْإِحْسَانِ»<sup>(٣)</sup>. قال: [العدل: الإنصاف، والإحسان: التفضل]<sup>(٤)</sup>.

(١) نفس المصدر السابق، الصفحة (٤٥١، ٤٥٢).

(٢) مقتبسة من عهد الإمام ﷺ إلى مالك الأشتر، الصفحة (٥٩٠، ٥٩١)، نهج البلاغة.

(٣) سورة النحل، الآية (٩٠).

(٤) في القصار من كلمات أمير المؤمنين ﷺ، رقم (٢٣٣)، الصفحة (٦٧٦)، نهج البلاغة.

فإنْ تعدل، فذاك ما يُطلب منك... وإنْ تعذل وتحسن، فذاك  
إنصاف وتفضّل، ومن المروءة ومكارم الخلق.  
مردوده أكبر وعاقبته أجل.

### العدل:

وصف أمير المؤمنين عليه السلام العدل بالإنصاف. ونحن عندما نتطرق لمفهوم العدل لأهميته وارتباطه مع ثقافة النزاهة ومحاربة الفساد. وهل الإنصاف إلا إحقاق الحق ودفع المظالم عن الخلق وإجراء العدل في المجتمع وتثبيت أركانه؟ ومن الثابت أن المجتمعات باختلاف مذاهبها، لا تحيي أو تنشط وتتقدم إلا بالعدل وهي ظله. ولأجل إقرار العدل والحفاظ عليه، لا بد من وجود العوامل المؤدية إلى ذلك واقتضاء العادلة فيه.

إن العوامل الخلاقة في إقرار العدل وتحقيقه كثيرة ومتعددة، ولكن من أهمّها وأكثرها تأثيراً وباختصار:

- أ - إيمان الحاكم أو المسؤول بالعدالة والعمل على التطبيق من خلال صلاحياته المناطة إليه بحكم سلطته أو مسؤوليته.
- ب - إيمان الأفراد بحقهم في العدالة والدفاع عنها ومتاهضة من يحاول سلبهم هذا الحق.
- ج - تشحيف النفوس وتعويدها على ممارسة العدل وزرع ثقافته فيها.

د - وجود القوة الرادعة التي تقف بوجه الظلم والظالم وتوقنه عن ممارسة ظلمه أو التمادي فيه، لأنَّ الظالم نادراً ما يتتصح أو يرتدع من نفسه.

هـ - وجود الدساتير والقوانين والتشريعات التي من خلالها وتحت ضوابطها يتم تقييم العدل وإجرائه.

إنَّ من الصعب بمكان في مجتمعات كمجتمعاتنا فيها ما فيها من المواريث والأخطاء والرواسب أن نحصل على العدل المطلق، أو الوصول لدرجة الامتياز فيه. ولكن عملية إدراك السبيل والوسائل المؤدية للإمساك وبأول الخطيط والاهتداء إلى الطريق في مهمة إعداد وبناء ثقافة العدل والنزاهة وترسيخها في النفوس والمثابرة والاستعداد للمخطوات التالية، وعدم إهمال الوقت والأسباب والعوامل والثوابت الهدادية إلى النجاح. سيكون له الأثر المنتج ولو بعد حين.

نعم إنَّ المطلوب من الموظف أو المسؤول أو صاحب القرار، العدل والإنصاف فيما يتصل بحاجات الناس وخدماتهم وهمومهم ورغباتهم. ولكي تكون واقعيين ولا نسرح في الخيال أو الأمانيات، فليس المطلوب من المسؤول أو صاحب القرار أن يكون صورة طبق الأصل من علي بن أبي طالب أو عمر بن الخطاب أو عمر بن عبدالعزيز، وأمير المؤمنين يقول: [ألا وإنكم لا تقدرون على ذلك، ولكن أعينوني بورع واجتهاد، وعفة وسداد]<sup>(١)</sup>.

ولكن ليس صعباً التعامل مع مبدأ العدل والإنصاف وأداء الأمانة والنزاهة بالاجتهاد في فهم هذه الثوابت واستيعابها بالورع والعفة ووضوح الرأي.

وفي سياسة الإمام العدلية، ترويض وتدريب للنفس، حتى تكون مهيئة للإدارة وإنجاز المهامات بالوجه الصحيح، بعيداً عن الفساد والظلم والتخييب والاستغلال.

---

(١) من كتاب لأمير المؤمنين عليه السلام، إلى عامله على البصرة عثمان بن حنيف، رقم (٢٨٣)، الصفحة (٥٥٩)، نهج البلاغة.

ومن دروس النفس الترويضية، تعويدها على الصدق في العمل ونبذ المناورة في التعامل، كإطلاق المبررات الخاطئة لبعض الأعمال أو المراوغة والتسويف أو المماطلة، ما يدفع أصحاب الحاجات إلى اللجوء لاستخدام الوسائل الأخرى لإنجاز طلباتهم، مثل الرشوة أو التوسط أو غيرهما فصاحب الحاجة أعمى لا يرى إلا قضاها، أو الكذب على المواطن والاحتجاج بالروتين وأساليبه الملتوية والجائزة أحياناً ودفع المواطن لارتكاب الأخطاء بالمقابل وسلوك الطرق الملتوية أحياناً. فالإنسان العادي لا يقوى على إدراك الجزئيات والالتزام بها والوقوف عند حدودها.

يقول ﷺ: سياسة النفس أفضل سياسة.

ما يطلب الإدراك والمعرفة في التعامل مع الناس واستخدام اللياقة والشفافية معهم، وصولاً للتوافق بين المسؤول والمواطن. بالمقابل فإنَّ المواطن مطلوب منه أن لا يطلب المستحيل ويقنع بالمعقول، خصوصاً في فترة الإصلاح الانتقالية وعند أولى خطوات بناء المجتمع وتطوره. ويحاول أن يكون عوناً في عملية البناء والإصلاح، لا حجر عثرة أو أداة العوامل الفشل والإحباط.

إنَّ الموظف أو المسؤول على كل حال، هو من عامة الناس ويستمد إلينهم، فهو ابن المجتمع وأحد عناصره ومقومات بقائه. فيفترض أن يكون حريصاً على مجتمعه ويعمل للحفاظ على مصالح أبناء جلدته ويسعى إلى راحتهم وسعادتهم، فيفرحه ما يفرحهم ويسوؤه ما يسوؤهم. يقول الإمام الحسين عليه السلام: أعجب من الرجل، يكون من القوم، كيف له قلب يقسوا عليهم!

وهو عندما يمارس أي ظلم أو فساد، إنما هو يُقرِّي جلده ويظلم نفسه. والتبعـة لازمة له ومحسوـبة عليه.

إنّ من ضرورات الحياة وديسمومتها ودوران عجلة العمل والخدمات، تنوع الطبقات في المجتمع. ولا يقوم المجتمع إلا بالتعاون وتبادل الأدوار وتعدد الأعمال، وإنّا لكان الناس كلهم صنف واحد، وانتفت الأدوار الخدمية بين الناس. وعند ذلك يقوم الفرد بتلبية جميع أموره بنفسه، وهذا من المستحيل.

ومن المؤكّد وجود التفاوت بين تلك الطبقات بالقدرة والفكر والاستعداد، فلا بدّ لها من رابط ينظم العلاقة فيما بينها، ليكون التوازن والانسجام مع بعضها.

وبالإضافة إلى أنّ عملية التنظيم، وظيفة إدارية فهي بحاجة إلى تشرع القوانين ووضع الأنظمة وسنّ الدساتير وغيرها من الأمور الضرورية. والدولة هي التي تقوم بهذه المهمة، وكيف ما يكون صلاح الدولة بمؤسساتها، فذلك ينعكس بالإيجاب على عموم طبقات المجتمع و يؤثّر في سلوكيات الأفراد.

ولكلّ دولة مَنْ يُدير شؤونها، متمثلة بالحكومة المنتخبة أو المعينة، ولهذه الحكومة برنامج وخطة عمل أو خارطة طريق، ونجاح عمل الحكومة مرتبط بال مباشر مع صلاح برنامجها وملائمة للواقع الاجتماعي وقدرتها على تلبية حاجات الأفراد وتحقيق طموحاتهم، مع العمل بالخطط المستقبلية للنهوض بالمجتمع والبلاد عموماً. فلو كان اختيار الحكومة من صميم واقع المواطنين وتبعاً لقناعاتهم كما هو حاصل في المجتمعات الديمقراطية، فسيكون بالتأكيد البرنامج الحكومي منبثق من تطلعات المواطن ورغباته، وسيحقق طموحاته. ولكن في حال غياب الديمقراطية وغياب ثقافة الاختيار، لا يكون للمواطن أدنى صلة في

الحكومة و اختيارها أو في برنامجهما أو خططهما . ولهذا فإنّ هذه البرامج أو الخطط ستكون بعيدة عن طموحاته وقناعاته واحتياجه . وهي تحقق بالدرجة الأولى طموحات فئة محدودة ، هي الفئة التي شكلت هذه الحكومة ومن يدور في فلكها أو ينضوي تحت عباءتها . وذلك عكس ما يحصل في المجتمعات الديمقراطية .

إنّ على الجميع أن يدرکوا أنّ الناس هم مادة الحكم . والحكّام جزء من هذه المادة ، فإذا لم يُشرك صاحب السهم الأوفر في إدارة المجتمع ، واقتصرت المشاركة على الجزء الأقل ، سيكون الأمر منحصر بطلعات وقناعات الأقلية ، وحرمان أو تهميش أو ظلم الأكثريّة .

وعلى هذا تتحقق مصالح الأقلية على حساب مصلحة البلد والمواطنين عموماً ، وهو من الإجحاف وعدم الإنصاف وضياع الحقوق .

وعند استمرار الحال وتكررها ، من الممكن حصول الاعتراضات بعد أن ينفذ صبر الناس ، وتطور هذه الاعتراضات لتحول إلى صدامات وعنف ، ما يعمّل على التسرّع في تفجير الثورات . وليس هذا من وحي التخيّن والتوقّعات ، إنما حصل ذلك في بعض مجتمعاتنا العربية ، وحتى في المجتمعات المحكومة بالنار والحديد ، والتي مورس معها أشدّ وأفظع أساليب العنف والترهيب والقتل . والتي كانت قاعدة لأدنى حقوق المواطنة والعيش الكريم ، والقابعة في آخر مراتب الأمم ، مع ما بها من حرمان ومرض وعوز .

فكان ردّة الفعل شديدة ، بشدة الظلم الذي مورس معها . والصدمة عاصفة قوية ، بقوّة أسبابها . بعد أن استنفدت الجماهير كل الوسائل والأسباب التي توصلها لأهدافها ، بكسر قيود الجرر والسلط . وإن تأخرت كثيراً ردّة فعل الإنسان العربي ضدّ من ظلمه وسلب حقوقه .

فهذا الإنسان له مقومات النهوض والعمل، وما ظهر منه في ردّ فعله ما يُبهر العقول ويثير الدهشة. فقد ظنَّ الكثيرون أنَّ هذا الإنسان لا أمل منه ولا رجاء، لطول مدة انصياعه وسكتوته، فإذا به يظهر بأبهى صورة، ويقوم بأجلِّ مقام. وما هذه النهضة إلَّا نذيرٌ من الذر، وهي رسالة لجميع من تسمح له نفسه ممارسة الظلم وإحلال الفساد. والطريق مشرع أمام باقي الشعوب التي تكتوي بلهيب جور حكامها، وتأنُّ من الفقر والعوز والمرض، لتأخذ طريقها في النهوض، وثبتت جدارتها بالحياة والحرية والكرامة.

ولسان حال كل إنسان، المزارع في مزرعته والعامل في معمله والتاجر في متجره، والمعلم مع تلامذته، والمرأة مع إخوانها وكل فرد في المجتمع يتوق إلى أن يتنفس هواء الحرية، ويشمُّ رائحة الأمل. الجميع بلسان واحد، وتطلع واحد: لا للفساد، لا للظلم، لا للأثرة والاستغلال.

نعم للتزاهة والعدل والحق والبناء.

نعم للإصلاح. نعم للخير.

### **الرقيب الذاتي:**

«إنك لن تُقبل من عملك إلَّا ما أخلصتَ فيه» لا يتحقق الإخلاص في العمل بالدرجة المثلثي، فقط بالمراقبة أو المحاسبة أو تهيئة ظروف العمل الضرورية. إنما للرقيب الذاتي ومحاسبة النفس أثرٌ بالغ فيه، والرقابة الذاتية تختلف من شخصٍ لآخر باختلاف الثقافات والتربية والأثر الاجتماعي. ولكن من المؤكّد أنه لا توجد ذات بشرية لا تشعر بالخطأ وتميّزه عن الصواب، وهي مجبرة للإنحياز لجسدها والإيناس معه وعدم الرغبة في إلحاق الضرر به أو إلّمه.

فالنفس في طبعها وفطرتها تكره الشرّ وتتفرّج منه، وتحبّ الخير وتأنس إليه. إنما هي تتأثّر بما يُزرع فيها، وما تكتسبه وتتلقيه من محیطها، فتتخلق بذلك وتتعود عليه، ثم لا تقدر على الانفلات مما اكتسبته، ويصبح ذلك جزء منها. وإذا ترك الحال كما هو من دون اللجوء إلى الوسائل الإصلاحية ومحاولات تصحيح الأخطاء وتقويم الاعوجاج ورفد النفس بالتوجيه والنصائح والإرشاد، تحول النفوس شيئاً فشيئاً - إن كان بالتطيّع أو العدوى أو التقليد - إلى حاضنات لتلك الأخلاقيات السلبية، ويصبح من الصعب الخلاص منها. ومن مستلزمات نجاح العمل، تفعيل الرقابة والمحاسبة والجزاء، ليكون رافداً مهماً لسير عملية الإصلاح نحو تحقيق أهدافها.

يقول أمير المؤمنين عليه السلام: [من حاسب نفسه ربح، ومن غفل عنها خسر، ومن خاف أمن، ومن اعتبر أبصار، ومن أبصر فهم، ومن فهم علم]<sup>(١)</sup>.

فإنّ عائد محاسبة النفس يفوق كل التوقعات، ويعطي من النتائج ما لا يعطيه شيء آخر، بعكس الغفلة التي تدفع النفس للزلل وارتكاب الأخطاء. والخوف من العواقب أمانٌ من الزلل والخطأ. والاعتبار بالمثلات والتبصر في الاعتبار وفهم المقاصد، ليحصل العلم، وعندها تنشط محاسبة النفس وتؤدي دورها.

يقول عليه السلام: [ فهو على الناس طاعن، ولنفسه مداهن... يحكم على غيره لنفسه، ولا يحكم عليها لغيره]<sup>(٢)</sup>.  
وهو كلام جليل، وفيه من الحكم والرشاد دليل.

(١) في باب حكم أمير المؤمنين عليه السلام، رقم (٢٠٩)، الصفحة (٦٧١)، نهج البلاغة.

(٢) في القصار من كلمات أمير المؤمنين عليه السلام، رقم (١٥٠)، الصفحة (٦٦٣)، نهج البلاغة.

فمن ينظر إلى أخطاء الناس ويطعن عليهم أخطاءهم ويتبّع زلاتهم ولا يرضي هفواتهم، يجب عليه قبلها أن يحاسب نفسه أولاً ولا يداهنها ويزين لها الأخطاء. وأن يحكم عليها بمثل ما يحكم على الناس لنفسه.

يقول ﷺ: [كفى أدباً لنفسك تجنبك ما كرهته لغيرك]<sup>(١)</sup>.

وفي وجوب تجنب الإنسان ما يكرهه من غيره، قال بعض الحكماء: إذا أحببت أخلاق امرئ فكتنه، وإن أبغضتها فلا تكتنه. وقد أخذ ذلك أحد الشعراء فقال:

إذا أعجبتكم خصال امرئ فكتنه يكن منكم ما يُعجبكم  
فليس على المجد والمكرمات إذا جئتها حاجب يحجبكم

وقال ﷺ: [من رضي عن نفسه، كثر الساخط عليه]<sup>(٢)</sup>.

فالذي لا يحاسب نفسه، ويؤتبها عند الخطأ، ويعتقد أنه لا يُخطئ، تكثر أخطاءه وتفاقم فيكثر سخط الناس عليه. يقول الشاعر:

أرى كل إنسان يرى عيب غيره ويعمى عن العيب الذي هو فيه  
وما خير من تخفي عليه عيوبه ويدوله العيب الذي يأخذه  
إن تأديب النفس وترويضها طريق لبنيتها ونزع الخواطر الظلامية  
منها، ورفع الأفكار المفسدة عنها.

ومعلم نفسه ومؤدبها، أحق بالإجلال والتقدير من معلم الناس ومؤدبهم، كما يقول أمير المؤمنين عليه السلام.

(١) في القصار من كلمات أمير المؤمنين عليه السلام، رقم (٣٦٤)، الصفحة (٧٠٧)، نهج البلاغة.

(٢) من الحكمة رقم (٥)، الصفحة (٦٢٨)، من حكم أمير المؤمنين عليه السلام، نهج البلاغة.

## رابطنا مع نهج البلاغة

عُرف نهج البلاغة على أنه منتخب خطب أمير المؤمنين عليه السلام، ورسائله ووصاياته وكلماته وحكمه. جمعها السيد الشريف الرضا عليه السلام قبل ألف عام تقريباً.

ولم تكن هذه المجموعة التي وصل إليها الرضا، هي جميع كلام أمير المؤمنين الذي حفظه الناس منه ونقله عنه.

صاحب «مروج الذهب»، المسعودي ذكر في الجزء الثاني من كتابه أكثر من أربعمائة وثمانون خطبة للإمام عليه السلام، في حين أن المذكور من الخطب في النهج لا يتجاوز نصف هذا العدد. والمهم أنَّ الأمر لا يتعلق بالكم من كلامه عليه السلام، ولكن في حدود معرفتنا له. ففي زمان ليس بالبعيد لم تكن هذه المعرفة تتجاوز التنقيب عن الوعظ والإرشاد والدعاة، أو الفنون البلاغية والصور الإبداعية في علم الكلام وفصاحة اللسان.

أما الأسرار الخفية والباحثات الفكرية والمفاهيم المنظرية في كلامه، والروح والمحنتوى في مدرسته، والمعارف والعلوم والمناهج المطروحة، فلم تحظى بالاهتمام والدراسة والمتابعة التي تستحقها. ولم تكن - ولزمن قريب - مكتشفة ومشار إليها باللحظة، إلا في بعض المقامات والمواضع، وبما لا يرقى لمستوى الحاجة إلى تلك الدراسات. ورغم هذا التقصير مع نهج البلاغة، فلموافقته مفاهيمه ل الكثير

من الظروف التي نعيشها وسلامة الحلول المطروحة في تلك المفاهيم لكثير من مشاكل المجتمع وجود الحاجة إليه في مختلف المواقف والظروف، نجده يفرض نفسه أمام الأحداث ويدفع للإنتباه إليه لما فيه من الفوائد والمطالب والمقامات.

فيه ضالة كل باحث ومتتبع، ودليل لكل مصلح أو صاحب رسالة، وبه إجابات لكثير من الأسئلة، وتوافق الحلول الموجودة فيه مع الواقع والظرف والزمن. ومفاهيمه آخذة بالاكتشاف شيئاً فشيئاً، بل قل أنه آخذ بافتتاح الحواجز والوصول إلى المدارك والعقول.

إن نظرة فاحصة إلى العهد الذي كتبه عليه السلام لمالك الأشتر، يُنبئي لذوي الاختصاص بعلم الاجتماع والإدارة والسياسة والمبرعين، الأسلوب المتقدم في هذه المعارف والمناهج المتطرفة المطروحة وما ينطوي عليه هذا العهد من وعي وإدراك الأصول إدارة المجتمع وعلاقة الحاكم بالمحكوم، وتصنيف طبقات الناس ووسائل الارتباط بين هذه الطبقات وأسباب التفاعل بينها وواجبات وحقوق كل طبقة والتنسيق والتوازن بين الواجبات والحقوق، ومهام السلطات وترتيب أحوالها والمحرك لها. ويشير إلى عوامل النجاح وحرافذه وسبل الإرتقاء بمكونات المجتمع ورفع الحيف والظلم وإحقاق الحقوق وإرسال ثقافة التزاهة والعمل الإصلاحي. مع ما به من تشريعات متكاملة في موضوع حقوق الإنسان واحترام الجنس البشري، ورفض التعصب والأثرة أو الاستغلال وسوء الإدارة. وغير ذلك من المعرفة والعلوم الاجتماعية المنظورة على الإبداع والمبادرة.

وهو ما ينطبق على سائر كلامه عليه السلام ووصاياته ورسائله إلى العاملين في الدولة أو سائر صنوف المجتمع.

إنَّ الْبَحْثُ فِي مَنَاهِجِ مَدْرَسَةِ الْإِمَامِ [الإمام] لَا يَشْرُرُ وَيُؤْتِي أَكْلَهُ بِمَجْهُودٍ فَرْدِيٍّ أَوْ مَحاوِلَاتٍ يَتِيمَةٍ. إِنَّمَا هُوَ عَمَلٌ جَمَاعِيٌّ وَجَهْدٌ كَبِيرٌ وَمُشْتَرِكٌ، تَقْوِيمُهُ مُؤْسَسَاتٌ وَمُنْظَمَاتٌ وَعُلَمَاءٌ مُتَخَصِّصُونَ وَمُتَوْعِينَ بِتَنوَعِ مَوَارِدِهِ. كُلُّ وَاحِدَةٍ مُخَصَّصَةٍ وَالْمُبَحَّثُ الَّذِي يَتَغَيَّرُ هُدُوْهُ وَالْغَايَةُ الَّتِي يَرِيدُ إِدْرَاكَهَا، فَتَحْصُلُ الْفَائِدَةُ الْمَرْجُوَةُ بِجَهْدٍ مُنْظَمٍ وَمَدْرُوسٍ.

### أثر كلامه:

إِذَا كَانَ حِكْمَمُ أَمِيرِ الْمُؤْمِنِينَ [عليه السلام] تَنْفَذُ إِلَى الْقَلْبِ وَتَؤْثِرُ فِي النُّفُوسِ. وَإِذَا كَانَ مَوَاعِظُهُ تَهَزِّ الأَرْوَاحَ فَتَخْشُعُ وَتَحْرُكُ الْمُشَاعِرَ فَتَحْيِلُهَا إِلَى دَمْوعٍ، وَتَنْبِهُ الْأَحَاسِيسَ فَتَقْشُعُ الْجَلُودُ. كُلُّ ذَلِكَ كُلُّ كَلَامٍ بِمُخْتَلِفِ مَوَارِدِهِ وَمُبَانِيهِ، أَثْرٌ ظَاهِرٌ وَنَّاِثِرٌ خَالِدٌ مَعَ تَعَاقِبِ السَّنَنِ وَمَرْوِرِهَا.

فَلَا تَخْلُو خُطْبَةٌ مِنْ خُطْبَتِهِ أَوْ حِكْمَمَهُ وَسَائِرِ كَلَامِهِ مِنْ عَلَامَاتِ التَّأْثِيرِ وَالتَّفَاعُلِ الَّتِي تَحْدُثُهَا، وَتَجِدُهَا مَرْسُومَةً فِي وَجْهِ مُسْتَمِعِيهِ تَرْجِمُهَا شَدَّةُ الْإِنْتِبَاهِ وَرُجْفَانُ الْقُلُوبِ وَبَكَاءُ الْعَيْنَيْنِ. وَمُثْلِهِ نَرَاهُ فِي أَعْمَقِ الْقَارِئِينَ الْعَارِفِ لِمَعْنَى الْكَلِمَاتِ، الْمُتَحَسِّسِ لِمَوَاطِنِ الْإِبْدَاعِ وَرَقِيِّ الْفَكْرَةِ، مَعَ اخْتِلَافِ الثَّقَافَاتِ وَمَرْوِرِ الْأَزْمَانِ.

يَقُولُ السَّيِّدُ الرَّضِيُّ عِنْدِ ذِكْرِهِ خُطْبَةِ الْإِمَامِ الْمُعْرُوفَةِ «بِالْفَرَاءِ»<sup>(۱)</sup>:  
«لَمَا خَطَبَ بِهَذِهِ الْخُطْبَةِ اقْشَعَتْ لَهَا الْجَلُودُ، وَبَكَتِ الْعَيْنَيْنِ، وَرَجَفَتِ الْقُلُوبُ».

وَبَعْدَ قَرْوَنَ مِنَ الزَّمْنِ يَصُورُ الشَّيْخُ مُحَمَّدُ عَبْدَهُ، وَيَصِفُ كَلَامَ الْإِمَامِ بِنَفْسِ لَرْوَحِهِ وَالْأَثْرِ وَالْمُعْجِبِ، رَغْمَ مَرْوِرِ الزَّمْنِ الطَّوِيلِ

(۱) الْخُطْبَةُ رقم (۸۲) مِنْ خُطُوبِ الْإِمَامِ عَلَيْهِ السَّلَامُ، الصَّفَحةُ (۱۱۰)، نَهْجُ الْبَلَاغَةِ.

والاختلاف في المدارس والمناهج، والتغيير الحاصل في الأفكار والمجتمعات. فعند قراءته لبعض ما جاء في النهج يقول: «كأني أسمع خطيب الحكمة ينادي بأعلياء الكلمة، وأولياء أمور الأمة، يعرّفهم موقع الصواب، ويبصّرهم مواضع الارتياح، ويحدّرهم مزالق الاضطراب، ويرشدّهم إلى دقائق السياسة، ويهديّهم طرق الكياسة، ويرتفع بهم إلى منصّات الرئاسة، ويُصعدّهم شرف التدبير، ويُشرف بهم على حسن المصير»<sup>(١)</sup>.

بمثل هذه العبارات صور هذا العالم الجليل تقييمه إلى كلام الإمام. وبعد كل هذه السنين وتطور فنون المعارف واستحداث علوم الكلام والبيان.قرأ كلامه وتأثر به هذا التأثر، ودفعته الرغبة الجامحة أن يقوم بشرحه وبيان ما به من فنون الفصاحة والبلاغة، مع اعتقاده أنه لم يترك غرضاً من أغراض الكلام إلا أصبه، ولم يدع للفكر ممراً إلا جابه.

ولستنا في معرض ذكر من قرّض نهج البلاغة وجاهد في وصفه. فما قيل فيه يفوق في الحجم والكم ما في النهج آلاف المرات. ولا مفر من التعرف على بعض آثاره وتوقعاته كلامه في النفوس. إن أحد أصحابه وهو همام بن شريح، حين طلب من الإمام أن يصف له المتّقين، وقد أعرض الإمام عليه السلام عن إجابة طلبه أول الأمر لمعرفته بهمّام وتأثّره فيما يقوله.

فقال له الإمام: «اتّق الله يا همام وأحسن، فإنّ الله مع الذين اتقوا والذين هم محسّون». وبعد أن كرر عليه القلب، ذكر له الإمام صفات المتّقين. وكلّما صعد الإمام في كلامه ازداد اضطراب همام، حتى صعق

---

(١) بعض ما جاء في تقييم الشيخ محمد عبدة، لكتاب أمير المؤمنين عليه السلام، في شرح نهج البلاغة.

ومات في مكانه من فرط تأثره في كلام الإمام، ووعيه ومعرفته به، وانشغال قلبه فيه. فقال ﷺ: [أما والله لقد كنت أخافها عليه (أي الصعقة) . . . هكذا تفعل المواعظ البالغة بأهلها]<sup>(١)</sup>.

ولم يكن التأثر بكلامه ﷺ مقتصر بأصحابه، بل وفي نفوس أعدائه والمخالفين له.

روي أنه ﷺ، كان جالساً في أصحابه، فمررت بهم امرأة جميلة، فرمقها القوم بآبصارهم، فقال ﷺ: [إنّ أبصار هذه الفحول طوامح (طمع البصر: إذا ارتفع وأبعد في الطلب)، وإن ذلك سبب هبابها (أي هيجانها) فإذا نظر أحدكم إلى امرأة تعجبه فليلامس أهلها، فإنّما هي امرأة كامرأة]<sup>(٢)</sup>.

فقال رجل من الخوارج: «قاتله الله كافراً ما أفقهه».

فوثب القوم ليردّوه، فقال ﷺ: رويداً إنّما هو سبب، أو عذر عن ذنب.

ويصف أحد مخالفيه، مقطع من كلامه لا يزيد على أربع كلمات: «إنها شافية وكافية ومجزية ومحببة، بل وفاضلة على الكفاية، وغير مقصورة على الغاية».

وإذا كان القول فيه من أرباب علم الكلام وأهل الفصاحة والبلاغة والبيان، أنه مشرع الفصاحة وموردها، ومتّأ البلاغة ومولدها، ومنه ظهر مكتونها، وعنده أخذت قوانينها، وعلى أمثلته حذا كل قائل خطيب،

(١) من خطبة لأمير المؤمنين ﷺ، في وصف المتقين، رقم (١٩١)، الصفحة (٤١٧)، نهج البلاغة.

(٢) من كلماته القصار، رقم (٤١٥)، الصفحة (٧٢٠)، نهج البلاغة.

وبكلامه استعان كلُّ واعظٍ بلٰغٍ. ومع ذلك فقد سبق وقضروا، وتقدم وتأخرُوا، لأنَّ كلامه عليه مسحة من العلم الإلهي، وفيه عبقة من الكلام النبوى.

قول أهل علم الاجتماع والسياسة والاقتصاد والعلوم الإلهية وعلم الفلك والتربية، وسائر المعارف والعلوم، بمثل ذلك وأكثر. ولو أنَّ أرباب هذه العلوم والمتخصصين أُولو هذا الكنز الثمين اهتمامهم أكثر، لكان النفع أكبر. ولا خنعوا الزمن والجهود والنتائج في بحوثهم ودراساتهم.

وقد عرف له أعداءه الفضل في العلم والمعرفة، ولا يجسر منهم أحد في الانتقاد من حقه في ذلك، ومن يأمر به يُفتضَح ولا يُعنى به ولا بكلامه.

عندما قُتل الأشتر غيلة وهو بطريقه إلى مصر عُثر على العهد الذي كتبه أمير المؤمنين عليه السلام له. ووصل هذا العهد إلى يد معاوية، فقرأه بحضور عمرو بن العاص، فطلب ابن العاص من معاوية أنْ يمزقه ويخلص منه، فكان جواب معاوية له: إنَّ ذلك من سفة الرأي، وضعف المشورة وقلة المعرفة. فالعهد ينطوي على دروس ومعارف وعلوم لا تحصى ولا تُحصر فوائده، فكيف يطلب منه التخلص من كنز كهذا وقع بين يديه؟ وإن كان من صنع عدوه. والفتنة تقتضي الحفاظ عليه الاستفادة منه، وهو أكبر غنية يحصل عليها.

ونستطيع أن نقول ويملا الفم: إنَّ كلامه عليه السلام، وفي مختلف مناحيه وأبوابه، ومفاهيمه ومقاصده، فاعلٌ لا منفعل ومؤثر لا متأثر، وفيه من العجائب ما تبهـر العقول، وتحـير الأفهام.

## من ميادين النهج:

إن المباني الفكرية في كلام أمير المؤمنين عليه السلام متنوعة وكثيرة. وهي ليست في باب واحد أو علم واحد، وهذه إحدى الميزات الجليلة فيه. وميزاته لا تقتصر في البلاغة والبيان ومناهج الفصاحة وعلم الكلام، إنما هي ميزات في المفاهيم والمدارك والمعارف كما قلنا سابقاً. والمتتبع يجد في جميع مبانيه، صفاء الرأي وسحر البيان وعمق الفكرة وطهارة الوجدان والسمو والرقة والنصرة للمظلوم، والتعصب للحق والدعوة لمكارم الأخلاق والأمانة والتزاهة والعدل.

وحيث إن الإمام عليه السلام ذلك الإنسان المتكامل الجامع لمراتب العز والفضائل، كذلك كلماته لا تنحصر ببعض واحد، وتمتد لأبعاد كثيرة وتنطوي على عوامل عديدة. والكلام عند أمير المؤمنين عليه السلام لم يكن هدفاً أو وسيلة ليبدى به مهارته في الكلام وفصحته في العبارات والجمل، بل هو وسيلة إلى أهدافه يستعمله لتوضيح وشرح تلك الأهداف، والمباني التي من أجلها أنشأ الكلام.

وهو بذلك يخاطب الإنسان كونه إنسان، بصرف النظر عن النوع والشكل والمكان أو الزمان. لهذا تأثيرات كلامه لا يُبطلها تطاول الأزمنة أو اختلاف الأمكنة أو تنوع الأذواق، وتباعين الأذهان والمفاهيم.

وفيما يخص المقامات التربوية في المدرسة العلمية، فهي زاخرة بالمعرفة والمناهج الهدافة والأفكار الداعية إلى إصلاح النفس البشرية والارتقاء بها إلى مراتب الرقة والكرامة، والعمل على إشاعة ثقافة التزاهة والعدل ونبذ الظلم والفساد.

## الحاكم والمحكوم:

أولى أمير المؤمنين عليه السلام مسألة الحكومة أهمية بالغة. ومن أولويات توجيهاته في رسائله وكتبه وعهوده إلى العمال وأصحاب الخراج وأهل القضاء ما يتعلّق بالشؤون الإدارية والأمور الاجتماعية، وعلاقة الحاكم بالرعاية وطرق معاملتهم، تأكيده على أداء الأمانة والعمل بسيرة العدل وإنفاق الحق، وإنصاف الخلق.

ومن أهمية الحكومة ولزومها لتنظيم أمور المجتمع، وترتيب أحوال الناس والخارج والدفاع والبناء والعطاء والقضاء، وغيرها من متعلقات الفرد وأمور البلاد، يتحرك الكلام عند أمير المؤمنين عليه السلام ليضع النقاط على الحروف، ويجب على الكثير من الإشكالات أو التصورات الخاطئة، ويعرف بواجبات الإمام وصاحب الأمر وأصحاب الوظائف بالدولة والرعاية، كل حسب واجبه ومسؤوليته. وأنّ الغاية في ذلك إقرار العدل وإجراء الحق، وهو الهدف الإلهي في إرسال الرسل وإنزال الكتب وتبلیغ الناس، كما نصّت عليه الآية (٢٥) من سورة الحديد: «لَنَذْهَبَ إِلَيْنَا رُسُلُنَا إِلَيْنَاهُمْ وَلَنُرْسِلَنَا مَعْهُمُ الْكِتَابَ وَالْمِيزَانَ لِيَقُولُوا النَّاسُ إِنَّا بِالْقُسْطِ لَا نَرْبُو».

وما يفترض من وجود حكومة مستقيمة غير محقة عن هدفها تعمل بهذا الاتجاه، ووفق منهج القيام بالقسط.

يقول عليه السلام: [إِنَّهُ لَا بَدَّ لِلنَّاسِ مِنْ أَمِيرٍ بَرًّا أَوْ فَاجِرًّا، يَعْمَلُ فِي إِمْرَتِهِ الْمُؤْمِنُ وَيَسْتَمْعُ فِيهَا الْكَافِرُ، وَيُبَلِّغُ اللَّهَ فِيهَا الْأَجْلُ، وَيَجْمَعُ بِهِ الْفَيءُ، وَيُقَاتِلُ بِهِ الْعَدُوُّ، وَتَأْمِنُ بِهِ السَّبِيلُ، وَيُؤْخَذُ بِهِ لِلْعَسِيفِ مِنَ الْقَوْيِ]<sup>(١)</sup>.

---

(١) من كلام لأمير المؤمنين عليه السلام في الخارج، رقم (٤٠)، الصفحة (١١٤)، نهج البلاغة.

ومع افتراض عدم وجود حكومة صالحة، فوجود الحكومة بحد ذاتها خير من قانون الغاب، والغوضى.

وإنْ كان هذا القول منه ~~الله~~ ردًّا على طرح الخوارج الفاسد، حين رفعوا شعار: «لا حكم إلا الله»، إلا أنه قانون عام لمسألة الحكومة، وضرورتها في تسيير أمور البلاد والعباد. إنَّ الحكومة في تقييم المصلحين ودعاة العدل، ليست مقاماً دنيوياً، ولا هدفاً في الحياة. إنما هي واجب وتكليف، ووظيفة إلهية غايتها إجراء العدل وإنصاف الناس.

والحكومة لا تقوم إلا بشروطها، وأول وأهم هذه الشروط قبول الناس بها. وأن تكون منبثقة من إرادتهم، ووالية لتطبيعاتهم، لتحقيق آمالهم وتستجيب لرغباتهم.

لا أن تكون غريبة عنهم وبعيدة منهم، تشَكُّل في الخفاء وتعمل ما تشاء، دون النظر إلى الناس وحاجاتهم، بل تنظر فقط إلى حاجاتها هي وحاجات من يسير في فلكها وإن كانوا القلة القليلة. فيضيع بذلك حق الأكثريَّة من الناس على حساب مجموعة من المتفعين أو الموصليين، وتفقد الحكومة أسباب وجودها أو الغاية من قيامها.

إنَّ الكثير من الحكومات تعمل على سد حاجيات الناس من مأكل وملبس ومسكن وغيرها من الأمور الحياتية، ولكن هل هذا وحده يكفي، وهل به وحده أيضاً يحصل الرضا عن الحكومة وعملها، أو تقييم بأنها حكومة ناجحة صالحة؟ إنَّ الأهم من ذلك نظرة الحكومة إلى شعبها وتقييمها له ودرجة معرفتها لثقافة الحكم وأدوات إدارة البلاد وسياسة العباد. هل هذه الحكومة تنظر إلى الناس على أنهم تابعين لها، أو عبيد وهي المالكة؟ أم أنهم أصحاب حقوق في جميع الأمور، وهي أي الحكومة مؤمنة عليهم كفيلة بأداء الأمانة، وذلك برعايتهم وخدمتهم

وتحقيق آمالهم. وأنّ هذا الواجب ليس حكراً، إنما هو واجب عام يصلح له الجميع، وهو من حق الجميع.

لذا فإنّ اعتراف الحكومة بحقوق الناس، واحذرها من أي عمل يشعرهم بنفي حقوقهم أو الانتهاص منها، سيوتد العلاقة بينهما، ويقرّي عوامل الثقة والاطمئنان عند الناس، وعندها يحصل الرضا الذي منه يكون استتاب الحال، وانشغال الكلّ بالبناء والتطوير، ما ينعكس بالإيجاب على حركة النهوض والتقدم عموماً.

وبطبيعة الحال فإنّ لكلّ حكومة برنامج عمل وخطة وسياسة لإدارة البلاد وإنجاز المهمّة، وهذا لا يعني النظر فقط إلى عبارات أو مصطلحات برنامج الحكومة وما تطلقه من شعارات وما تعطيه من وعد. ولكن العمل والإنجاز وما يلمسه المواطن على الأرض هو المهم في تقييم الحكومة والحكم عليها، فهي المسؤولة، والمواطن هو الرقيب، وعمل الحكومة هو الحاكم والدليل.

إنّ الأقوال والوعود والشعارات ليس أسهل منها، إنما العمل والأداء والنتائج هو المهم، وما ينتظره المواطن ويصبو عليه. فإنك لن تجد حكومة لا تقول إنها ستعمل وتنجز، ولكن الفعل هو الذي يُصدق قولها أو يكذبها.

يقول ﷺ: [الحق أوسع الأشياء في التواصف، وأضيقها في التناصف]<sup>(١)</sup>.

أي أنّ كلّ أحد يصف الحق ويذكر محاسنه ووجوهه، ويقول: لو

---

(١) من خطبة لأمير المؤمنين ﷺ، في منصرته من صفين، رقم (٢١٤)، الصفحة (٤٤٩)، نهج البلاغة.

ولَيْتُ لعدلت. ولكنَّه بعد ذلك يتناصل ويعمل بغير ما يقول. فالحق باللسان واسع، وبال فعل ضيق.

وكذلك من واجب الحكومة تقوية أواصر الصلة مع الناس، وعدم الابتعاد والاحتجاب عنهم، بل التقرب منهم وسماع همومنهم وشكواوهم ومعرفتها عن قرب، وعدم الاعتماد بالكلية على البطانة أو الخاصة، وقد يكون منهم عدم الدقة أو عدم الصدق والأمانة في نقل المعلومات، أو تصويرها بعكس حقائقها.

وأكثرهم كما يقول أمير المؤمنين عليه السلام: [فيهم استئثار وتطاول، وقلة إنصاف في معاملة]<sup>(١)</sup>.

وهم (أي البطانة)، لا ينقلون السُّوء من الأمور إلى مسؤوليهم، لأنَّ تبعه ذلك يقع عليهم، فما من سُوءٍ أو تقصير إلا من صنع أيديهم وأيدي المقربين منهم. فتضييع الأمانة في نقل المعلومات إلى المسؤول، فلا يعرف مواضع الخلل حتى يعالجها، أو يستدل على السلبيات ويعمل على إزالتها. فلو كان المسؤول يعمل بالحق، ولا يظلم الخلق، ففيم احتجابه عن الناس والابتعاد عنهم؟

يقول عليه السلام: [فلا تطُولن احتجابك عن رعيتك، فإنَّ احتجاب الولاية عن الرعية شبةٌ من الضيق، وقلةٌ علمٌ بالأمور، والاحتجاب منهم يقطع عنهم علمٌ ما احتجبوا دونه، فيصغر عندهم الكبير، ويعظم الصغير، ويقيّعُ الحسن، ويحسُّنُ القبيح، ويُشَابِّ الحقُّ بالباطل، وإنما الوالي بشرٌ لا يُعرفُ ما توارى عنه الناس به من الأمور]<sup>(٢)</sup>.

(١) من عهد الإمام إلى مالك الأشتر، الصفحة (٥٩١)، نهج البلاغة.

(٢) نفس العهد المذكور، الصفحة (٥٩٠).

إنَّ وضع الحواجز بين المسؤول والمواطن، له آثار سلبية في عمل المسؤول وفي مصالح الناس أيضاً، ويمنع كثيراً في إرساء الثقة في نفس المواطن تجاه حكومته، مع ما يؤخر من إنجاز الأعمال وتنفيذ الخطط. ومن المفيد مع وجود المستشارين للحكومة رأهُل الاختصاص، أخذ رأي المواطن والاستماع إليه فيما يبديه من ملاحظات هو أقرب إليها وأكثر تماضاً معها. وأيضاً حتى لا تخلق حالة من التحفظ عند المواطن من الحكومة أو الخوف فيستقل من قول الحق أو إبداء الرأي.

يقول ﷺ: [فلا تكلُّموني بما تكُلِّم به الجبارة، ولا تتحفَّظوا متنِّي بما يُتحفَّظ به عند أهل البدارة (أي أهل الغضب)، ولا تخالطوني بالتصانعة، ولا تظنُّوا بي استقالاً في حقٍ قيل لي، ولا التماس إعظامٍ لنفسي، فإنه من استقلَّ الحقَّ أنْ يُقال له، أو العدل أنْ يُعرض عليه، كان العمل بهما أثقل]. فلا تكفُوا عن مقالة بحقِّ، أو مشورة بعدل]<sup>(١)</sup>.

وكان يُقال: من أعطي الاستشارة لم يُمنع الصواب. وفي كلام أمير المؤمنين ﷺ، حتَّى على المشورة، وعلى المسؤول قبولها ودراستها وعدم الاستقال منها أو الترفع والتبرُّ عن سماعها والأخذ بها.

فإنَّ من أسف حالات الرالة أن يُظنَّ بهم حُبُّ الفخر، ويوضع أمرهم على الكبير<sup>(٢)</sup>.

(١) من خطبة لأمير المؤمنين ﷺ، خطبها في منصرفه من صفين، رقم (٢١٤)، الصفحة (٤٥٣، ٤٥٢)، نهج البلاغة.

(٢) من كلام أمير المؤمنين ﷺ في الخطبة رقم (٢١٤)، الصفحة (٤٥٢)، نهج البلاغة.

ومن أقوال رسول الله ﷺ: «لا يدخل الجنة من كان في قلبه مثقال حبة من كبر»<sup>(١)</sup>.

وبالمقابل فإنّ على المواطن، في حال منحه حقوق الممارسة الديمocratية، أنْ يُحسن استخدام هذه الحقوق، ويضع الأمور مواضعها، ولا يضيّع فرصة في استحصالها وبالطرق السليمة والوسائل الصحيحة، دون اللجوء إلى ما يبعد عن الممارسة الحقة للديمocratية، أو يُقحم نفسه في أمور مخالفة للقوانين والأنظمة السليمة، والتخلّي بمبادئ ثقافة الديمocratية والسعى للعمل بروح المصلحة العامة وتغليبها على المصالح الفردية أو الآنية، والنظر إلى مشاكل المجتمع والبلد لا إلى مشاكل الأفراد فقط، فإنّ في بناء المجتمع وحلّ مشاكله وسير عجلة التعمير والخدمات والمشاريع حلًّ جذري لمشاكل الأفراد من بطالة أو فقر أو مرض أو أمور أخرى متعلقة ب حياتهم.

يقول ﷺ: [الولايات مضامير الرجال]<sup>(٢)</sup>.

أي تُعرف بها الرجال كما تُعرف الخيل بالمضمار، «وهو المرضع أو المدة التي تُضمّر فيها الخيل، ليعرف الجواد الأصيل من دونه» والمسؤولية أثبّه ما تكون بالمضمار، وهو اختبار وامتحان تُعرف به الرجال، ويميز أصحاب النفوس الرفيعة والأخلاق السامية من ضعاف النفوس وأهل الفساد.

ومن كلام أمير المؤمنين ﷺ، قاله لأحد الولاة على سبيل

(١) أخرجه سلم في كتاب الإيمان، والترمذى في كتاب البر والصلة (١٩٩٨)، وابن ماجه في كتاب الزهد، باب البراءة من الكبير والتواظع (٤١٧٣).

(٢) في باب حكم أمير المؤمنين ﷺ، رقم (٤٢٥)، الصفحة (٧٢)، نهج البلاغة.

التوجيه والمراقبة: [واحدٌ العَسْفُ والْحِقْ، فَإِنَّ الْعَسْفَ يَعُودُ بِالْجَلَاءِ،  
وَالْحِقْ يَدْعُ إِلَى السَّيْفِ]<sup>(١)</sup>.

العَسْفُ: الشَّدَّةُ فِي غَيْرِ الْحَقِّ. الْجَلَاءُ: التَّفْرِقُ وَالتَّشْتُتُ.  
وَالْحِقْ: الْمِيلُ عَنِ الْعَدْلِ إِلَى الظُّلْمِ.

إِذَا فَالإِمامُ يَحْذِرُهُ مِنْ اسْتِعْمَالِ الشَّدَّةِ فِي مَعْالِجَةِ الْأَمْوَارِ فَإِنَّ الشَّدَّةَ  
تَدْعُ لِلْفَرَقَةِ وَالتَّشْتُتِ. وَأَنَّ الْمِيلَ عَنِ الْعَدْلِ إِلَى الظُّلْمِ يَنْزَعُ الْمُظْلُومِينَ  
إِلَى الْقَتْالِ وَالْدِفَاعِ عَنْ حَقَّوْهُمْ وَدُفِعُ الظُّلْمِ عَنْهُمْ لِإِنْقَاذِ أَنفُسِهِمْ.

وَإِنَّ اسْتِمْرَارَ الظُّلْمِ عَلَى النَّاسِ يَدْفَعُهُمْ إِلَى الْقِيَامِ بِمَا لَا يَتَصَوَّرُهُ  
الظَّالِمُونَ وَلَا يَتَوَقَّعُونَهُ، وَالْمُظْلُومُ يَصِلُّ إِلَى مَرْحَلَةِ تَهْوَنُ عَلَيْهِ نَفْسُهُ الَّتِي  
هِيَ أَعَزَّ شَيْءٍ يَمْلِكُهُ، وَعِنْدَهَا سَيَكُونُ ثَمَنُ حَيَاتِهِ التَّيْجَانُ وَالْعَرْوَشُ.

«البوعزيزي»، شَابٌْ تُونْسِيٌْ أَحْرَقَ نَفْسَهُ احْتِاجَاجًاً وَرَفَضًاً فَأَحْرَقَ  
نَظَامًاً بِأَكْمَلِهِ. فَكَمْ عَمَلَيْهِ إِحْرَاقٌ يَحْتَاجُهُ الْمُجَتَمِعُ الْعَرَبِيُّ، حَتَّى يَطَهَّرَ مِنْ  
الْطَّغَوْيَةِ؟



(١) في القصار من كلماته ﴿الجواب﴾، رقم (٤٦٩)، الصفحة (٧٣١)، نهج البلاغة.

## **نهج البلاغة وثقافة النزاهة**

نتناول في هذا الجزء من الكتاب، تقريرات أمير المؤمنين عليه السلام، والتي قدمها على هيئة وصايا وتوجيهات وأوامر جاءت في خطبه ورسائله وحكمه وكتبه إلى عماله والولاة وأهل الخراج والقضاء، يصور فيها آراءه الصائبة في الحكم والإدارة وقواعد العدل الاجتماعي وحقوق الإنسان. وهي تنبع عن عقل فريد وعلم وخبرة بالناس والمجتمعات والأحداث. وما نتناوله من النهج متعلق بموضوع كتابنا ثقافة النزاهة. وفلسفة الإمام الاجتماعية، وما بنى عليه من آراء في العدل والأخلاق والحكم والإدارة، وعلاقة الحاكم بالرعية، وطبقات المجتمع وحقوق الأفراد والسياسة، وأداء الأمانة ومحاربة الفساد.

دروس ومناهج يُعرف بها موقع الصواب، ويرشد إلى طريق الهدایة، ويحذر من المزالق والخطاء، ويوصل إلى مواطن النزاهة والصلاح.

اختص كلامه عليه السلام بسميزات تتحقق بالحياة، وتنعم بدفء التجربة، وتكتشف عن فلسفة أخلاقية من رحم تجاربها وشخصيتها وممارستها للحياة والحكم. غابت عنها غرس الفضيلة في النفوس واستئصال الرذيلة منها.

إنه يقدم مناهج ومعالجات جذرية للأمور المشكلة والمبهمات، مبنية على نظر فلسي عميق، ومعرفة كاملة بكل الحياة وحقيقةها. ومن

رسائله تصدر أحكام وتقريرات ترسم الخطوط العامة للإدارة وتنظيم المجتمع وأصول الحكم والقضاء، ومعاملة الناس وحقوق الإنسان.

وهو في جميعها يُراعي تقوى الله والورع، ومظاهرة الحق على الباطل، ونصرة الخير على الشر، ومؤازرة العفة على الفساد. ولم يهمل صغيرة ولا كبيرة من أمور الناس والمجتمع إلا وتصدى لها مدافعاً عن المستضعفين ومناصرأ للمحرومين ومجالداً للظلم والظالمين. وكان أكبر همه في توجيه الولاة والعاملين بالدولة إلى مراعاة عامة الناس والميل إليهم، والعمل على إسعادهم ودفع الضيم عنهم.

إنَّ بعض ما جاء في عهده إلى مالك الأشتر يقول ﷺ: [ وإنما عماد الدين وجماع المسلمين، والعدة للأعداء، العامة من الأمة، فليكن صفوكم لهم ومليك معهم ]<sup>(١)</sup>.

معتبراً العامة من الناس هم العماد وجماع الأمر. وأوجب على من يرعى شؤون الدولة والأمة، أن يجعل جلَّ اهتمامه ورعايته وصغوه إليهم. ويُعرف أنَّ قانون الإدارة والحكم، الإجتهاد في رضا العامة. ولا مبالغة بسخط الخاصة مع رضا العامة، لأنَّ العامة لا غنى عنهم ولا بدل منهم، ولأنَّهم إذا شغبوا على الدولة والحكم كانوا كالبحر إذا هاج واضطرب فلا يقف بوجهه أحد.

لذلك يقول: [ فإنَّ سُخطَ العامة يُجحِّفُ برضَا الخاصة، وإنَّ سُخطَ الخاصة يُغثِّرُ برضَا العامة]<sup>(٢)</sup>.

إنَّ كلمات الإمام عليه السلام تكتشف مواطن التأثير في النفس الإنسانية،

(١) من عهد أمير المؤمنين عليه السلام إلى مالك الأشتر، الصفحة (٥٧٤)، نهج البلاغة.

(٢) نفس المصدر السابق، نفس الصفحة.

وهي تنفذ إليها بشكلٍ مباشر، لذا فإن عمل هذه الكلمات في النفوس يكون مباشراً أيضاً وجوهرياً. وأن المتكلّي لها يحسُّ أنها يتجلّى فيها الإخلاص والصدق والأمانة في المبني، والجرأة والصراحة في الطرح، والقوّة والرزانة والسمو في التفكير. فيقبلها برضاء وقناعة، وعن إيمان وثقة.

لذلك عاشت أفكاره وأراءه والمناهج التي أتّس عليها في عموم المجالات، وخصوصاً علم الاجتماع والسياسة والحكم في أذهان التاريخ ووجدان الناس أينما كانوا ومن كانوا.

لقد تهيأت لأمير المؤمنين عليه السلام من معرفته العميقه بعلوم القرآن ومخالطته رسول الله ﷺ، يمتنع من علمه وسحر بيشه ومعارفه، ومن كفاحه منذ صغره بجنانه ولسانه وجميع جوارحه ما لم يتهيأ لغيره. تتفجر فيه الإمكانيات والملكات، ويصدر من كلامه فيض من آيات الحكمة والعلوم والمعارف. تتسع بها دراسات الدارسين وتأملات العارفين ويبحوث العلماء والمتخصصين بجميع مرافق ومعاقل العلم والمعرفة.

من هذه النظرة الواقعية، وجدنا أنَّ أفضل ما نلجؤ إليه في تحصيل البغية في أصول البحث فيما نحن فيه، بما يخص ثقافة التزاهة ومحاربة الفساد، أن نأخذ من كلام أمير المؤمنين عليه السلام المتعلق بهذا الموضوع المهم والحيوي. ونعتمد منهاجه وتقريراته وأرائه الصائبة السليمة، لملاءمتها كل عصر واستيعابها جميع العقول، وأنها تتحدى الزمان والمكان في التواصل والحضور.

وريثما يُعاد الكلام أو الموضوع خلال البحث، وما ذاك إلا للضرورة، أو تشابك بعض المواضيع مع بعضها. فيقتضي التكرار. مع أنَّ القارئ لا يشعر بالملل من تكرر كلامه عليه السلام، لكونه تهيأت به للناظر

فيه قبسات من نور الكلام الإلهي والهدي النبوى، فهو مصباح هداية ورشاد، ودليل معرفة وصواب.

فضلاً عن كونها دراسة مضافة في سلسلة بحوثنا في علوم نهج البلاغة، أرجو من الله سبحانه أنْ يوفقني فيها ويرشدني في الاستمرار بها، وأنْ لا تكون الأخيرة في فسحة العمر الباقية. فهو المستعان وهو ولی التوفيق.

---

## صفة خلق آدم ﷺ

في بعض ما جاء في الخطبة الأولى في نهج البلاغة عن صفة ابتداء خلق آدم ﷺ، وكيف جمع سبحانه من حزن الأرض وسهلها وعذبها وسبخها تربة سُنَّها بالماء حتى خلصت، ولاطها بالبَلَة حتى لزبت<sup>(١)</sup>... ثم جعلها صلبة متينة حتى صلصلت (أي يُسْتَحْلِث)، ثم نفخ فيها من روحه فمثلت إنساناً. ولما كان خلق الإنسان من حزن الأرض وسهلها وعذبها وسبخها، فهو تبع لذلك مركب من طباع مختلفة، وفيه استعداد للخير والشر والحسن والقبح.

يقول ﷺ: [ثم نفخ فيها من روحه فمثلت إنساناً ذا أذهانٍ يُجَيلُها، وفَكِيرٌ يتصرّفُ بها، وجوارحٌ يخدمها... ومعرفةٌ يُفرُّقُ بها بين الحق والباطل]<sup>(٢)</sup>.

مُثُلٌ: أي قام وانتصب. والأذهان: قوى التَّعْقُل. يُجَيلُها: يحركها في المعقولات. ويخدمها: يجعلها في مأربه، كالخادم الذي يستخدمه. ومنحه سبحانه معرفةٌ يهتدي بها ويفرق بين الحق والباطل.

قال تعالى: «إِنَّا هَدَيْنَاكُمْ إِلَىٰ شَرِكَارًا وَإِنَّا كَفُورُّا»<sup>(٣)</sup> وقد منح

(١) مقتبسة من الخطبة رقم (١)، الصفحة (٤٠) في نهج البلاغة.

(٢) من الخطبة رقم (١)، الصفحة (٤١)، نهج البلاغة.

(٣) سورة الإنسان، الآية (٣).

سبحانه الإنسان أذهان يحركها وفكري يتصرف بها، ليميز بين الصواب والخطأ والصالح والفاسد. فإذا اختار الطريق الأمثل في سبل هذه المعرفة، فإنه يصل إلى ذلك التمييز، فيقدم على الصواب ويتجنب الأخطاء.

وفي ذلك يحصل على سعادته، ويحقق كرامته التي أرادها له خالقه، ﴿وَلَقَدْ كُوِّنَا بِنَيْتَهُ مَادِمَ﴾<sup>(١)</sup>.

—————

(١) سورة الإسراء، الآية (٧٠).

## شروط التصدّي

قوله ﷺ: [وَمَا أَخْذَ اللَّهُ عَلَى الْعُلَمَاءِ أَنْ لَا يُقَارِبُوا عَلَى كِبْرَةِ ظَالِمٍ  
وَلَا سُغْبَ مُظْلَومٍ] <sup>(١)</sup>.

والكبّة: بكسر الكاف، ما يعتري الإنسان من الثقل عند الامتناع  
من الطعام، والمراد استئثار الظالم بالحقوق.

والسغب: شدة الجوع، والمراد منه هضم حقوق المظلوم.

وكلمة العلماء: يعني بها نفسه، أو كل أولي الأمر وأصحاب  
المسؤوليات والمتصدّين. فالكلّ مكلف، وما خوّد عليه أن لا يمكنوا  
الظالم من ظلمه، ولا يسكتوا أو يتهاونوا إذا هُضم حقّ المظلوم.

لقد جاءت هذه الفقرة من كلام أمير المؤمنين عليه السلام، في خطبته  
المعروفة «بالشقشقة». ولستنا هنا في معرض التعرّض لهذه الخطبة، وإنما  
لتأشير ما تلمع إليه هذه العبارة فيما يعنيها من موضوع التزاهة ومحاربة  
الظلم ومعونة المظلوم. وما فرض على آئمّة العدل أن لا يمكنوا الظالم  
من ظلمه، ويعملوا عند توفر شروط العمل على التصدّي والقيام بواجبهم  
في نصرة الحق وإعلاء كلمته.

لهذا فهو عليه السلام يقول: [لَوْلَا حُضُورُ الْحاضِرِ، وَقِيامُ الْحَجَّةِ بِوُجُودِ  
النَّاصِرِ، وَمَا أَخْذَ اللَّهُ عَلَى الْعُلَمَاءِ... إِلَى آخرِ كَلَامِه] <sup>(٢)</sup>.

(١) من خطبته رقم (٣)، المعروفة «بالخطبة الشقشقة»، الصفحة (٦٥)، نسخة البلاغة.

(٢) نفس المصدر السابق.

وهي الشروط المهيأة للقيام بالأمر والتصدي.

فحضور الحاضر، يُريد به من حضر البيعة، ومن حضره ممن يستعين بهم. فتكون الحجّة عليه إذا ما تخلّف عن القيام بواجبه، لوجود من ينصره.

ثمّ ما أوجبه الله سبحانه على أولي الأمر من النهوض في مسؤولياتهم تجاه مجتمعهم ومبادئهم وأنفسهم.

---

## الإمرة

قوله ﷺ: [هذا ماء آجُنْ، ولُقْمَةٌ يَغْصُّ بِهَا آكُلُهَا]<sup>(١)</sup>.

والآجُنْ: المتغير الفاسد، يقال: ماء آجُنْ: أي متغير اللون والطعم لا يُستساغ. وهو إشارة للخلافة أو الإمارة، بمعنى أنَّ الإمارة أو المسؤولية على الناس وولاية شُورونهم، مما لا يهنا لصاحبها، وإنما هو أمر يشبه تناول الماء الآجُنْ، يجد شاربه مشقة وكدر. وأيضاً لا تحمد عواقبه مثل اللقمة يغصُّ بها آكلها فيموت بها.

إنَّ من يعتقد أنَّ الإمارة أو الوظيفة أو أي منصب، هو مسؤولة وواجب ومطلوب أداء تلك المسؤولية وأداء ذلك الواجب كما يتمنى، وأنَّها تكليف للصلاحية والأهلية الموجودة في الشخص لأداء عمل معين هو من يصف الإمارة أو المسؤولية بالماء الآجُنْ واللقمة التي يغصُّ بها آكلها، وليس غاية أو هدفاً يصل إليه فيكون كل مراده ومتغاه.

وقد جاء كلام أمير المؤمنين ﷺ، لما ثُبض رسول الله ﷺ وخطبه العباس بن عبدالمطلب وأبو سفيان بن حرب في أنَّ يُبَايِعَا لِه بالخلافة، فكان هذا القول بعضُ من كلام تكلم به إليهما بحضور الناس، بين رأيه في الإمارة، وكيف أنه ينظر إليها، ومثلها بما مثلها، وهي كذلك.

---

(١) من خطبة أمير المؤمنين ﷺ، رقم (٥)، الصفحة (٦٠)، نهج البلاغة.



## في ذم أتباع الشيطان

قوله ﷺ: [اتخذوا الشيطان لأمرهم ملائكة، واتخذهم له أشراكاً،  
فباض وفرخ في صدورهم، ودب ودرج في حجورهم، فننظر بأعينهم،  
ونطق بالستهم، فركب بهم الزلل، وزين لهم الخطل]<sup>(١)</sup>.

ملائكة الشيء: قوامه الذي يملك به.

أشراكاً: جميع شريك، فيكون بمعنى، جعلهم شركاءه. أو يأتي  
بمعنى شرّك، وهو ما يُصاد به، فيكون بمعنى أنهم آلة الشيطان في  
الضلالة.

باض وفرخ: كناية عن طول مكثه في صدورهم، ذلك لأنَّ الطير لا  
يبني أو يفرخ إلا في الأماكن التي هي مسكنه ووطنه. وهي استعارة  
للسوءة والإغواء.

دب ودرج: كالطفل يتربى في حجر والده حتى يكبر ويترقى.

الزلل: الخطأ. والخطل: القول الفاسد أو الخطأ القبيح. أراد أنه  
لشدة اتحاد الشيطان بتلك التفوس وامتزاجه بهم صار كمن ينظر بأعينهم  
وننطق بالستهم، أي صار الاثنان كالواحد.

فمن يتخد الشيطان ولیتاً ويلكه أمره ونفسه، سوف يشاركه الشيطان

---

(١) من خطبة لامير المؤمنين ﷺ، رقم (٧)، الصفحة (٦٢، ٦٣)، نوع البلاغة.

بجميع أمره، ويتمكن منه في الوسسة والإغواء، ويهدون عليه ارتكاب الأخطاء ويزين له الفساد، حتى يتطبع به، ويكون جزء من أخلاقه وصفاته.

## في العدل سعة:

من كلام أمير المؤمنين عليه السلام، فيما ردّه إلى بيت المال من القطاع: [وَاللَّهُ لَوْ وَجَدَهُ قَدْ تُرْزُقَ بِهِ النِّسَاءُ، وَمُلْكُهُ بِهِ الْإِمَاءُ لِرَدْدَتِهِ، فَإِنَّ فِي الْعِدْلِ سَعَةً، وَمَنْ خَاصَّ عَلَيْهِ الْعِدْلُ، فَالْجُورُ عَلَيْهِ أَضَيقٌ]<sup>(١)</sup>.

القطاع: ما منح للبعض من الأراضي.

فمن عجز عن تدبير أمره بالعدل، فهو عن التدبير بالجور والظلم عجز، لأنّ الجور مظنة أن يقاومه أحد، أو يعترض عليه، وهذا غير حاصل في العدل. لهذا فالعمل بالعدل أوسع وأكثر أماناً واطمئناناً.

ومن دروس هذا الكلام، أن الحقوق المسلوبة، يجب استرجاعها إلى جهتها التي أخذت منها، وأنّ الزمن وإن طال لا يمنع من ذلك، والحق القديم لا يبطله شيء.

كذلك الامتيازات أو العطاءات التي يهبها الحاكم أو المسؤول إلى أقاربه أو معارفه وأتباعه من غير دواع تدعوا لذلك أو وجه حق، سوى الآثرة والتمييز. أو ما يقطعه لنفسه وأهله، فهو من نصيب الحق العام، ولا أحقيّة للمسؤول فيه، وواجب إرجاعه يقع على من يخلفه وعلى الناس أيضاً عدم تركه والإغفال عنه أو التهاون فيه.

---

(١) من كلام أمير المؤمنين عليه السلام، رقم (١٥)، الصفحة (٦٧)، نهج البلاغة.

## الخطايا والتقوى

من كلام لأمير المؤمنين عليه السلام، لما بُويع في المدينة: [ألا وإن الخطايا خيلٌ شمسٌ، حُمل عليها أهلها، وخلعت لجُمُها فتقحمت بهم في النار. ألا وإن التقوى مطايَا ذُلّ حُمل عليها أهلها، وأعطوا أزمنتها، فأورتهم الجنة. حقٌّ وباطل، ولكلٌّ أهل] <sup>(١)</sup>.

**خيلٌ شمسٌ**: الخيل الشرسة تمنع ظهرها أن يُركب، والشمس: جمع شموس.

شبه عليه السلام الخطيبة بالفرس الجموح وقد خلعت لجامها، كذلك من لم يلجم نفسه بالتقوى، أو بحدود الشرع والأخلاق، تنفعه لارتكاب الآثام والخطايا، وتورده موارد الفساد. ومن يقدم على الخطينة، إنما لغاية زُينت له، فيحاول الوصول إليها، فهو كراكب الفرس يجري به إلى غايتها، فلو كان هذا الفرس جموحاً شرساً ومن غير لجام فسوف يوقع به في مهاري التهلكة والردى.

أما السائر في طريق الخير والصواب، ويراعي الله وينتهي في كل حركاته، مثل تقواه وصلاحه بالمطايَا الذلل، فالتفوى تحفظ النفس من الردى ومن النكوب عن الصراط، فصاحبها يسير على طريق مستقيم، ولا يزال على جادة الصواب حتى يوافي غرضه وغايته.

---

(١) من كلام لأمير المؤمنين عليه السلام، رقم (١٦)، الصفحة (٦٩)، نهج البلاغة.

والذلل: جمع ذلول، وهو السهل السلس. ومطاييا ذلل: هي المروضة الطائعة والسهلة القياد بيد صاحبها.

وذكر ﷺ: الحق والباطل، أي أنّ ما يمكن أن يكون عليه الإنسان، إما حقاً أو باطلأ، ولا يخلو أي أمر أو نزاع منهما. وللحق أصحابه، كذلك للباطل أعوانه.

وجاء في كلامه ﷺ قوله: [مَنْ أَبْدَى صَفْحَتِهِ لِلْحَقِّ هُلْكٌ]<sup>(١)</sup> أي من خاصم الحق هلك.

وجاءت هذه الكلمة بعبارة أخرى وهي: «من أبدى صفحته للحق هلك عند جهلة الناس». أي من نصر الحق غلبه الجهلة بكثرتهم، فهم أعوان الباطل. والرواية الأولى هي الصحيحة، لتوافقها مع سائر الحديث وهدفه، وهو ما أكدته مفسرو النهج كابن أبي الحديد، وقد ذكره في شرحه للنهج في الجزء الأول، في الصفحة (١٨٧)، وكذلك ذكر ذلك الشيخ محمد عبدة في شرحه للنهج في الصفحة (٧١).

### من روائع مواعظه:

قوله ﷺ: [فَإِنَّ الْغَايَةَ أَمَانَكُمْ، وَإِنَّ وَرَاءَكُمْ السَّاعَةَ تَحْدُوكُمْ تَخْفَقُوا تَلْحِقُوا، فَإِنَّمَا يُتَظَرُ بِأَوْلَكُمْ آخِرَكُمْ]<sup>(٢)</sup>.

الغاية: إما نعيم وإما شقاء، فالواجب العدة لهذه الغاية، والعمل بما يوصل الإنسان إلى الغاية الطيبة المفرحة، وهو الثواب الجزييل، والابتعاد عن الشقاء والحزن والسوء، وهو العقاب. ثم إنّ الساعة التي توصلكم لهذه الغاية، كأنّها تسوقكم إلى ما تسيرون إليه، فلا تستبطئوها.

(١) نفس المصدر السابق، الصفحة (٧١).

(٢) من خطبة لأمير المؤمنين ﷺ، رقم (٢١)، الصفحة (٧٩)، نهج البلاغة.

وقوله تخفّفوا تلحقوا: فإنّ من كان خفيف الحمل سريع الحركة، فهو إلى الرصوّل أسرع من صاحب الحمل الثقيل. والتخفّف هنا، من الأوزار والأعمال الموجبة للحساب، واللّحاق، نتيجة للتخفّف وسرعة الحركة والوصول، فمن أراد أن يلحق بالذين سبقوا إلى الحسنى، والذين فازوا بالنعيم، وهي غايتهم، عليه التخفّف من اتّقال الفساد وارتكاب الآثام والآخطاء.

يقول الشّريف الرّضي تعليقاً على هذه المقطوعة من كلام أمير المؤمنين عليه السلام: «إنّ هذا الكلام لو وزن بعد كلام الله سبحانه، وبعد كلام رسول الله صلوات الله عليه وآله وسلامه، لمال به راجحاً، ويزّ عليه سابقاً، فاما قوله صلوات الله عليه وآله وسلامه (تلحقوا تخفّفوا) فما سمع كلام أقلّ منه مسموعاً، ولا أكثر منه محصولاً، وما أبعد غورها (الغور: العمق) من كلمة، وأنفع (ما أرواه للظّمآن) نطفتها (الماء الصافي) من حكمة»<sup>(١)</sup>.

وأما قوله: يُنتظر بأولكم آخركم: يعني به البعث، فيُنتظر بعث الذين ماتوا أولاً حتى يلحق بهم من يموتون بعدهم فيُبعثون جميعاً للحساب.

---

(١) في الصفحة (٧٩) من نهج البلاغة.



## قسمة الأرزاق

يقول ﷺ [فإنَّ الْمَرْءَ الْمُسْلِمَ الْبَرِيءَ مِنَ الْخِيَانَةِ مَا لَمْ يَعْشَ دُنْيَةً تَظَهِيرٌ فِي خَشْعَتِهِ إِذَا ذُكِرَتْ، وَيُغَرِّي بِهَا لِئَامُ النَّاسِ، كَالْفَالِجِ الْيَسَارِ الَّذِي يَنْتَظِرُ أَوَّلَ فُورَةٍ مِنْ قِدَاحِهِ تَوجُّبُهُ لِهِ الْمُغْنِمُ، وَيُرْفَعُ بِهَا عَنْهُ الْمَغْرِمُ].

وكذلك المرأة المسلم البريء من الخيانة، يتضرر من الله إحدى الحسينين: إما داعي الله فما عند الله خير له، وإما رزق الله فإذا هو ذو أهلٍ ومالي ومعه دينه وحسبه<sup>(١)</sup>.

الفالج: الظافر. والياسر: المقامر، الذي يلعب بقداح الميسر. وفي الكلام تقديم وتأخير، تقديره: كالياسر الفالج. أي كاللاعب بالقداح المحظوظ منها.

والمعنى: أنَّ المرء إذا لم يأت فعلاً دنيشاً يخجل منه إذا ظهر أو ذكر أو تكلم به الناس، يكون كلاعب القداح المحظوظ في لعبه لا يتضرر إلا الفوز. فالمرء البريء من العمل الدنيء أو الخيانة أو الفساد، لا يتضرر إلا إحدى الحسينين، إما داعي الله وما عند الله خير وأبقى وذاك نعيم الآخر وثوابها. أو نعيم الدنيا والأخرة معاً، فإنْ فاته شيءٌ من الدنيا، لم يفتته نصيبيه من الآخرة. وإذا علم أنَّ الأرزاق بيد راهبها له أنَّ

(١) من خطبة له ﷺ، رقم (٢٣)، الصفحة (٨١، ٨٢)، نهج البلاغة.

يُعطي أو يمنع لمصلحة هو أعلم بها، فهو أسمى من أنْ يحسد أحداً على رزق ساقه الله له، أو يعترض على منع مُنعته من أرزاق الدنيا. فلا يأسف على شيءٍ من هذا.

وهي من توجيهاته التربوية، ومفاهيمه الإصلاحية المصيبة. فالإنسان السوي والبريء من المساوىء أو المخجلات من الأمور، لا يرضي لنفسه الانحراف في تحصيل الكاسب، فيشوه روحه ويهتك ستره ويُغري به اللثام من الناس ومن يترقب للسقوطات. وذكر الزلات فيحيى باليد البيضاء والصحيفة النظيفة، فيكون الرابع الظافر في جميع أحواله.

---

## المضمار والسباق

من خطبة له ~~عليه السلام~~ في الحث على التزود للأخرة يقول: [ألا وإن اليوم المضمار، وغداً السباق، والسبقة الجنة، والغاية النار... فمن عمل في أيام أمله قبل حضور أجله، نفعه عمله ولم يضره أجله، ومن فضل في أيام أمله قبل حضور أجله، فقد خسر عمله وضره أجله. ألا فاعملوا في الرغبة كما تعملون في الرهبة]<sup>(١)</sup>.

المضمار: المكان والزمان الذي تضمر فيه الخيل، والتضمير هو إحداث الضمور، أي خفة اللحم، وهو الهزال. وطريقة تضمير الخيل أن توضع في مرابطها ويُزداد علفها وما زها حتى تسمن، ثم يمنع عنها العلف والماء إلا القليل منه، وتجري في الميدان حتى تهزل. يُفعل في الخيل ذلك لتكون خفيفة سريعة الجري يوم السباق. وهذا من تدريبيها وتهيئتها.

كذلك الإنسان يعمل في دنياه، لينال الرضا في الآخرة. فالدنيا بمثابة المضمار الذي يُهيء الإنسان به نفسه لبلوغ المطلوب والحصول على المحبوب.

والسبقة: الغاية المطلوب الوصول إليها في السباق، ويكون من معانيها، المرة من السبق. وفي رواية «السبقة» جاءت بضم السين وتسكين الباء، وقد فسّرها الرضي: اسم عندهم لما يجعل للسباق من

---

(١) من الخطبة رقم (٢٨)، الصفحة (٩٤، ٩٣)، نهج البلاغة.

جائزه أو رهن إذا سبق المتسابق . وعلى كلا الحالين فقد ذكر السبقة الجنة، وإنما تكون السبقة لشيء محبوب، وذكر الغاية النار ولم يقل والسبقة النار، والنار ليس بالشيء المحبوب، أما الغاية فقد ينتهي إليها من لا يسره الانتهاء أو من يسره ذلك. لذا خالف بين الفظتين لاختلاف المعنيين .

ثم يؤكد أنّ من عمل في حياته وأيام أمله وادخر صالح الأعمال لما بعد ذلك وقبل حضور الأجل والانتقال من الدنيا حيث لا عمل بعدها، هو المنتفع من عمله وما ادخره منه ولا ضرر عليه في حلول أجله، لأنّه لديه ما ينفعه ويرفعه من الأعمال. وبعكسه من لم يدخر من العمل وقصر فيه في الدنيا وفي أيام الأمل وقبل أن تحضر ساعة الأجل حيث لا عمل بعد ذلك، فقد خسر عمله، لأنّه لم يحسن الاختيار فيه ولم يأخذ بالنافع منه الموصل إلى السبقة والجائزة. وضرر حلول الأجل لتفويته الفرصة الممنوحة له في أيام الأمل ولم يستغلها، حتى باعه الأجل الذي لا مفرّ منه .

قال الشريف الرضي كَفَلَهُ اللَّهُ عَنْ هَذَا الْكَلَامِ عن هذا الكلام:

«لو كان كلام يأخذ بالأعناق إلى الزهد، ويضطر إلى عمل الآخرة لكان هذا الكلام. وكفي به قاطعاً لعلاقة الآمال، وقدحاً زناداً للاتّعاظ والازدجاج... وإنّ فيه مع فخامة اللفظ، وعظمة قدر المعنى، وصادق التمثيل، وواقع التشبيه، سراً عجيباً، ومعنى لطيفاً».

وذكر توضيحه وشرحه لمعاني الكلمات .

وأما قوله كَفَلَهُ اللَّهُ عَنْ هَذَا الْكَلَامِ: فاعملوا في الرغبة، كما تعملون في الرهبة، أي لا تصرفكم النعم عن الخشية من الله، فاعملوا في سرائكم كما في ضرائكم . ومن المعتاد أنّ المرء لو أصابه ضرّ من خوف أو مرض أو

عدو، فهو شديد الإخلاص في العمل والعبادة والتضرع، حاله مثل راكب السفينة تتلاعب بها الأمواج ويهدّها الغرق والهلاك.

فهو منقطع إلى الله لا جيء إليه، ومجرد وصول السفينة إلى شاطئ الأمان عاد إلى ما كان عليه.

فهو الله يوجه المكلف أن يعمل في الأيام الخالية من الخوف بمثل الانقطاع والإخلاص والجدية في أيام الخوف والعوارض وحلول الصعاب.

وممّا يؤثّر عن أبي حازم الأعرج - عاش في أيام عمر بن عبد العزيز - وقد قال له: يا أبا حازم، إني أخاف الله مما دخلت فيه - يقصد توليه الخلافة - فقال له أبو حازم: لست أخافُ عليك أن تختلف، وإنما أخافُ عليك ألا تخاف.

ونقل عن بكر المزنبي قوله: ما الدنيا ليت شعري، أمّا ما مضى منها فحلّم، وأمّا ما بقي فاماني.

ومن كلام سفيان الثوري: جوارحك سلاح الله عليك، بأيتها شاء قتلوك.

ومن قول علي الله: من لم يستقم به الهدى، يجرّ به الضلال إلى الردى.

---



## أصناف الناس

يقول ﷺ: [فَالنَّاسُ عَلَى أَرْبَعَةِ أَصْنَافٍ: مِنْهُمْ مَنْ لَا يَمْنَعُهُ الْفَسَادُ فِي الْأَرْضِ إِلَّا مَاهَانَهُ نَفْسُهُ وَكَلَّا لَهُ حَدَّهُ، وَنَضِيَّضُ وَفَرَّهُ. وَمِنْهُمْ الْمُصْلِحُ لِسَيْفِهِ، وَالْمُعْلَنُ بِشَرَّهِ... قَدْ أَشْرَطَ نَفْسَهُ وَأَوْبَقَ دِينَهُ لِحَطَامٍ يَتَهَزَّهُ أَوْ يَقْتَبِ يَقْوِدُهُ، أَوْ مَنْبِرٍ يَفْرَغُهُ...]

وَمِنْهُمْ مَنْ يَطْلُبُ الدُّنْيَا بِعَمَلِ الْآخِرَةِ، وَلَا يَطْلُبُ الْآخِرَةَ بِعَمَلِ الدُّنْيَا، قَدْ طَامَنَ مِنْ شَخْصِهِ... وَاتَّخَذَ سُرَّ اللَّهِ ذُرِيعَةً إِلَى الْمُعْصِيَةِ.

وَمِنْهُمْ مَنْ أَقْعَدَهُ عَنْ طَلَبِ الْمَلْكِ ضَرْوَلَةُ نَفْسِهِ، وَانْقِطَاعُ سَبِيلِهِ... فَتَحَلَّى بِاسْمِ الْقَنَاعَةِ، وَتَزَيَّنَ بِلِبَاسِ أَهْلِ الرَّهَادَةِ، وَلَيْسَ مِنْ ذَلِكَ فِي مَرَاحِ وَلَا مَغْدَى] <sup>(١)</sup>.

هذه أصناف أربعة، ثم ذكر قسم خامس فقال: [وَبَقِيَ رِجَالٌ غَضَّ أَبْصَارُهُمْ ذُكْرُ الْمَرْجِعِ] <sup>(٢)</sup>. فالألقاب الأربع للناس المعروفيين عند العامة. أما القسم الخامس فلا يعرفهم إلا أمثالهم، والذين هم بنفس أحوالهم. لذا ميزهم عن باقي الأصناف وأفرادهم. وهم الذين غضوا أبصارهم عن مطامع الدنيا خوفاً من الله وتحتبباً للآخرة والحساب.

أما الأقسام الأربع فهي لطلاب الإمرة والساعين إليها. فيكون:

(١) من خطبة له في جور الزمان، رقم (٣٢)، الصفحة (١٠١، ١٠٠)، نهيج البلاطة.

(٢) نفس المصدر السابق، الصفحة (١٠١).

القسم الأول: الذي يمنعه عن طلب الإمارة، حقاره نفسه وضعفها. فلا يوجد من يعينه أو ينصره. وكلالة الحد: ضعف السلاح، وعدم قدرته عن القطع في الأعداء. يُقال كُلُّ السيف، إذا لم يقطع، كنابة عن عدم وجود السلاح أو ضعف استعماله.

ونضيض وفره: قلة ماله، فالنضيض: الشح أو القلة. والوفر: المال.

والقسم الثاني: طالب الإمارة والرئاسة وهي ليست من حقه ولا من شأنه، فيليجاً إلى سيفه ليس له على كل من يعتريه، أو لا يسمع لسلطان الباطل. والمعلن بشرة: أي يُظهر هذا الشر وبهيء نفسه ويعدها للفساد بالأرض. أو لسوء العاقبة، فيويق دينه: أي يهلكه لأجل الحطام وهو المال، وأصله ما تكسر من اليابس تهوييناً له وحظاً لقدرته كونه لا يدوم. والمقتب: المجموعة من الخيل بين الثلاثين والأربعين، يقودها لطلب العزة والتكثير على الناس. ومنبراً يفرعه: أي يعتليه ويخطب على الناس، وما في اعتلاء المنابر عند البعض من الرفعة والسمعة. وهذا القسم قد أضاع دينه وأفسد الناس معه في طلب هذه الأمور لأجل إشباع الشهوات وإرضاء المطامع.

والقسم الثالث: من يُظهر ناموس الدين ويطلب به الدنيا، فهو يؤدي الأمور الدينية لا لأجل كونها واجبة الأداء، وتحميء من عذابات الآخرة وحسابها، ويعمل بأعمال الدنيا من بيع أو شراء أو خدمة يؤديها، لا لأجل الآخرة أو ما يوصله إلى ثواب تلك الأعمال وصدقها وأمانتها، وإنما لإشباع رغباته وإرضاء نفسه. طامن من شخصه: أي خفيف ومشي رويداً، وقصير من ثوبه، ونميق وزين وزخرف من نفسه للأمانة، من غير صدق في عمله أو جد، ومن حاله كذلك يظن أن عبادته سترا له، فتُتخذ ذلك وسيلة لمعاصيه وفساده.

والقسم الرابع: هو من تقطع أسبابه كلها، فيخلد إلى القناعة ويتحلى بحلية الزهادة عن الدنيا، لعدم قدرته على الحركة، وبحسب نفسه زاهداً وليس منها، ولا هو بزاهد على الحقيقة. وأما القسم الذي أفرده ولم يجعله مع الأقسام الأربع، فهم الأبرار الأتقياء والعارفين الأصفباء. ولتمايزهم واختلافهم عن سواهم في كل شيء جعلهم لوحدهم، فطريقهم وغايتهم غير طريق وغاية وطلب الآخرين.

### خاصص النعل:

قال عبدالله بن عباس: دخلت على أمير المؤمنين عليه السلام بذري قار، وهو يخصف نعله، فقال لي: [ما قيمة هذا النعل؟] فقلت: لا قيمة لها. فقال عليه السلام: [والله لم يحب إلي من إمرتكم، إلا أن أقيم حُقاً أو أدفع باطلأً]<sup>(١)</sup>.

حصل هذا وأمير المؤمنين عليه السلام، حاكم على دولة امتدت أطرافها شرق الأرض وغربها. وكان يُجبي لها الخراج، من كل مكان، وتدخلها الأموال الكثيرة، وخراثتها عامرة.

بالطبع فإنه لا يُطلب من أحد أن يخصف نعله بيده. ولم يكن الأمر متعلق بالحالة ذاتها، ولكنها عبرة يقتضي التنبه لها ومعرفة أبعادها ومدلولاتها، فيعزف البعض عن قليل من الترف الزائف والبذخ المبالغ، ويأخذوا ببعض أحكام وثقافة القناعة ونظافة الروح وسمو الأخلاق وحسن الطياع.

روى محمد بن فضيل عن هارون بن عترة، عن زاذان قال: انطلقت مع قنبر غلام على عليه السلام فإذا هو يقول: قم يا أمير المؤمنين، فقد

---

(١) من كلام قاله عليه السلام عند خروجه إلى البصرة، رقم (٢٢)، الصفحة (١٠٣)، نهج البلاغة.

خَيَأْتُ لَكَ خَيْئَاً، قَالَ: وَمَا هُوَ وِيَحْكَ! قَالَ: قَمْ مَعِي، فَانطَلَقَ بِهِ إِلَى  
بَيْتِهِ، وَإِذَا بِغَرَاؤَةِ مَمْلُوَّةِ مِنْ جَامَاتٍ ذَهَبًا وَفَضَّةً، فَقَالَ: يَا أَمِيرَ  
الْمُؤْمِنِينَ، رَأَيْتَكَ لَا تَتَرَكُ شَيْئاً إِلَّا قَسْمَتْهُ، فَادْخَرْتَ لَكَ هَذَا مِنْ بَيْتِ  
الْمَالِ، فَقَالَ عَلَيْهِ اللَّهُ أَكْبَرُ: وِيَحْكَ يَا قَنْبِرَا لَقَدْ أَحَبَّتَ أَنْ تُدْخِلَ بَيْتِي نَاراً  
عَظِيمَةً. ثُمَّ سَلَّ سِيفَهُ وَضَرَبَهُ ضَرِيبَاتٍ فَانْتَشَرَتْ مِنْ بَيْنِ إِنَاءٍ مَقْطُوعٍ نَصْفَهُ  
وَآخِرَ ثُلُثِهِ، وَنَحْوِ ذَلِكَ، ثُمَّ دَعَا بِالنَّاسِ، فَقَالَ: أَقْسَمْتُهُ بِالْحَصْصَ، ثُمَّ  
قَامَ إِلَى بَيْتِ الْمَالِ، فَقَسَّمَ مَا وُجِدَ فِيهِ، وَرَأَى فِي الْبَيْتِ أَبْرَا وَمَسَالَ،  
فَقَالَ: وَلْتَقْسِمُوا هَذَا، فَقَالُوا: لَا حَاجَةٌ لَنَا فِيهِ، فَضَحَّكَ، وَقَالَ:  
لِيؤْخُذُنَّ شَرَهٌ مَعَ خَيْرِهِ<sup>(١)</sup>.

وَرَوَى مُجْمَعُ التَّيْمِيُّ قَالَ: كَانَ عَلَيْهِ اللَّهُ أَكْبَرُ يَكْنِسُ بَيْتَ الْمَالِ كُلَّ  
جَمِيعَهُ وَيَصْلِي فِيهِ رُكُوعَيْنَ، وَيَقُولُ: لِيَشْهَدْ لِي يَوْمَ الْقِيَامَةِ<sup>(٢)</sup>.

وَرَوَى مُجْمَعُ، عَنْ أَبِي رَجَاءِ، قَالَ: أَخْرَجَ عَلَيْهِ اللَّهُ أَكْبَرُ سِيفَهُ إِلَى  
السُّوقِ، فَقَالَ: مَنْ يَشْتَرِي مَنِيَّ هَذَا؟ فَوَالَّذِي نَفْسُ عَلَيْهِ بِيَدِهِ، لَوْ كَانَ  
عَنْدِي ثَمَنٌ إِزَارٌ مَا بَعْتُهُ، فَقَلَتْ لَهُ: أَنَا أَبِيعُكَ إِزَاراً وَأَنْسِئُكَ ثَمَنَهُ إِلَى  
عَطَائِكَ، فَدَفَعَتْ إِلَيْهِ إِزَاراً إِلَى عَطَائِهِ، فَلَمَّا قَبَضَ عَطَاءَهُ، دَفَعَ إِلَيْهِ ثَمَنَ  
الْإِزَارِ<sup>(٣)</sup>.

وَرَوَى هَارُونَ بْنَ سَعِيدٍ قَالَ: قَالَ عَبْدُ اللَّهِ بْنُ جَعْفَرٍ بْنُ أَبِي طَالِبٍ  
عَلَيْهِ اللَّهُ أَكْبَرُ: يَا أَمِيرَ الْمُؤْمِنِينَ، لَوْ أَمْرَتْ لِي بِمَعْوِنَةٍ أَوْ نَفْقَةٍ، فَوَاللَّهِ مَا لِي  
نَفْقَةٌ إِلَّا أَنْ أَبِيعَ دَابِّتِي، فَقَالَ: لَا وَاللَّهِ مَا أَجِدُ لَكَ شَيْئاً إِلَّا أَنْ تَأْمِرَ  
عَمَّكَ أَنْ يَسْرُقَ فَيَعْطِيكَ<sup>(٤)</sup>.

(١) (٢) شَرْحُ ابْنِ أَبِي الْحَدِيدِ لِتَهْجِيجِ الْبَلَاغَةِ، طَبَاعَةُ الدَّارِ الْلَّبَانِيَّةِ لِلنَّشْرِ، الْجَزْءُ الثَّانِي،  
الصَّفَحةِ (٣٥٥، ٣٥٦).

(٣) (٤) نَفْسُ الْمَصْدِرِ السَّابِقِ، الصَّفَحةِ (٣٥٦).

وروى بكر بن عيسى، قال: كان علي عليه السلام يقول: يا أهل الكوفة، إذا أنا خرجتُ من عندكم بغير راحلتي ورحلتي وغلامي فلان، فأنا خائن. فكانت نفقة تأتيه من غلته بالمدينة يبنيع، وكان يطعم الناس منها الخبز واللحم، ويأكل هو الشريد بالزيت<sup>(١)</sup>.

---

(١) نفس المصدر السابق، الصفحة (٣٥٦).



## الضعيف والقوى

يقول عليه السلام: [الذليلُ عندي عزيزٌ حتى آخذُ الحقَّ له، والقوىُ عندي ضعيفٌ حتى آخذُ الحقَّ منه]<sup>(١)</sup>.

أي أنه يقوم بإنجاز المظلوم ونصره، ويقوى يده حتى يأخذ له الحق من الذي ظلمه أو ذله، ثم يعود إلى الحالة التي كان عليها قبل أن يعزه وينصره.

وكذلك القوي الظالم، يقهره ويذله إلى أن يأخذ الحق منه ويعيده إلى من ظلمه، ثم يعود أيضاً إلى حاله قبل أن يقهره ويستضعفه.

وهذه صفة الحكم العادل، الذي لا تأخذه في إحقاق الحق وإجراء العدل لومة لائم، ولا يهادن في نصرة المظلوم والوقوف إلى جانبه حتى يأخذ له حقه من ظالميه، ويُطبق هذا حتى على نفسه أو المقربين منه، فهم في إجراء العدل سواء. ولا أثرة أو مهادنة أو تسامح في الحقوق، والكل سواء أمام حكم العدل وقانون الحق.

---

(١) من كلام لأمير المؤمنين عليه السلام، رقم (٣٧)، الصفحة (١١١)، نهج البلاغة.



## معنى الزهد

قوله ﷺ: [الزهادة قصرُ الأمل، والشُّكْرُ عند النعم، والورع عند المحارم]. فإنْ عَزَبَ ذلك عنكم فلا يغلب الحرام صبركم، ولا تنسوا عند النعم شكركم<sup>(١)</sup>.

فسر ﷺ الزهد بثلاث أمور: قصر الأمل، أي الاستعداد إلى الموت بالعمل، وليس المراد انتظاره بالبطالة.

والثانية: الشُّكْرُ عند النعم: بالاعتراف أن جميع النعم من الله سبحانه، ثم التصرف بتلك النعم حسب ما أمر الله من الحلال ووفقاً لأداء حقوقها.

والورع عند المحارم: بالكشف عن الشبهات فضلاً عن المحرمات. فإنْ عَزَبَ عنكم: أي بعد عنكم وفاتكم، والمقصود به «قصر الأمل» فلا بد من اثنين وهما: الورع وشكر النعم، فقد جعلهما أهما من قصر الأمل. ذلك لأنَّ عدم الشُّكْر يدفع إلى البطر وارتكاب الحرام. وعدم الورع يفسد نظام الحياة.

فإذا اجتمع البطر والفساد، يكون مجابة للنقم في الدنيا والشقاء والحساب في الآخرة.

---

(١) من كلام أمير المؤمنين عليه السلام، رقم (٨٠)، الصفحة (١٥٨)، نهج البلاغة.

قيل لعلي بن الحسين عليه السلام: من أعظم الناس خطراً؟ قال: من لم ير الدنيا لنفسه خطراً.

وعن محمد بن الحنفية قوله: من عزّت عليه نفسه هانت عليه الدنيا.

وقال المأمون: لو سُئلت الدنيا عن نفسها لم تستطع أن تصف نفسها بأحسن من قول الشاعر:

إذا امتحنَّ الدنيا لبيِّبٍ تكشفت له عن عدوٍ في ثياب صديقٍ

---

## صفة الدنيا

قوله ﷺ: [من أبصر بها بصره، ومن أبصر إليها أعمته]<sup>(١)</sup>.

عقب الرضي رضي الله عنه على هذا الكلام فقال: وإذا تأمل المتأمل قوله ﷺ: ومن أبصر بها بصره، وجد تحته من المعنى العجيب، والغرض بعيد، ما لا يُبلغ غايته ولا يُدرك غوره، لا سيما إذا قرئ إلى قوله: ومن أبصر إليها أعمته. فإنه يجد الفرق بين «أبصر بها» و«أبصر إليها» واضحًا تيرًا، وعجبًا باهرًا.

وأبصر بها: أي اعتبر، وجعل الدنيا مرآة تكشف له مواطن الخير والعمل الصالح وتوضح عواقب أهل الشر والفساد. فتكون الدنيا بمثابة البصر له، وتصبح من خلال هذا البصر الحوادث والمثلاث عبر يعتبر بها.

والذي أبصر إليها وألهأه زيرجها واشتغل بها، فإنه يعمى عن النظر إلى العواقب ولا يعتبر.

نظر ابن أبي الحديد إلى قوله هذا فقال:

دنياك مثل الشمس تُدنى إليك الضوء لكن دعوة المهنك  
إن أنت أبصرت إلى نورها تُغشى، وإن تُبصِّرَ به تُدرك

---

(١) من كلام لأمير المؤمنين ﷺ، رقم (٨١)، الصفحة (١٥٩)، نهج البلاغة.

وَعَنِ الدُّنْيَا وَلِذَاتِهَا قَالَ أَحَدُ الشَّعْرَاءِ:  
**حَلاوةُ الدُّنْيَا وَلِذَاتِهَا تَكْلُفُ الْعَاقِلَ مَا لَا يُرِيدُ**  
**التَّسْوِيهَ:**

قوله ﷺ: [أَلَا إِنَّ إِعْطَاءَ الْمَالِ فِي غَيْرِ حَقِّهِ بِتَبْذِيرٍ وَإِسْرَافٍ، وَهُوَ يَرْفَعُ صَاحِبَهُ فِي الدُّنْيَا وَيَضْعِفُهُ فِي الْآخِرَةِ، وَيُكَرِّمُهُ فِي النَّاسِ وَيُهُمِّهُ عِنْدَ اللَّهِ، وَلَمْ يَضْعِفْ أَمْرُ مَالِهِ فِي غَيْرِ حَقِّهِ وَلَا عِنْدَ غَيْرِ أَهْلِهِ إِلَّا حَرَمَهُ اللَّهُ شَكْرُهُمْ، وَكَانَ لِغَيْرِهِ وَدَهْمٌ] <sup>(١)</sup>.

إنَّ من الأمور المؤثرة في نفس الإنسان، الشعور بالغبن والإحساس بالفوارق المصطنعة والحواجز التي يختلفها البعض بأيديهم. ويتاتي هذا الشعور من سوء التوزيع للثروات والتمايز والتفرقة الحصل، لا على أساس الجهد أو الكفاءة ولكن بلحاظ الأثراء والمحسوبيات أو الولاء والانتساب. فتحصل الفوارق في المستوى المعاشي للمجتمع الواحد بصورة الحادة والمؤثرة، وتترسخ هذه الفوارق فتحول إلى أمر واقع ليصبح معولاً يهدم دعائيم وكيان المجتمع.

ولا يخفى ما تصنعه هذه الفوارق من أمراض اجتماعية ومتاعب نفسية عند الناس والمجتمع ومشاكل اقتصادية وسياسية ، لتصل إلى درجة الصراع والخراب.

إنَّ الأخطاء التي يقع بها المشرعون وواضعو الأنظمة والقوانين في بلداننا، وخصوصاً في مجال الاقتصاد والمال، لها أثراً سلبياً وكبيراً، مما يتطلب الانتباه المبكر والإسراع في معالجة هذه الآثار وتدارك الضرر الحاصل منها. فالفارق الهائلة في الأجور وبين طبقات

---

(١) من كلام أمير المؤمنين ﷺ، رقم (١٢٤)، الصفحة (٢٧٢)، نهج البلاغة.

الوظائف الحكومية، والأرقام المخيفة لرواتب المراكز السيادية وما يُدعي بالشّعبة، من أفح وآسوء الأخطاء التي مارسها المشرع في مجال الاقتصاد. فبالإضافة إلى ما تخلّفه هذه الأرقام من العبء الثقيل على ميزانية الدولة، فهي في طريق خلق طبقة أرستقراطية وقوّة مالية للأفراد، ووضع لم يكن مجتمعنا «وأقصد العراقي» متّعّد عليه، أو قابل للتعايش مع حالته، والرّضوخ إليه. والمخاوف من الإمكانيات والوسائل التي ستتملكها هذه الطبقة وقدرتها على تحريك الأمور لصالحها، والمجتمع في أول خطواته في طريق الديموقراطية والعدالة الاجتماعية. وسيكون من الصعب والعسير التراجع أو التخفيف من تلك الأرقام ومحاصرتها.

ونحن عندما نتناول موضوع الرواتب، لا يعني أنّ هذه المسألة أكبر الهموم الاقتصادية والأخطاء المرتكبة، ولكنّه مثلّ قدّمناه لمجموعة لا يُستهان بها من المشاكل والمعوقات الموجودة والتي لا يمكن نكرانها، مع أنّ مثل هذه المواضيع تحتاج لبحوث منفردة ومجهودات ليست باليسيرة.

ومن وجهة نظرنا لمجموع الأسباب والعوامل الدافعة إلى إفشاء الفساد الإداري في مفاصل الدولة والمجتمع، أقدمنا على ذكر هذا الموضوع ورجحنا أهميته في ثقافة التزاهة ومشروع الإصلاح الاجتماعي عموماً.

إنّ الدول في بداية نهوضها وأول مراحل بنائها وتأسيس مرافق مجتمعها المدني، تحتاج إلى عمل ومجهود جبار، فتقوم حكوماتها باستغلال كل الطاقات واستغلال جميع الإمكانيات البشرية والمادية وغيرها في هذا السبيل. واعتبار أول اهتماماتها عدم التفريط في الناتج القومي وما يدخل للبلد من واردات. خصوصاً وأنّ بلادنا تعتمد بالدرجة الأولى

على النفط في وارداتها المالية، وقلة البدائل أو انعدامها في بعض البلدان بهذا المجال.

من هذا الواقع، فإن عملية التقنين في المصروف يجب أن تكون على أفضل ما يكون، وبدرجة عالية من الالتزام والحذر والدراسة.

فإذا جمعنا الحاجة الكبيرة لإعادة البنية التحتية وتحسين الخدمات، وتأخيل المشاريع والإعمار مع حساسية وأحادية الوارد المالي للبلد، صار لزاماً اعتماد مبدأ الأهم ثمّ المهم. والانتباه الشديد عند صرف المال لوضعه في محله الذي يستحق والذي يجب أن يكون فيه.

لا يخفى على أحد أن بلدنا تتفصه أشياء كثيرة جداً، ومن الصعوبة إنجاز ما يحتاجه البلد دفعة واحدة، والأمر بحاجة إلى الصبر والانتظار.

ولكن المنجز على الأرض والواقع بعد مرور سنوات ليست بالقليلة، شُكلت فيها حكومات جاءت بالاقتراح لكي تعمل على إنجاز ما عُهد إليها من مهام، ثم تأتي حكومات أخرى لتنجز مهام أخرى، وهكذا حتى يتم البناء وتزول المعوقات. هذا المنجز المتوقع كان أقلّ من القليل، وفي كثير من أحواله أهمل أموراً في غاية الأهمية والحساسية لتماسها مع الناس مباشرة وتأثيرها فيهم.

كمشاكل التصحر، وانحسار الزراعة، وتأخر الإنتاج الزراعي والحيواني والغذائي في البلد، ومسألة إعادة تأهيل الأهوار وبناء السدود والمشاريع الإروائية ومكافحة شحنة الماء، وعزوف أصحاب المشاريع الزراعية وتربية الحيوانات والدواجن وغيرها عن إعادة وتأهيل أو إنشاء مثل هذه المشاريع الحيوية المهمة، لعدم توفر أدنى شروط العمل والاستمرار فيه بهذا المجال. والبطء الشديد في تأخيل المصانع والمشاريع الصناعية الكبرى، والموانئ والطرق والجسور، والكهرباء.

والإخفاق المخجل في معالجة مشكلة الإسكان وعدم الالتفات إليها إلا ما ندر من المشاريع البسيطة التي لا ترقى إلى حجم المشكلة المستديمة والمزمنة.

حتى أصبح سعر العقارات عندنا أعلى بمراحل من جميع بلدان العالم بما فيها بلاد الغرب وأوروبا.

ثم الإجحاف والتقصير الكبير في القطاع الصحي، وضعف الموارد المنشطة لهذا القطاع الحيوي والمتصل بأرواح الناس وصحتهم. وعدم وجود الدراسات العلمية للمسح السرطاني في عموم البلاد مع الارتفاع الملحوظ للإصابة بالأمراض السرطانية، وتأثيرات الحروب واستخدام الأسلحة ومخلفات هذه الأسلحة وعملها في مجال الإصابة بهذه الأمراض الخطيرة.

والاهتمامات البتيمة والغير مجده في بعضها في مجال الرعاية الاجتماعية واحتواء الأعداد الكبيرة من المقددين والعاجزين والمحتجين، مع الارتفاع الكبير بنسبيتهم في البلاد وكذلك نسبة الأرامل واليتامى، وهو واقع طبيعي للحروب والتزاعات التي أقحم البلد فيها. ما يستدعي اهتماماً استثنائياً، وذلك لحجم المشكلة وحساسيتها وعلاقتها بمشاعر الناس وكرامتهم، وحقّهم في العيش الكريم وعدم الاحتياج أو الحرمان.

---



## أداء الأمانة

يقول ﷺ: [ثُمَّ أَدَاءُ الْأَمَانَةِ، فَقَدْ خَابَ مَنْ لَيْسَ مِنْ أَهْلِهَا]<sup>(١)</sup>.

الأمانة: كلّ شيء أؤتمنت عليه، وأدائها: عقدها الواجب الوفاء به. والأمانة ثقيلة، وحاملها في خطر عظيم. وخطرها من مسؤولية أدائها، وهي من الثقل وصعوبة المحمول، ما لو عرضت على السماوات والأرض والجبال لامتنعت من حملها.

كما تذكر الآية الشريفة<sup>(٢)</sup>، وعرضها على السماوات والأرض والجبال، وهي من الجمادات، لتعظيم شأنها، كما تقول: هذا الأمر لا تحمله الجبال.

إنّ كلّ أمر أو مسؤولية تعرض على الإنسان أمانة، وهو ملزم بأدائها. فالعمل أمانة، والوظيفة أمانة، والمنصب أمانة، وتشريع القوانين والأنظمة أمانة، والأموال أمانة.

ومن امتحن بإحدى هذه الأمور أو غيرها من الأمانات، وتعاقد عليها، كان لزاماً عليه أن يؤديها على وجهها الصحيح، ودون أن يخل بشيء من شروطها أو بنودها أو أحوالها.

---

(١) من كلام لأمير المؤمنين ﷺ، يوصي به أصحابه، رقم (١٩٧)، الصفحة (٤٣٢)، نهج البلاغة.

(٢) سورة الأحزاب، الآية (٧٢).

إنّ خيانة الأمانة توجب المذمة وسوء العاقبة والخيبة والخسران،  
كما يذكر أمير المؤمنين عليه السلام.

قال تعالى: «إِنَّ اللَّهَ يَأْمُرُكُمْ أَنْ تُؤْدُوا الْأَمْسَاكَ إِلَى أَهْلِهَا»<sup>(١)</sup>. وقال  
تعالى: «وَالَّذِينَ هُرُجُوكُمْ لِأَمْسَاكِهِمْ وَعَاهَدُوكُمْ رَعْوَنَ»<sup>(٢)</sup> أي حافظون.  
وقال رسول الله صلوات الله عليه وسلم: أَدْ الأُمَانَةَ إِلَى مَنْ اتَّمَنَكَ، وَلَا تَخْنُ من  
خانك. صدق رسول الله صلوات الله عليه وسلم.

—————

(١) سورة النساء، الآية (٥٨).

(٢) سورة المؤمنون، الآية (٨).

## أئمَّةُ العدْلِ

قالَ اللَّهُ عَزَّ وَجَلَّ: [إِنَّ اللَّهَ فَرِضَ عَلَى أئِمَّةِ الْعَدْلِ أَنْ يَقْدِرُوا أَنفُسَهُمْ بِضَعْفَةِ النَّاسِ كَيْلًا يَتَبَيَّنَ بِالْفَقِيرِ فَقْرُهُ] <sup>(١)</sup>.  
يَقْدِرُوا أَنفُسَهُمْ: أَيْ يَشَبَّهُوا أَنفُسَهُمْ بِالْفَقَارَاءِ.  
يَتَبَيَّنَ: يَهْبِطُ.

إِنْ تَشَبَّهَ أئِمَّةُ الْعَدْلِ بِالضَّعْفَاءِ وَالْمُمْثَلِ بِهِمْ، مَدْعَةً لِلْأَغْنِيَاءِ أَنْ يَقْتَصُّوا، وَيَعْدِلُوا عَنِ التَّرْفِ وَالْإِسْرَافِ. وَيَعْمَلُوا عَلَى صِرَاطِ الْأُمُوَالِ فِي مَضَانِهَا وَفِي أَعْمَالِ الْخَيْرِ وَالصَّالِحِ. وَهَذِهِ لَا يَهْبِطُ بِالْفَقِيرِ أَلْمُ الْفَقْرِ وَالْحَاجَةِ وَالْحَرْمَانِ، لِأَنَّهُ إِذَا رَأَى الْفَقِيرَ إِمامَهُ عَلَى تِلْكُ الْحَالَةِ مِنَ الْمَطْعَمِ وَالْمَلْبِسِ يَسْلُو عَنِ الْلَّذَاتِ، وَمَا فِي أَيْدِيِ الْأَغْنِيَاءِ مِنِ التَّرْفِ، وَيَرْضِي وَيَقْنَعُ بِالْحَالِ الَّذِي هُوَ فِيهِ. نَعَمْ إِنَّمَا يُرَادُ مِنِ الْإِمَامِ أَوِ الْحَاكِمِ أَوِ الْمَسْؤُلِ عَدْلُهُ وَإِنْصَافُهُ وَأَمَانَتُهُ، إِلَّا أَنَّ الْإِسْرَافَ فِي التَّرْفِ يُشَيرُ مُشَاعِرَ الَّذِينَ لَا يَجِدُونَ مِنْ أَسْبَابِ الْحَيَاةِ الْطَّبِيعِيَّةِ كُرْبَيْمَةً شَيْئًا، فَضَلَّاً عَنِ مَادَّةِ التَّرْفِ وَشَؤُونِهَا.

وَاللَّهُ سَبَّحَهُ لَمْ يَحْرِمْ مَطْعَمًا أَوْ مَلْبِسًا، قَالَ تَعَالَى: ﴿فُلْ مَنْ حَرَمَ زِيَّةَ اللَّهِ أَلَّقَ أَخْرَجَ لِعَيَادِيَ وَالظَّبَابِتِ مِنَ الرِّزْقِ﴾ <sup>(٢)</sup> وَقَالَ تَعَالَى: ﴿وَأَنَّمَا يَنْعَمُ بِرِزْقِكَ فَحَدِّثْ﴾ <sup>(٣)</sup>.

(١) من كلامه الله عز وجل، رقم (٢٠٧)، الصفحة (٤٤٠)، نهج البلاغة.

(٢) سورة الأعراف، الآية (٣٢).

(٣) سورة الضحى، الآية (١١).

إلا أن التوازن، وانتهاج الطريقة الوسطى وعدم المبالغة في الإنفاق هو المطلوب، والأمثل في الإنسان.

ونحن نرى بوضوح مأثر المترفين واضحة في عيون الجياع ومشاهدات الموت الجماعي واليومي في مناطق من العالم. والمناظر المأساوية التي أقلّ ما يقال عنها أنها مخجلة في سجل الإنسانية، ومرعبة في خواطر البشر، ومؤلمة في حسابات الزمن والتاريخ. ومن الدول «الكبيرى» من تعمل على رفع أسعار الحبوب والغذاء، أو تختلق الأزمات المالية وتصدرها لعموم العالم وسكان الأرض، فيجني ثمار هذه الأزمات وتبعاتها الضعفاء. وإذا أقيم مقام للحديث عن حقوق الإنسان والعدل كانوا أول المتحدثين والمنظرين. ثم يتدخلوا في مصائر الشعوب ومقدراتهم، ويصل تدخلهم إلى إجبار حكام هذه الدول على رفع أسعار الغذاء والبضائع والخدمات، إمعاناً بإذلال الناس، وتأكيداً لقدرتهم وعنجهيتهم في السيطرة والتكتير.

---

## التبرؤ من الظلم

قوله ﷺ: [وَاللَّهِ لَانْ أَبَيَتْ عَلَى حَسَكِ السَّعْدَانِ مُسْهَدًا، وَأَجَرُ فِي الأَغْلَالِ مُصْفَدًا، أَحَبُّ إِلَيَّ مِنْ أَنْ أَلْقَى اللَّهُ وَرَسُولُهُ يَوْمَ الْقِيَامَةِ ظَالِمًا بَعْضَ الْعِبَادِ، وَغَاصِبًا لِشَيْءٍ مِنَ الْحَطَامِ]<sup>(١)</sup>.

السعدان: ثبت ترعاه الإبل له أشواك، يقال له: حسك وحسكه السعدان. مسهداً: الذي لا ينام. والأغلال: القيود. ومصFDAً: أي مكبل. والحطام: متاع الدنيا وعروضها. وشبه متاع الدنيا بالحطام، لسرعة ذهابه كتحطم وتكسر العيدان.

ثم يقول ﷺ: [وَاللَّهِ لَوْ أُعْطِيْتُ الْأَقَالِيمَ السَّبْعَةَ بِمَا تَحْتَ أَفْلَاكِهَا عَلَى أَنْ أَعْصِيَ اللَّهَ فِي نَمْلَةٍ أَسْلَبَهَا جِلْبٌ شَعِيرَةٌ مَا فَعَلْتَ]<sup>(٢)</sup>.  
لو أعطيت وما بعدها: كناية عن عظم ما لو يعطي.

والجلب بكسر الجيم: القشرة، والجلب أصله قشرة الجرح أو ما يعلوه من الجلد. ويسمى أيضاً غطاء القتب جلبة.

هذين المقطعين من ضمن كلام له ﷺ، يصف فيه حال أخيه عقيل وأولاده، وهو يراه قد أملق حتى استماحة من البر صاعاً - والصاع أربعة

(١) من كلام لأمير المؤمنين ع، رقم (٢٢١)، الصفحة (٤٦٧)، نهج البلاغة.

(٢) نفس المصدر السابق، الصفحة (٤٦٨، ٤٦٩).

أمداد، والمدّ رطل وثلث الرطل فمجموع ذلك خمسة أرطال وثلث الرطل - ورأى صبيانه شعث الشعور، غير الألوان من فقرهم، كأنما سوّدت وجوههم بالظلم (والظلم: الوسمة، أو نبت يُصنع به ما يُراد اسوداده)، ويعاوده مؤكداً، ويكرر القول عليه مردداً، فيُصغي إليه سمعه، حتى ظنَّ أنه يبيعه دينه، ويتبع قياده مفارقاً لطريقته.

فأحمسى له حديدة، ثم أدناها من جسمه ليعتبر بها، فضجّ ضجيج ذي دنب (أي ذي سقم) من ألمها، وكاد أن يحترق من ميسماها (أي المكواة).

فقال له: ثكلتك الثواكل: أتئن من حديدة أحمسها إنسانها للعبه، وتجرّني إلى نار سجّرها جبارها لغضبه! أتئن من الأذى، ولا أتئن من لظى؟ (الظى اسم لجهنم).

بهذا الحزم من الأمانة والتزاهة، عامل أمير المؤمنين عليه السلام، عقيل. فليس لعديل ولا لغيره عند الحاكم العادل غير ما يستحق. ولن تكون صلة القرابة أو غيرها حافزاً له ليعطيه ما يطلب أو يخالف طريقة في إجراء العدل والمساواة بين الخلق. هي إذا العدالة المطلقة والتزاهة الكاملة والأمانة، يُجريها سمو الخلق ورفعه النفس وسلامة الضمير والوجودان.

وليس يُطلب من كلّ حاكم أن يتعامل بمثل ما تعامل به أمير المؤمنين مع أخيه. وذاك من الصعب تحقيقه، لكنه درسٌ في مسيرة الحياة الإنسانية، يهدي إلى سمو النفس وقدرتها على أداء الواجب وتحقيق شروط الأمانة التي التزمتها بهذا الشكل المثالى والروح والعزمية القوية المتمكّنة.

هو إيقاظ للنفوس النائمة على فرش الترف، والعقول المتخرمة

بأحلام البقاء، والأرواح المولعة بعشق المال والعقارات. هو أيضاً لحظة تأمل للشعوب المحرومة المبتلة، لتجد مبرراً حتى تسأل الحكام والمترفين: كيف ومن أين ومتى جمعوا، كم إنسان ظلموا وحرموا حتى صار عندهم كل هذا الخزين؟ كم كان بخلهم حتى وصلوا لهذا المقدار من المال؟

والراصد يسأل: ماذا صنعت هذه الخزائن؟ ولو كان الخازنون وما هم فيه، يُفتدى بجميعه لما بخلوا به الآن، والآن فقط. ولات حين مناص، فقد ضاع الخازن والمخزون، ولم تبقى سوى ذكرى، ويا لها من ذكرى! وهل يتذكر إلا أولي الألباب؟

وللزمن في عقيل عبرة.

ويذكر ﷺ في نفس الخطبة، من جاءه يريد استمالته بالهدية لغرض دنيوي، وهو يفطن لذلك، وإنما لقبل الهدية، وقد قبل النبي ﷺ الهدية، وهو ﷺ قبلها أيضاً. يُذكر أنه دعاه بعض من كان يأنسُ إليه من أهل التقوى إلى حلواه عملها يوم نوروز، فأكل وقال: لم عملتَ هذا؟ فقال: لأنّه يوم نوروز، فضحك وقال: نورزوا لنا في كلّ يوم إن استطعتم.

فكان ﷺ من اللطافة وسماحة الخلق والشيم على قاعدة عجيبة، لكنه كان ينفر من يحاول أن يصانعه بالهدية عن مال المسلمين. وهيئات حتى يلين لضرس الماضخ الحجر.

فيصف ﷺ هذه الحالة ويقول: [وأعجب من ذلك طارق] طرقنا بملفوقة في وعائهما (حلواه أهدانا إليه الأشعث)، ومعجونة شتشتها (أي كرهتها)، كأنما عُجنت بريق حية أو قيئها (كتناء عن نفرته من أكلها)، فقلت: أصيلة أم زكاة أم صدقة، فذلك محْرَمٌ علينا أهل البيت. فقال: [لَاذَا وَلَا ذَاكَ وَلَكُنْهَا هَدِيَّة] فقلت: هِيلَّتِكَ الْهَبَّابُ (دعاء له

بالفناء)، أعن دين الله أتيتني لتخذلني، أَمْ خَيَّطْ أَنْتَ (أي مصروع)، أَمْ ذُو جِنَّةَ (المجنون)، أَمْ تهجر (أي تهذو). والله لو أعطيت الأقاليم... [١] وأكمل الحديث الذي ذكرناه.

لكن البعض يصرف الرشوة بتصريف مغایر لحقيقةها، كي يُبيحها لنفسه ويطمئن بها، وما كانت الهدية المقدمة للموظف أو المسؤول ويراد بها غاية معينة إلا رشوة محرمة، وما يتقبلها إلا طامع لا مرؤة له، أو ناكل للأمانة التي بين يديه.

وما بال من يُقدم على الظلم بدم بارد، يرقد مغمض العين، فوق نسائح الفرز، لا حَسَك السعدان، من غير أن يفكّر بلقاء الله وهو ظالِّم لعيده، أو غاصب للحظام!

### لا للمحاباة:

قدم على أمير المؤمنين في خلافته، عبد الله بن زمعة، وهو من شيعته يطلب منه مالاً، فقال ﷺ: [إِنَّ هَذَا الْمَالَ لَيْسَ لِي وَلَا لَكُ، وَإِنَّمَا هُوَ فِيَّ لِلْمُسْلِمِينَ وَجَلْبُ أَسْيَافِهِمْ، فَإِنْ شَرَكْتُهُمْ فِي حَرْبِهِمْ، كَانَ لَكَ مُثْلُ حَظِّهِمْ، وَإِلَّا فَجَنَاحُ أَيْدِيهِمْ لَا تَكُونُ لِغَيْرِ أَفْوَاهِهِمْ].<sup>[٢]</sup>.

الفيء: الغنيمة أو الخراج. والجلب: المال المجلوب.

وروي أن شريح بن الحارث أحد قضااته، اشتري على عهده داراً فبلغه ذلك فاستدعاه وقال له: [بلغني أنك ابتعت داراً بثمانين ديناً، وكتب لها كتاباً، وأشهدت فيه شهوداً.

(١) من كلام ﷺ، رقم (٢٢١)، الصفحة (٤٦٨)، نهج البلاغة.

(٢) من كلام لأمير المؤمنين ﷺ، رقم (٢٢٩)، الصفحة (٤٧٧)، نهج البلاغة.

فقال له شريح: قد كان ذلك يا أمير المؤمنين. قال: فنظر إليه نظر مغضب، وقال له: ... فانظر يا شريح لا تكون ابنت هذه الدار من غير مالك، أو نقتد الثمن من غير حلالك<sup>(١)</sup>.

الإمام يتعامل مع أتباعه والعاملين في الدولة بهذه الصرامة وقوه المراقبة والمحاسبة، ليروّضهم ويؤذبهم بآدابه وأداب رسول الله ﷺ، ويعزّدهم على العفة والنزاهة وصيانة الأمانة، وعدم الانصياع لرغبات النفس وشهواتها، حتى لا تبعدهم عن طريق الحق والعدل.

وهو في كل هذا يسبّهم إلى ذلك ويعمل به هو وأولاده وأقرباءه. يقول ﷺ: لا أنهاكم عن شيء إلا و كنت أول المنهيين عنه. ولا أمركم شيء إلا و كنت أول العاملين به فهو قدوة لهم، ويريدهم أن يكونوا قدوة للآخرين.

إن شراء دار أو بيعها لا بأس فيه ولا ضرر، إلا أن مفاهيم المدرسة العلوية تزيد من طلابها أصحاب أيادي بيضاء منصفة تحيا في العفة والصلاح، لتعمل على البناء والإصلاح.

وأصحاب نفوس رؤسها روح التقوى والأمان، ودرّبها قيم العدل والضمير. وقد تُرجمت هذه المفاهيم بالقول والعمل، منه ومن أقرب الناس إليه. يقول ﷺ أيضاً: [إني والله ما أحثكم على طاعة إلا وأسبقكم إليها، ولا أنهاكم عن معصية إلا وأناهى قبلكم عنها]<sup>(٢)</sup>.

---

(١) من كتاب له كتبه لشريح قاضيه، رقم (٢٤١)، الصفحة (٤٩٢)، نهج البلاغة.

(٢) من خطبة له في الموعظة، رقم (١٧٣)، الصفحة (٣٥٢)، نهج البلاغة.



## كتبه والأمانة

«إن الذي أمرتم به أوسع من الذي نهيتم عنه، وما أحل لكم أكثر مما حرم عليكم. فذرؤا ما قلّ لما كثُر، وما ضاق لما اتسع»<sup>(١)</sup>.

بهذه اللهجة المتفائلة، والعبارات الصافية، يُخاطب الناس، ويرشدهم إلى الصواب، ويمنحهم فرص الخلاص.

مناهج ينتشل بها الأرواح من جماحها في التيه، وينير بصائرها إلى التقوى، ليصونوها ويتصونوا بها. ويهدىهم أن يكونوا ثراها في الدنيا، والعمل الصالح حزفهم، والورع جتنهم.

تناول مجموعة من كتب أمير المؤمنين إلى عماله، اخترناها من بين كتبه ورسائله الكثيرة، وهي تصب في مواضيع متعلقة بعملهم وأماناتهم، ومراقبته وتوجيهه وإرشاده لهم. وهي بنفس الحال دليل إرشاد لكل نفس تسعى إلى الصلاح وتعمل بروح التراة والعدل.

من كتاب له ﷺ إلى عامله على آذربيجان، الأشعث بن قيس يقول فيه: [وإن عملك ليس لك بطعمة، ولكنه في عنقك أمانة، وأنت مُسترعى لمن فوقك، ليس لك أن تفتات في الرعية، ولا تخاطر إلا بوثيقة، وفي يديك مال من مال الله عز وجل، وأنت من خزانه، حتى تسلّمه إليّ، ولعلني أن لا أكون شرّ ولا تك لك، والسلام]<sup>(٢)</sup>.

(١) من خطبة له ﷺ، رقم (١١٣)، الصفحة (٢٥٢)، نهج البلاغة.

(٢) من كتاب له ﷺ، رقم (٢٤٣)، الصفحة (٤٩٤)، نهج البلاغة.

الطعمه: المأكلة، يقال: فلان خبيث الطعمة، أي رديء الكسب.  
وتفتات: تستبد.

يقول له: عملك أمانة في عنقك وأنت رعية لمن فوقك وهو الخليفة، فلا يحق لك أن تستبد في الرعية الذين ترعاهم ولا تأكل أموالهم، فالمال ليس لك طعمة فتأكلها.

ولا تقدم على أمر فيه شبهة أو تخاف منه، وعليك أن تhattat في أمر المال فهو مال الله وأنت حازن له.

ومن تولى أمر الناس فهو حارس على حقوقهم مسؤول أمامهم، وهو مؤمن والناس أمانته، وأداء الأمانة أداء الحقوق.

سئل أبوشيران: أي الجن أقوى، قال: الدين، وأي العدد أقوى، قال: العدل.

ومن كتاب له إلى زياد، وقد خلف عبدالله بن عباس على البصرة: [ وإنني أقسم بالله قسماً صادقاً، لئن بلغني أنك خنت من فيء المسلمين شيئاً صغيراً أو كبيراً، لأشدّ عليك شدةً تدعوك قليل الوفر، ثقيل الظهر، ضئيل الأمر والسلام]<sup>(١)</sup>. يهدده بالأخذ واستصفاء المال إن وجد عنده خيانة في أموال الناس مهما كان صغيراً، تدعوه قليل الوفر: أي فقيراً بأخذ المال الذي في حوزته، وثقيل الظهر: أي عاجز عن مؤونة نفسه. ضئيل الأمر: خامل الذكر ضعيف الحال.

ومن كتاب له أيضاً: [فدع الإسراف مقتضاً، واذكر في اليوم غداً، وامسك من المال بقدر ضرورتك، وقدم الفضل ليوم حاجتك. أرجو أن يعطيك الله أجر المتواضعين، وأنت عنده من المتكبرين]

---

(١) من كتاب له ~~عليه السلام~~، رقم (٢٥٨)، الصفحة (٥٠٨)، نهج البلاغة.

وتطعم - وأنت متبرغ في النعيم تمنّعه الضعيف والأرمّلة - أن يوجب لك ثواب المتصدّقين! وإنما المرء مجزيًّا بما أسلف، وقادمٌ على ما قدم. والسلام<sup>(١)</sup>.

ينهاء ﷺ عن الإسراف في الإنفاق، وعدم هدر الأموال، إلا بقدر الحاجة والضرورة، وأن يُمسك منه إلى ما تدعوه الحاجة إليه. وحذره من التمرغ في النعيم، ويُحرّم أصحاب الحاجة من القراء والأرامل من المال.

ومن وصية له ﷺ، كان يكتبها لمن يستعمله على الصدقات. فقد كان ﷺ يُقيم عماد الحق، ويشرع أمثلة العدل في صغير الأمور وكبيرها. يقول: [انطلق على تقوى الله وحده لا شريك له، ولا ترُو عن مسلمًا، ولا تجتازنَّ عليه كارهاً، ولا تأخذنَّ منه أكثر من حقّ الله في ماله... في وصف طويل، ثم يتنهى بالقول: لنقسمها على كتاب الله، وستة نية]<sup>(٢)</sup>.

وفي كتاب آخر لبعض عماله وقد بعثه على الصدقة: [وأمره أن لا يجبيهُم، ولا يغضبهُم، ولا يرغب عنهم تفضلاً بالإمارة عليهم، فإنهم الإخوان في الدين، والأعوان على استخراج الحقوق. - ويأمره بصنون الأمانة - ومن استهان بالأمانة، ورتع في الخيانة، ولم ينذر نفسه ودينه عنها، فقد أحلَّ بنفسه في الدنيا الذلُّ والخزي، وهو في الآخرة أذلُّ وأخزى. وإنَّ أعظمَ الخيانة خيانةُ الأمة، وأفطعَ الغشُّ غشُّ الأئمة]<sup>(٣)</sup>.

(١) من كتاب له ﷺ، رقم (٢٥٩)، الصفحة (٥٠٨، ٥٠٩)، نهج البلاغة.

(٢) من وصية له ﷺ، رقم (٢٦٣)، الصفحة (٥١٤ و٥١٢)، نهج البلاغة.

(٣) من كتاب لأمير المؤمنين ﷺ، رقم (٢٦٤)، الصفحة (٥١٥، ٥١٦)، نهج البلاغة.

لا يجدهم: لا يواجههم بما يكرهونه، وأصلها: الجبهة.

لا يغضدهم: لا يهتئهم أو يرميهم بالكذب.

يأمر صاحب الصدقات، أن لا يخاשن الناس أو يقرعهم عند استحصلال الصدقات، ولا يحقر أحد بادعائه التفضل عليهم بالإمرة. ولا يكذب أحداً اعتذر بأمرٍ ما، ولا يتعالى عليهم.

وتحذر من الخيانة والغش، فإن الساعي في الصدقة إذا خان، فقد خان الأمة كلها، وإذا غش فقد غش الإمام الذي وجهه عليها، أي على الصدقة.

ومن كتاب بعثه إلى بعض عماله: [فقد بلغني عنك أمرٌ إن كنت فعلته فقد أسرخت ربك، وعصيت إمامك، وأخزيت أمانتك. بلغني أنك جردت الأرض فأخذت ما تحت قدميك، وأكلت ما تحت يديك، فارفع إلى حسابك، واعلم أن حساب الله أعظم من حساب الناس]<sup>(١)</sup>.  
أخزيت أمانتك: أفسدتها وأذلتها.

وجردت الأرض: كناية عن أخذه المال وإخراط الضياع، ونسبة للخيانة.

ومن حكم أبرويز، قوله لخازن بيت المال: إنني لا أحتملك على خيانة درهم، ولا أحمدك على حفظ عشرة آلاف ألف درهم، لأنك إنما تحقن بذلك دمك، وتعمر به أمانتك، وأنك إن خنت قليلاً خنت كثيراً، فاحترس من خصلتين: من النقصان فيما تأخذ، ومن الزيادة فيما تُعطي، واعلم أنني لم أجعلك على ذخائر الملك، وعمارة المملكة، والعدة على العدو، إلا وأنت أمين عندي من الموضع الذي هي فيه، ومن خواتتها

---

(١) من كتاب له إلى بعض عماله، رقم (٢٧٨)، الصفحة (٥٥٢)، نهج البلاغة.

التي هي عليها، فحقّ ظنّي في اختياري إياك أحقّ ظنك في رجائلك  
لي. ولا تتعوّض بخيارٍ شرّاً، ولا برفعةٍ ضعة، ولا بسلامةٍ ندامة، ولا  
بأمانةٍ خيانة<sup>(١)</sup>.

ومرّ عمر عليه السلام ببناءٍ يبني بأجرٍ حصّ لبعض عماله فقال: أبت  
الدرارم إلا أن تخرج أعناقها. وكان عمر يقول: على كلّ عاملٍ أمينان:  
الماء والطين.

وبنى رجل من عماله على عليه السلام بناءً كبيراً فقال: أطلعت الورق  
رؤوسها، إنَّ البناء يصف لك الغنى<sup>(٢)</sup>، أي يدلُّ عليه.

ومن كتاب آخر إلى بعض عماله، فيه تأنيثٌ وتقريرٌ، وتهديدٌ  
بالمحاسبة على خيانته في أخذه الأموال بغير حق.

يقول عليه السلام: [فلما أمكنتك الشدة في خيانة الأمة أسرعت الكراة،  
وعاجلت الوثبة، واحتطفت ما قدرت عليه من أموالهم المصنونة لأراملهم  
وأيتامهم، اختطاف الذئب الأزل، دامية المعزى الكسيرة... . كيف تشيع  
شراباً وطعاماً وأنت تعلم أنك تأكل حراماً وتشرب حراماً؟... . فاتق الله  
واردد إلى هؤلاء القوم أموالهم، فإنك إنْ لم تفعل ثم أمكنني الله منك  
لأعذرَنَّ إلى الله فيك، ولا أضررك بسيفي الذي ما ضربت به أحداً إلا  
دخل النار.]

ووالله لو أنَّ الحسن والحسين، فعلَا مثلَ الذي فعلت، ما كانت  
لهما عندي هوادة، ولا ظفرا مني بإراده، حتى آخذ الحقَّ منهمما، وأزيحَ  
الباطلَ عن مظلمتهم]<sup>(٣)</sup>.

(١) عن ابن أبي الحديد في شرحه للنهاية، الجزء (١٦)، الصفحة (٢٨١).

(٢) في باب القصار من كلماته عليه السلام، رقم (٣٥٤)، الصفحة (٧٠٥)، نهاية البلاغة.

(٣) من كتاب له إلى بعض عماله، رقم (٢٧٩)، الصفحة (٥٥٣، ٥٥٤)، نهاية البلاغة.

أمكتك الشدة: أي الحملة، كناية عن التمكّن والقدرة.

والذئب الأزل: الخفيف الحركة، سريع الوثبة.

إذاً فلا هوادة في قانون العدل وإجرائه، حتى مع الولد أو القريب.  
والكل في ميزانه سواء، وإن محاسبة الأقرب وازع للأبعد أن يتعظ  
ويعتبر.

وقد دلت التجارب على أن أكثر فساد الحكام، وأقرب الأسباب  
في فشلهم، ترك أولادهم وأقربائهم يتحكمون في أمور الدولة بأهوائهم  
ومن دون رقيب أو محاسبة.

دخل عمر رض عليه ابنه عبدالله، فوجد عنده لحمًا عبيطاً معلقاً،  
قال: ما هذا اللحم؟ قال: اشتهرت فاشترىت، فقال: أَوْ كُلْما اشتهرت  
 شيئاً أكلته! كفى بالمرء سرفاً أن أكل كل ما اشتهر.

ونخطب يوم استخلف: أيها الناس. إنه ليس فيكم أحد أقوى  
عندى من الضعيف حتى آخذ الحق له، ولا أضعف من القوي. حتى  
آخذ الحق منه.

ومن كتابه الذي كتبه إلى مصقلة بن هبيرة الشيباني، عامله على  
أردشير خرة، وهي بلدة من بلاد فرس.

يقول عليه السلام: [بلغني عنك أمرٌ إن كنت فعلته فقد أسرخت إلهك،  
وعصيت إمامك، إنك تقسم في المسلمين - الذي حازته رماحهم  
 وخيوthem، وأريقت عليه دماءهم - في من اعتامك من أعراب قومك.  
فوالذي فلق الحبة وبرأ النسمة، لمن كان ذلك حقاً، لتجدنا لك على  
هوانا، ولتخفن عندي ميزاناً، فلا تستهن بحق ربك، ولا تصلح دنياك  
بمحق دينك]<sup>(١)</sup>.

---

(١) من كتاب لأمير المؤمنين عليه السلام كتبه إلى عامله على أردشير خرة، رقم (٢٨١)،  
الصفحة (٥٥٦)، نهج البلاغة.

اعتماك: اختارك، وأصل الكلمة: العيمة، وهو خيار المال.  
ينهاء ﷺ أن يؤثر أهله وقومه وأقاربه بمال الفيء، ويُحرمه عامة الناس  
ويمنعه عنهم، وهو حُر للجميع، والكلُّ فيه سواء.

وهناك مراقبة للعمال من نوع آخر، وهي تشمل حتى أصغر الأمور، وأقلّها أهمية في نظر الآخرين، ولكتها في ميزان التربية والإصلاح لها شأن كبير عند أمير المؤمنين ﷺ، وعند دعاة الإصلاح وسفراء العدل.

وما مراقبة عمر ﷺ إلى عاملٍ عنده يبني بناءً، ويخشى أن تكون أمواله من غير حلٍّ. ويعاتب ولده على شراء اللحم حين اشتاهه، ويعتبر هذا من الإسراف وفي الناس من لا قدرة له على الرغيف أحياناً.

في بهذه الطريقة الصارمة، والحدية في العدل، يتعامل الحاكم العادل، ليقطع الطريق أمام كل خطيئة، وليدفع عن نفسه وأهله الشبهات.

من كتاب أرسله إلى عثمان بن حنيف الأنصاري، وهو عامله على البصرة، وقد بلغه أنه دُعي إلى وليمة فمضى إليها، يقول فيه ﷺ: [فقد بلغني أن رجلاً من فتية أهل البصرة دعاك إلى مأدبة، فاسرعت إليها تستطاب لك الألوان، وتنقل إليك الجفان، وما ظنت أنك تُجيب إلى طعام قوم عائلهم مجفوء، وغذائهم مدعوء، فانظر إلى ما تقضمه من هذا المقصّم، مما اشتبه عليك علمه فالفيظة، وما أيقنت بطيب وجهه فنل منه]<sup>(١)</sup>.

---

(١) من كتاب لامير المؤمنين ﷺ، رقم (٢٨٣)، الصفحة (٥٥٨، ٥٥٩)، نهج البلاغة.

يأمره أن يترك ما فيه شبهة إلى ما لا شبهة فيه.

ويعظه ليختير الأطعمة ويعرف على حليتها وطيب وجهها في طرق كسبها، ويلفظ أو يعرض عن الطعام إذا اشتبه عليه حله من حرمه.

روي عن جويرية بن أسماء، قال: كان بيد عمر بن عبدالعزيز قبل أن يكون خليفة، صناعة تعرف بالسهلة، ولها غلة عظيمة. فلما ولَيَ الخليفة قال لمزاحم مولاه - وكان رجلاً فاضلاً - إنِّي عزمت أن أرُدَ السهلة إلى بيت المال، فذَكَرَه مزاحم أنها مصدر عيشه وعيش عياله. فدمعت عيناه وقال: عيالي أكلهم إلى الله.

ثم دخل مزاحم على عبدالملك، وهو أحد أولاد عمر، وأخبره بعزم والده على رد الصناعة. فقال له عبدالملك: بما قلت له؟ قال: ذكرت له ولده، فقال: بئس الناصح أنت.

ودخل عبدالملك على أبيه، وقال له: على ماذا عزمت؟ قال: أردَ السهلة، قال: فلا تؤخر ذلك، قم الآن، قال: فجعل عمر يرفع يديه ويقول: الحمد لله الذي جعل لي من ذريتي من يعييني على أمر ديني. قال: نعم يابني أصلى الظهر، ثم أصعد المنبر فأرَدَها علانية على رؤوس الناس، فقال له عبدالملك: ومن لك أن تعيش إلى الظهر! ثم منَ لك أن تسلم نيتك إلى الظهر إنْ عشت إليها! فقام عمر فصعد المنبر، فخطب الناس وردَ السهلة<sup>(١)</sup>.

### عهده إلى مالك الأشتر:

كتبه لله إلَيْه لِمَا وَلَاهُ عَلَى مَصْرٍ وَأَعْمَالِهَا، وَهُوَ أَطْوَلُ عَهْوَدٍ  
وَأَجْمَعُهَا لِلْمَحَاسِنِ.

(١) عن ابن أبي الحديد، في شرحه النهج، الجزء (١٧)، الصفحة (٦٤).

وهو خزین لکثیر من المعارف والمناهج التي ترسم الخطوط العامة للحكم والإدارة وشئون المجتمع بجميع مفاصله وأحواله، ومعالجات لمشاكله، تستند على وحدة الغایات والوسائل. ویؤسّس إلى رؤية فلسفية راقية الأصول نظام الحكم وتثبت دعائم الدولة على أسس صحيحة وسليمة. وتنم عن معرفة كاملة بأحوال الناس والمجتمعات.

لا يمكن لأيّ كلام أن يفي بحق هذا العهد، ويکفيه إشارة وإشادة أنَّ الكثیر من بنود ولوائح حقوق الإنسان، وعلوم الاجتماع، ونظم المجتمعات المدنية، وغيرها - وبعد كل هذه السنين - مأخوذٌ منه جلَّ المفاهيم والمناهج والطروح. وتکلم أصحاب الاختصاصات عنه الكثیر، وجرت البحوث والدراسات، ورشع الوفير من التقييم والتثمين، وحتى من أعداء الإمام والمخالفين له. وعندما وقع مكتوب العهد في يد معاوية ابن أبي سفيان، بعد مقتل الأشرف رَضِيَ اللَّهُ عَنْهُ، طلب إليه عمرو بن العاص أن يمزقه ويتخلص منه، فلم يلتفت إليه معاوية، بل لامه واعتبر تنفيذ طلبه خسارة كبيرة، لما في العهد من فوائد جمة، وأنَّه كنزٌ ثمين في أبوابه.

أول ما يأمر به غَلَبَ اللَّهُ، تقوى الله وإيثار طاعته. وأنْ يكسر نفسه من الشهوات ويزعها عند الجممحات، ولا يخالف الحق ويعمل به.

ويعرّفه أسباب المهمة التي بُعث إليها بولايته مصر وأعمالها: من جباية خراجها، وجهاد عدوها، واستصلاح أهلها وعمارة بلادها. ويدعوه أن يكون أحب الذخائر إليه ذخيرة العمل الصالح، وأنْ يملك هواه ويشحّ بنفسه عما لا يحلّ له. ثم يطلب منه الرحمة بالرعية والمحبة له وللطف بهم من غير تمييز أو أثرٍ ولا تفضيل لأحدٍ على أحد.

فالناس صنفان: إما أخُّ في الدين، أو نظيرٌ في الخلق.

ويأمره: أنْ أنصِفَ الله، أيْ قُم بما فرض عليك من واجبات.

وأنصف الناس من نفسك، ومن ولدك وأقربائك وممن تميل إليهم، وإن لم تفعل ذلك فانت ظالم.

ويعلمه أنَّ قانون الإدارة والحكم: الإجتهداد في رضا العامة من الناس، ويقدم رضاهم على رضا خاصته، فإنَّ سخط الخاصة لا يضرُّ عند رضا العامة، أمَّا رضا الخاصة لا ينفعه بسخط العامة ولا يدفع عنه تذكرهم، ولا غنى عن العامة ولا بدل عنهم - وينصحه أنَّ لا يُدخل في مشورته البخل والجبان والحرirsch، فالبخل والجبن والحرص، طبائع متفرقة يجمعها سوء الظنَّ بكرم الله وفضله.

ونهاه من اتخاذ بطانة ممَّن كانوا عوناً للظلمة، ذلك أنَّ الظلم أصبح ملكرة ثابتة في أنفسهم، ولا يقدرون الخلاص منه، فهو عندهم كالخلق الغريزي لتعودهم عليه.

وأنْ يجعل خاصته ومعاونيه من أهل الورع والصدق.

[ولا يكونَ المحسن والمسيء عندك بمترفةٍ سواء، فإنَّ في ذلك تزهيداً لأهل الإحسان في الإحسان، وتدريباً لأهل الإساءة على الإساءة، وألزم كلاً منهم ما ألزم نفسه]<sup>(١)</sup>.

وكان يُقال: قضاءُ حقِّ المحسن أدبُ للمسيء، وعقوبةُ المسيء جزاءُ للمحسن.

وأمره بالإحسان إلى الناس وتخفيض المؤونات عليهم، فذلك مدعوة لحسن ظنه بهم، فإنَّ أحسن إليهم انقادوا له، فيحسن ظنه بهم، أمَّا الإساءة تسبب العداوة والبغضاء، فيسعون لعصيائه فيسوء ظنه بهم.

---

(١) من عهده إلى الأشتر، الصفحة (٥٧٦)، نهج البلاغة.

[واعلم أن الرعية طبقات لا يصلح بعضها إلا ببعض، ولا غنى  
بعضها عن بعض]<sup>(١)</sup>.

ويعد له هذه الطبقات: فمنها جنود الله، ومنها كتاب العامة  
والخاصة، وقضاة العدل، وعمال الإنفاق والرفق، وأهل الجزية  
والخارج، والتجار وأهل الصناعات، وذوي الحاجة والمسكنة. وكلا له  
نصيبه من الحق.

ثم ذكر أعمال وواجبات كل طبقة من هذه الطبقات: فالجند  
لحماية البلد ودرء المخاطر عنه، والخارج للنقمات ومصاريف الجند،  
والقضاة والكتاب والعمال لما يحكمونه من المعائد، والتجار للبيع  
والشراء، وأرباب الصناعات كالحداد والبناء والتجار وغيرهم، للقيام  
بهذه المهن التي لا بد منها. ثم أهل الحاجة والفقراء، الذين تجب  
مساعدتهم وتقديم العون إليهم.

وذكر طبقة طبقة، وأوصاه في كلّ صنف ما يليق بحاله، وكأنه مهد  
في هذا التقسيم، كالفهرست لهذه الطبقات، ليذكر له تفاصيل أخرى  
بخصوصها.

[فول من جنودك أنسحهم في نفسك الله ولرسوله ولإمامك،  
 وأنفاصهم جيباً، وأفضلهم حلماً... ثم الصدق بذوي المروءات  
والأحساب، وأهل البيوتات الصالحة، والسوابق الحسنة... ثم تفقد من  
أمورهم ما يتفقد الوالدان من ولدهما... ثم اعرف لكلّ أمرئ ما  
أبلى]<sup>(٢)</sup>.

(١) نفس المصدر السابق، الصفحة (٥٧٧).

(٢) من عهد الإمام عليه السلام إلى الأشتر، الصفحة (٥٧٩، ٥٨٠).

وقد اختص هذا الفصل بالوصاية فيما يتعلق بأمراء الجيش، وأن يختار الأمين العفيف الناصح. وأن يُكرم ذوي الأحساب. ويتفقد أمر الجند ويرعاهم رعاية الآبوبين لولدهما. وأن يقدر ذوي البلاء منهم وذكر الأمور على حقيقتها، فلا يعظم بلاء ذوي الشرف لأجل شرفهم، ولا يحقر بلاء ذوي الضعف لضعة أنسابهم.

ثم يأمره أن يُحسن الاختيار للحكم والقضاء، فيختار من أفضل الناس، ممن لا تضيق به الأمور، ولا تمحكه الخصوم، ولا يتمادي في الزلة، أي أنه إذا أخطأ رجع وأناب، ولا تشفع نفسه، أي يخاف، ولا يكتفي بأدنى فهم، بل يستقصي ويبحث، وأن لا يتضجر من مراجعة الخصم، فإن القلق والضجر والتبرّم أقبح ما يكون من القضاة. وأن يكون صارماً، ولا يستخفه المدح والإطراء والتحريض.

وأمره أن يتتعهد أحکامه، ويفرض العطاء الواسع ليملأ عينه، ويتعفّف من الرشا. ويكون قريباً من مكان القضاء، وكثير الاختصاص به.

ومن وصاية عمر في القضاة: البينة العادلة أو اليمين القاطعة للخصمين، وتقريب الضعيف حتى يشتَدَّ قلبه وينبسط لسانه، وتعهد الغريب حتى يأخذ حقه، والمساواة بين الخصوم في اللحظة واللفظ، والصلح بين الناس ما لم يستتبن فصل القضاة. [وأن أفضل قرّة عين الولاة استقامة العدل في البلاد]<sup>(١)</sup>.

بعد أن انتهى من أمر القضاة، أخذ في شأن العمال، وهم عمال الصدقات والوقف والمصالح وغيرها. أن يكون تعينهم بعد اختبارهم،

---

(١) من عهده لمالك الأشتر، الصفحة (٥٨٠).

وعلى أساس الكفاءة والاستحقاق، لا أثرة أو محاباة، واعتبرهما، أي الأثرة والمحاباة جماعٌ من شعب الجور والخيانة. وجماع الجور والخيانة، أي يجمعهما، كقول النبي ﷺ: «الخمر جماع الإثم»<sup>(١)</sup>. وشعب: وهي الأقسام والأجزاء. والمعنى أنه إذا لم يكن اختياره بلحاظ الاستحقاق ففيه جور على المستحق، وأما الخيانة، فلأن الأمانة توجب اختيار الأكفاء، فعند اختيار غيره فقد خان من ائتمنه. ولن يكن اختياره لنزابه وعماله على النواحي والتلخوم من أهل البيوتات الصالحة، وذوي الأخلاق الكريمة، والذين ينظرون في عواقب الأمور، وأن يعطيم ما يكفيهم من الأرزاق، ليكون ذلك حجة عليهم لو خانوا، وأمره أن يتبع أحوالهم ويراقب أعمالهم، ويبعث عليهم الرقياء من أهل الصدق والوفاء، فذلك حث لهم على الإخلاص في العمل، والرفق بالناس.

وأمره بمحاسبة من ثبت عدم أمانته، والاقتصاص منه.

ولما فرغ من العمال وشؤونهم، توجه إلى الخراج وأمره.

يقول ﷺ: [وتفقد أمر الخراج بما يصلح أهله]<sup>(٢)</sup>.

أن يكون اهتمامه ونظره في عمارة الأرض واستصلاحها، أبلغ من نظره في جلب الخراج، لأن الخراج لا يدرك إلا بالعمارة، ومن دونها خراب البلاد والعباد.

وفي حال حدوث الطوارئ، مثل انقطاع الماء أو إصابة الغلة بالآفات كالجراد أو البرد أو الغرق وغيرها. أمره أن يخفف عنهم ولا

---

(١) أخرجه القضايعي في مسنده، والعلجلوني في كشف الخفاء (٤٦٠/١)، والزيلعي في نصب الراية (٣٦/٢).

(٢) من عهد الإمام ﷺ إلى مالك الأشتر، الصفحة (٥٨٣).

يُشَقْلُ فِي الْطَّلْبِ، فَذَلِكَ ذَخْرٌ سَيَعُودُونَ بِهِ عَنْدَ تَحْسِنِ الْأَحْوَالِ وَزِوْدِ الْأَثْقَالِ.

[وَإِنَّمَا يَؤْتَى خَرَابُ الْأَرْضِ، مِنْ إِعْوَازِ أَهْلِهَا]<sup>(١)</sup>. أَيْ فَقْرِهِمْ. وَسَبَبُ ذَلِكَ طَمْعُ الْوَلَاةِ وَجَمْعُ الْأَمْوَالِ لَهُمْ وَلِمَنْ وَلَاهُمْ، يَظْنُونَ طَولَ الْبَقَاءِ وَيَنْسُونَ الْمَعَادِ، أَوْ يَتَوَقَّعُونَ الْعَزْلَ فَيَتَهَزَّوْنَ الْفَرَصَ بِأَخْذِ الْأَمْوَالِ، وَيَذْرُونَ إِعْمَارَ الْأَرْضِ.

وَبَعْدَ الْخَرَاجِ أَخْذَ بِالنَّظَرِ فِي حَالِ الْكِتَابِ، وَهُمُ الَّذِينَ يَتَولَّنَ الْمَكَاتِبَاتِ بَيْنَهُ وَبَيْنَ عَمَالِهِ وَأَمْرَائِهِ، وَيَقْوِمُونَ بِأَمْرِ الْدِيَوَانِ وَالْعُقُودِ وَالْمَعاَهِدَاتِ وَغَيْرِهَا.

أَمْرُهُ أَنْ يَكُونَ اخْتِيَارُهُمْ بِالاعْتِمَادِ عَلَى التَّجْرِيْبِ وَأَصْحَابِهَا، وَأَهْلِ الْأَمَانَةِ وَأَحْسَنِهِمْ أَثْرًا، وَلَيْسَ عَلَى الظُّنُونِ وَحْسَنِ النَّظرِ، أَوِ الشَّفَقَةِ وَالْمَيْلِ الْخَاصِ لِلْأَشْخَاصِ. وَيَخْتَارُ مِنْهُمْ لِمَكَاتِبَاتِهِ وَأَسْرَارِهِ، أَجْمَعُهُمْ لِلْأَخْلَاقِ الْحَمِيلَةِ، وَمَمْنَنْ لَا يَقْصُرُ فِي عَمَلِهِ بِإِطْلَاعِهِ عَلَى مَا يَرْدُ إِلَيْهِ مِنْ مَكَاتِبَاتِ، وَلَا فِي إِصْدَارِ أَجْوِيْتَهَا، وَأَنْ يَكُونَ حَذِيرًا وَنَبِيْهَا يَتَابِعُ مَكَاتِبَاتِهِ بِدَقَّةِ تَامَّةٍ، خَبِيرًا بِإِجْرَاءِ الْعَهُودِ وَإِحْكَامِ الْعُقُودِ.

وَيَعْرُفُ قَدْرُ نَفْسِهِ، فَالْجَاهِلُ بِقَدْرِ نَفْسِهِ يَكُونُ بِقَدْرِ غَيْرِهِ أَجْهَلُ. وَأَنْ يَقْسِمَ بَيْنَهُمْ ضَرُوبُ الْكِتَابَةِ وَفَنُونُهَا، فَيَتَعُودُ كُلُّ وَاحِدٍ عَلَى الْفَنِ الَّذِي عَمِلَ فِيهِ، كِتَابَةُ الْعُقُودِ وَإِرْسَالُ الرِّسَالَاتِ وَأَجْوِيْةُ الْعَمَالِ، وَغَيْرُهَا.

ثُمَّ اتَّقَلَ بِالْكَلَامِ مِنَ الْكِتَابِ إِلَى التَّجَارِ وَأَصْحَابِ الصَّنَاعَاتِ. وَاسْتَوْصَاهُمْ بِهِمْ خَيْرًا، وَطَلَبَ مِنْهُمْ أَنْ يُوصِي عَمَالَهُ وَأَمْرَائِهِ أَنْ يَتَعَامِلُوا مَعَهُمْ بِالْخَيْرِ أَيْضًا.

---

(١) مِنْ نَفْسِ الْعَهْدِ، الصَّفَحةُ (٥٨٥).

وَقَسْمٌ تَّلَقَّى الْمُوْصَيْ بِهِمْ، وَهُمُ التَّجَارُ وَالصَّنَاعَةُ. قَسْمَيْنِ لِلتَّجَارِ  
وَهُمَا: الْأَوَّلُ، الْمُقِيمُ، وَالثَّانِي، الْمُضْطَرُبُ بِمَالِهِ، وَهُوَ الْمَسَافِرُ الَّذِي  
يُضْرِبُ فِي الْأَرْضِ سَعِيًّا فِي تِجَارَتِهِ.

وَقَسْمٌ الْأَرْبَابُ الصَّنَاعَاتُ وَأَنْهُمْ، أَيُّ التَّجَارُ وَالصَّنَاعَةُ مَسَالِمُونَ  
فَلَا تُخْشِي مِنْهُمْ دَاهِيَةً أَوْ عَصِيَانًا.

وَأَعْلَمُهُ أَنَّ فِي كَثِيرٍ مِّنَ التَّجَارِ، بَعْضُ الْبَخْلِ وَالشَّحِ وَالْاحْتِكَارِ  
الْأَقْوَاتِ وَزِيادةً فِي الْأَسْعَارِ. وَطَلَبَ مِنْهُ مُحَارِبَةُ الْاحْتِكَارِ وَمَنْعِهِ،  
وَكَذَلِكَ مَرَاقِبُ الْأَسْعَارِ، وَأَنَّ يَكُونَ الْبَيْعُ بِيَعًا سَمْحًا، وَفِي مَوازِينِ الْعَدْلِ  
وَبِأَسْعَارٍ لَا تُجْحَفُ بِالبَائِعِ وَالْمُشْتَرِيِّ.

وَانتَقَلَ إِلَى الطَّبَقَةِ السُّفْلَى، مِنَ الْفَقَرَاءِ وَالْمَسَاكِينِ وَالْمُحْتَاجِينِ  
وَأَهْلِ الْبُؤْسِ وَالْزَّمْنِيِّ. أَهْلُ الْبُؤْسِ: شَدِيدِيُّ الْفَقْرِ. وَالْزَّمْنِيُّ: ذُوِّيُّ  
الْعَاهَاتِ الَّتِي تَمْنَعُهُمْ مِّنِ الْاِكْتَسَابِ وَالْعَمَلِ. وَأَمْرُهُ أَنْ يَكْفِيهِمْ مِّنْ بَيْتِ  
الْمَالِ، وَيُعْطِيُ الأَدْنَى مِنْهُمْ وَالْأَقْصَى. وَلَا تَهْمِلُ التَّافِهُ مِنْ أَمْرَوْرِ هَذِهِ  
الْطَّبَقَةِ، لِقِيَامِكَ بِالْأَمْرَوْرِ الْمُهِمَّةِ وَالْكَثِيرَةِ، وَأَنْكَ لَا تُعْذِرُ بِذَلِكَ.

[وَتَفْقَدُ أَمْرَوْرُ مِنْ لَا يَصْلُ إِلَيْكَ مِنْهُمْ مَنْ تَقْتَحِمُهُ الْعَيْنُونُ (أَيِّ  
تَزْدِيرِيَّهُ)، وَتَحْقِرُهُ الرِّجَالُ، فَفَرَغَ لِأَوْلَئِكَ ثُقْنَكُ (أَيِّ اجْعَلَ مِنْ شَقَّ بِأَمَانِهِمْ  
وَتَقْوَاهِمْ)، مِنْ أَهْلِ الْخَشِيشَةِ وَالْتَّوَاضِعِ، فَلَيُرِفَعَ إِلَيْكَ أَمْرُوْرُهُمْ، ثُمَّ اعْمَلْ  
فِيهِمْ بِالْإِعْذَارِ إِلَى اللَّهِ يَوْمَ تَلْقَاهُ (بِعَمَلِ الْوَاجِبِ مَعْهُمْ وَمَسَاعِدِهِمْ)، فَإِنَّ  
هُؤُلَاءِ مِنْ بَيْنِ الرُّعَيَّةِ أَحْوَجُ إِلَى الْإِنْصَافِ مِنْ غَيْرِهِمْ، وَكُلُّ فَأَعْذِرُ إِلَى اللَّهِ  
فِي تَأْدِيَةِ حَقِّهِ (أَيِّ جَمِيعِ النَّاسِ تَجْبُ عَلَيْكَ رِعَايَتِهِمْ وَأَنْتَ مَسْؤُلُ أَمَامِ  
اللهِ عَنْهُمْ)، وَتَعْهِدُ أَهْلَ الْيَتَمِّ، وَذُوِّي الرَّقَّةِ فِي السُّنْنِ (أَيِّ الْمُتَقْدِمُونَ فِي  
الْعُمرِ)، مَنْ لَا حِيلَةَ لَهُ، وَلَا يَنْصُبُ لِلْمَسَأَةِ نَفْسَهُ (أَيِّ يَتَعَفَّفُ) [١].

(١) مِنْ عَهْدِهِ إِلَى مَالِكِ الْأَشْتَرِ، الصَّفَحةُ (٥٨٨).

كان بعض أهل العدل يجلس بنفسه للمظالم، ولا يعتمد على أحد غيره في هذا الأمر. فيستمع شكوكهم ويقوم بإجابة مطالبيهم، ولما أُصيب بالصمم وأصبح غير قادر على الاستماع لهم. نادى مناديه: يقول لكم الحاكم أني إن أُصبت بالصمم، فلم أُصب في بصرى، من عنده ظلامه فليلبس ثوباً أحمر. وجلس لهم في شرفة ليرى أصحاب الظلamas، فيقوم بردها.

وأمره أن يتفرّغ بنفسه لذوي الحاجات والمتظلمين، ويُخصص لهم وقتاً معيناً للنظر في حوايجهم، وأن يمنع عنهم حرسه وأعوانه، فيتكلّم من يريد التكلّم من دون تردد أو خوف. ويتحمل جاهم والعاجز عن النطق، ولا يضجر من ذلك، ومن دون ضيق أو استكاف أو تكبر.

وبين له أن لا بد من جلوسه لهم لأمور أخرى: منها أن كثير من حاجيات الناس تضيق لها صدور أعوانه وحاشيته، ومنهم يحبون المماطلة في قضائهما والممانعة، إما استعلاءً أو جلباً للمفعة.

[وامض لكل يوم عمله فإن لكل يوم ما فيه]<sup>(١)</sup>. أي لا تؤجل عمل اليوم إلى الغد، فذلك يُتعبك، ويُضجر الناس منك.

ويعد أن انتهى من وصيته بأمور الناس، وواجباته تجاه الرعية، أخذ يوصيه بأداء ما فرض عليه من العبادات.

وجعل بعض وقته لله سبحانه وتعالى: [وإن كانت كلها لله]<sup>(٢)</sup>.

معتبراً خدمة الناس، وأداء الأعمال والأمانة كالعبادة بل هي

---

(١) من عهد الإمام عليه السلام، الصفحة (٥٨٩).

(٢) من نفس العهد، الصفحة (٥٨٩).

العبادة الحقيقة، وهي أساس فلسفة الدين، ومحض التعبد والإيمان.  
«إنما الدين المعاملة».

وأمره أن يزدلي واجبه تجاه الله سبحانه [كاماً غير مثوم]<sup>(١)</sup>. أي  
لا يمنعك سلطانك ومشاغلك من أداء الفرائض على وجهها الصحيح  
والأكمل، وإن أتعبك هذا.

وإنما العبادة والمواظبة عليها والقيام بها ويشروطها، تُنَزَّلُ الحاكم  
من الله وتُصْفَى باله وضميره وتنشط عنده ملحة العدل والإنصاف وتدفعه  
للإخلاص في عمله.

ثم ينتقل إلى الاحتياط، ويحذر من عدم لقاء الرعية والاستماع  
إليهم، فذلك يمنع من وصول الأخبار إليه فيعمى عليه أحوال عمله. فلِمَ  
الاحتياط، وأن أكثر ما يُسأَلُ منه، ما لا مؤونة عليه في ماله، مثل  
إنصاف الخصوم أو رد المظالم!

قال أبو العناية:

متى يُفلح الغادي إليك لحاجة  
ونصفك محجوبٌ، ونصفك نائمٌ

[فإن احتياط الولاة عن الرعية شعبةٌ من الضيق، وقلةٌ علمٌ  
بالأمور، والاحتياط منهم يقطع عنهم علم ما احتيجوا دونه، فيصغر  
عندهم الكبير، ويعظمُ الصغير، ويُقبحُ الحسن، ويُحسَنُ القبيح، ويُشَابَّ  
الحق بالباطل]<sup>(٢)</sup>.

(١) من عهده ﷺ، إلى مالك الأشتر، الصفحة (٥٩٠).

(٢) من عهده ﷺ إلى مالك الأشتر، الصفحة (٥٩٠).

[ثُمَّ إِنَّ لِلْوَالِي خَاصَّةً وَبِطَانَةً، فِيهِمْ اسْتِشَارَ وَتَطاَولٌ، وَقَلَّةٌ إِنْصَافٌ  
فِي مَعْالِمَةٍ<sup>(١)</sup>.]

يشدّد على منعه لبطانته وخاصته من ظلم الناس والتعدي عليهم،  
بالأخذ على أيديهم ومنعهم من الاستئثار والتطاول، ومحاسبتهم عند  
الزلة أو العداوan.

[وَلَا تُقْطِعْنَ لِأَحَدٍ مِّنْ حَاشِيَتِكَ وَحَامِتِكَ قَطْبِيعَةً<sup>(٢)</sup>.]

منعه من منع خاصته وأقاربه الأراضي والإقطاعات، لمجرد صلة  
القرابة أو الإختصاص، فتكون منفعة ذلك لهم دونه، ووزره واقعٌ عليه،  
والعيوب والذم لا يلحق به في الدنيا والآخرة.

[وَالزَّمِ الْحَقَّ مِنْ لَزْمِهِ مِنَ الْقَرِيبِ وَالْبَعِيدِ<sup>(٣)</sup>.]

ويقول: [وَإِنْ ظَنَتِ الرُّعْيَةَ بِكَ حِيفًا فَاصْحِرْ لَهُمْ بِعَذْرِكَ<sup>(٤)</sup>.]

يقول له: لو اتهمك أحد من الرعية بالجور، فاكتشف ما لديك من  
أعذار وما عندك ظاهراً غير مستور تُبعَد به ظنونهم، وتُقيِّم لك العذر.

وطلب منه قبول الصلح إذا دعاه إليه عدو، ففي الصلح يرتاح  
الجند، وتؤمن البلاد، مع الحذر من العدو بعد الصلح، فلربما فاربك  
ليطلب غفلتك، ولا تركن إلى حسن ظنك به. وأمره بالوفاء بالعهود،  
ولتكن نفسك جنة، أي لو ذهبت نفسك فلا تغدر. فإنّ عاقبة الغدر  
وبيلة.

ولا تمكر أو تخدع عدوك وأنت تعاهده.

---

(١) (٢) (٤) من العهد نفسه، الصفحة (٥٩١).

[فلا إدغال ولا مdalسة ولا خداع فيه]<sup>(١)</sup>.

الإدغال: الإفساد، والمdalسة: الخيانة.

[ولا تعقد عقداً تجوز فيه العلل (أي تتأول فيه)، ولا تعول على لحن القول بعد التأكيد والثوثقة (نهاه عن نقض العقد معولاً على التأويل)، ولا يدعونك ضيقاً أمر لزمه في عهد الله إلى طلب انساخه بغير الحق]<sup>(٢)</sup>.

فتخاف أن تتوّجب عليه المطالبة من الله بحقه في الرفاء لو غدرت به.

[إياك والدماء وسفكها بغير حلها، فإنه ليس شيء أدعى لنعمة، ولا أعظم لتبعة، ولا أحرى بزوال نعمة، وانقطاع مدة، من سفك الدماء بغير حقها]<sup>(٣)</sup>.

ورد في الخبر المرفوع، أن أول ما يقضي الله به يوم القيمة بين العباد أمر الدماء.

إن جميع الشرائع السماوية، تنهى عن سفك الدماء والعدوان، ولا يسغه عقل أو نظام أو قانون، وليس أدعى إلى حلول النقم، وزوال النعم، وانتقال الدول من سفك الدم الحرام.

ونهاه عليه من قتل العمد، فيه قرداً للبدن، أي القتل مقابل القتل.

ثم يتقل إلى وصايا في الأخلاق والمعاملة منها:

[إياك والإعجاب بنفسك... وحب الإطراء... وإياك والمن]

(١) (٢) من العهد الذي كتبه إلى الأشتر، الصفحة (٥٩٣).

(٣) من العهد، الصفحة (٥٩٣).

على رعيتك بإحسانك... أو أن تعدهم فتشيع موعدك بخُلفك... وإياك والعجلة بالأمور قبل أوانها... وإياك والاستئثار بما الناس فيه أسوة... أملك حمية أنفك، وسورة حذّك، وسطوة يدك، وغرب لسانك]<sup>(١)</sup>.

فالعجب في الإنسان يمحق الإحسان بما يتبعه من الغرور والتعالي. وفي الحديث: «لا وحشة أشد من العجب»<sup>(٢)</sup> ونهاه عن حب الإطراء والاستماع إليه. وحذر من المن.

**قال تعالى:** ﴿يَتَائِبُهَا الَّذِينَ آمَنُوا لَا تُبْطِلُوا صَدَقَاتِكُمْ بِالْمَنِ وَالْأَذَى﴾<sup>(٣)</sup>. وكان يُقال: المُنْ محبة للنفس، مفسدة للصنيع. ونهاه عن الخلف بالوعد، فهو يوجب المقت. ونهاه عن العجلة في الأمور قبل التثبت. وحذره من الاستئثار بالمال أو الغنائم وإشراك الناس فيه بمثل ماله ولأولاده. ونهاه عن الغضب، وأن لا يحكم بحكم وهو غضبان، حتى يهدأ ويسكن غضبه. ونهاه عن إطلاق لسانه من سباب ونحوه، وإطلاق اللسان عند الغضب يزيده، والسكوت يطفئه.

والاحتراس من كل ذلك بكف البدارة وتأخير السلطة. وأكّد عليه أن يجتهد لنفسه في اتّباع ما عهد إليه من عهد، واستوثق به الحجّة عليه، لكيلا تكون له علة عند تسرّع نفسه إلى هواها.

ويختتم عهده بالتضرع إلى الله بالتوفيق سبحانه. وإقامة العذر الواضح إليه وإلى خلقه (أي الاجتهاد وبذل الوسع من العمل والطاعة

(١) من العهد نفسه، الصفحة ٥٩٤، ٥٩٥.

(٢) ذكره الهيثمي في «مجمع الزوائد» (١/٩٠)، والترمذمي في «نوادر الأصول» (٢/٧)، والديلمي في «مسند الفردوس» (٢/٨٨).

(٣) سورة البقرة، الآية (٢٦٤).

وإقامة العدل. ومن بذل جهده فقد أعدّه مع حسن الثناء في العباد، وجميل الأثر في البلاد، وتمام النعمة، وتضييف الكرامة (أي زيادتها أضعافاً)، وأن يختتم لنا بالسعادة والشهادة، وإنما إليه راغبون.

ولم تحتوي وثيقة بمثل محتوى هذا العهد الكبير.

لما فيه من المناهج والوصايا والمعارف، وخصوصاً فيما يتعلق بنظام الحكم وإدارة الدولة وتنظيم المجتمع، وحقوق الإنسان، وتقسيم الناس وطبقاتهم، وبيان حقوقهم وواجباتهم.

وتشريع القوانين وإعداد المراسيم، وتصريف الأعمال وتهيئة العوامل والأسباب لبناء الدولة والمجتمع والإنسان، وعلى أعلى درجات الوعي والإدراك والمعرفة لحقيقة النفس البشرية وعلم بكله الإنسان وحاجاته، ليأخذ مكانه الطبيعي في الحياة بتحقيق كرامته وإنسانيته.

وما أحوج مجتمعات اليوم لوعي تشريعات وتعاليم هذا العهد السامي والأخذ بها، فهي قبسٌ من نور الكلام الإلهي، وفرعٌ من دوحة العلم التبوي.

### في الحق سواء:

من كتاب له ﷺ إلى صاحب الجند في حلوان: [فَإِنَّ الْوَالِيَ إِذَا اخْتَلَفَ هُوَاهُ، مَنَعَهُ ذَلِكَ كَثِيرًا مِنَ الْعَدْلِ، فَلَيْكَنْ أَمْرُ النَّاسِ عِنْدَكَ فِي الْحَقِّ سَوَاءٌ، فَإِنَّهُ لَيْسَ فِي الْجُورِ عَوْضٌ مِنَ الْعَدْلِ، فَاجْتَنِبْ مَا تُنْكِرْ أَمْثَالَهُ... وَمِنَ الْحَقِّ عَلَيْكَ حَفْظُ نَفْسِكَ، وَالْإِحْتِسَابُ عَلَى الرُّعْيَةِ بِجَهْدِكَ].<sup>(١)</sup>

(١) من كتاب له ﷺ، إلى الأسود بن قطيبة، رقم (٢٩٧)، الصفحة (٦٠١، ٦٠٢)، نهج البلاغة.

**واختلاف الهوى:** جريانه مع غرض النفس، وهذا يمنع كثيراً من العدل، لأنّ الوالي أو الحاكم إذا لم يتساوى الخصمان عنده، جار وظلم. ولا عوض في الجور من العدل، وعكسه فكل العوض في العدل من الجور. فاجتب الجور الذي تنكره لو صدر من غيرك.

**والاحتساب على الرعية:** مراقبة أعمالهم وإصلاح الفاسد منها، وتقدير الصالح.

ومن كتاب له إلى قشم بن العباس، وهو عامله على مكة، يوصيه كيف يعمل فيما اجتمع عنده من المال، وطرق صرفه: [فاصرفة إلى من قبلك من ذوي العيال والمجاعة، مصيباً به مواضع الفاقة والخلات، وما فضل عن ذلك، فاحمله إلينا لتقسمه في من قبلكنا]<sup>(١)</sup>.

قدم عليهما، ذوي العيال والمجاعة في صرف الأموال، لسدّ حاجات هؤلاء وتلبية استحقاقهم، ورفع الفاقة عنهم، فالإنسان لا يكون أكثر شغباً وخلافاً من الجائع الذي لا يجد ما يسدّ جوعه ويرفع فاقته، فهو عندما يعطيهم إنما يُصيب موقع الاستقرار والأمان بعدم شغفهم على الدولة وإرباكها. [ولا تحجّنَّ ذا حاجة عن لقائك بها، فإنّها إنْ ذيَّدت عن أبوابك في أَوَّلِ وِرْدَها لم تُحْمَدَ فيما بعد على قضائِها]<sup>(٢)</sup>.

ذيَّدت: دفعت. وفي التأْخِرِ في إنجاز الحاجات وتلبيتها ما يوجب الذم والتذمر.

ذكر أنّ أبو عبّاد ثابت بن يحيى، وهو كاتب المأمون إذا سُئل

---

(١) (٢) من كتاب له عليهما، إلى قشم بن العباس، رقم (٣٠٥)، الصفحة (٦١٣، ٦١٤)، نهج البلاغة.

حاجة، يشتم السائل، ويُبكيه ويخجله، ثم يأمر له بقضاء حاجته. حتى  
قال فيه الشاعر:

لعن الله أبا عباد لعناً يتولى  
يوسع السائل شتماً ثم يعطيه السؤالاً  
وقال فيه شاعر آخر:

قَيْدٌ وَزِيرٌ كَإِنَّهُ رَجَالٌ  
فَلْسُوْطُهُ بَيْنَ الرَّؤُوسِ مَسَالَكٌ  
وَمَنْ كَتَابَ لَهُ إِلَى الْمَنْذَرِ بْنَ الْجَارُودِ الْعَبْدِيِّ،  
وَقَدْ وَلَاهُ بَعْضُ  
النَّوَاحِي، فَخَانَهُ فِي أَمَانَتِهِ: [تَعْمَرْ دِنِيكَ بِخَرَابِ آخِرِتِكَ، وَتَصْلِ عَشِيرَتِكَ  
بِقَطْعِيْعَةِ دِينِيكَ، وَلَئِنْ كَانَ مَا بَلَغْنِي عَنْكَ حَقًا لِجَمْلِ أَهْلِكَ وَشَعْنَعْ نَعْلِكَ  
خَيْرٌ مِنْكَ، وَمَنْ كَانَ بِصَفَتِكَ فَلَيْسَ بِأَهْلٍ أَنْ يُعْلَى لَهُ قَدْرٌ، أَوْ يُشْرِكُ فِي  
أَمَانَتِهِ، أَوْ يُؤْمِنُ عَلَى جَبَائِيَّةِ] <sup>(١)</sup>.

وقد بلغ أمير المؤمنين عليه السلام، أن المنذر كان يقطع الأموال والمنافع ويعطيها أقاربه وأبناء عشيرته دون باقي الناس فعتقه وزجره، وذكره بالجمل، فإن العرب تضرب المثل في الهوان بالجمل. وأما شعاع النعل فضرب المثل في الاستهانة به مشهور لوطنه بالأقدام - وهذا شأن من يخون الأمانة - ولما كانت البلاد والعباد أمانة، فمن يتولاها الولادة فقد كلف أمانة. والجباية: استجلاب الخراج.

وكان من بعض ما يكتب إلى الأماء والعمال لما استخلف: أما بعد، فإِنَّمَا أَهْلُكَ مِنْ كَانَ قَبْلَكُمْ أَنَّهُمْ مَنَعُوا النَّاسَ الْحَقَّ فَاشْتَرُوهُ، وَأَخْذُوهُمْ بِالْبَاطِلِ فَاقْتُدوْهُ.

---

(١) من كتاب أمير المؤمنين عليه السلام، رقم (٣٠٩)، الصفحة (٦١٨)، نهج البلاغة.

أي حجبوا عن الناس حقوقهم، فاضطر الناس لشرائها منهم بالرشوة، وهذا هو قصده «فاشتروه».

وكيف لهم ببيان الباطل فأته وصار قدوة يتبعها الأبناء بعد الآباء، وممن الأقوال الحكيمية: احذر كلّ عمل يرضاه صاحبه لنفسه ويكرهه لعامة الناس، واحذر كلّ عمل يُعمل في السرّ، ويُستحيى منه في العلانية، واحذر كلّ عمل إذا سُئل عنه صاحبه أنكره واعتذر منه.

وفي المثل المنسوب إلى أمير المؤمنين عليه السلام: إياك وما يعتذرُ منه.

—————

## نماذج من الحكم

تزخر حِكْمَ أمير المؤمنين عليه السلام ومراعاته والقصار من كلماته، بأبواب عديدة وأغراضٍ شتى من الأمور الحكمية والمواضيع التربوية والمفاهيم التي تستند على فلسفة أخلاقية تؤسس إلى غرس الفضائل في النفوس، وتحارب الفساد والرذيلة، وتعمل على استئصالها من الحياة فكراً وعملاً.

سوف نتناول منها ما يخصُّ موضوع كتابنا، وترك باقي الأغراض لحاجة كل غرض فيها إلى بحوث منفردة. ولتجنب التكرار وإعادة بعض ما تناولناه في الخطب والرسائل والكتب، اعتمدنا اختصار الأمثلة، وأخذ البعض منها، لتم القائمة في تتبع كتاب نهج البلاغة من أرائه إلى آخريه فيما له علاقة بشقاقة التزاهة، ومحاربة الفساد ومناهج الإصلاح.

### الطعم:

يقول عليه السلام: [أزري بنفسه من استشعر الطمع]<sup>(١)</sup>.

أزري بنفسه: أي حقرها، أو قصر بها.

واستشعر: جعله شعاراً، أي لازمه وتخلى به.

---

(١) في المختار من حكم أمير المؤمنين عليه السلام، رقم (٢)، الصفحة (٦٢٧)، نهج البلاغة.

وفي الحديث المرفوع: الطمع الفقر الحاضر<sup>(١)</sup>.

ومن الأقوال في الطمع: العبيد ثلاثة: عبد رق، وعبد شهوة، وعبد طمع. وقال بعضهم: أكثر مصارع الألباب تحت ظلال الطمع.  
وقال الشاعر:

رأيت مخيلاً فطَبِعتُ فيها وفي الطمع المذلة للرقاب  
ومن كلام أمير المؤمنين عليه السلام، يصف فيه قلب الإنسان وأن فيه  
مواد من الحكمة وأضداداً من خلافها، فإذا ظهر له الرجاء أذله الطمع،  
وإن هاج به الطمع أهلكه الحرص<sup>(٢)</sup>.

أي أن قلب الإنسان يغتوره المتضادات، فمنها الحكمة وما ينافي  
الحكمة، كالكرم وينافي الكرم البخل، والأمانة وينافيها الخيانة،  
وهكذا، والمرء إذا اشتَدَ به الرجاء وطول الأمل اغتوره الطمع.

والفرق بين الرجاء والطمع: أن الرجاء توقع نفعٍ ممَّن يُرجى منه  
ذلك، والطمع نفس التوقع ولكن ممَّن يُستبعد منه النفع. والطمع يتبع  
الرجاء، والحرص يتبعه. لذا قال: وإن هاج به الطمع أهلكه الحرص.

وقال أيضاً: [الطعمُ رقٌ مؤيد]<sup>(٣)</sup>.

وجميل قول الشاعر:

تعَفَّ وعشْ حراً ولا تكْ طاماً فما قطَّع الأعناق إلَّا المطامع  
وقال عليه السلام أيضاً: [أكثر مصارع العقول تحت بروق المطامع]<sup>(٤)</sup>.

(١) أخرجه الحاكم في المستدرك (٧٩٢٨)، والطبراني في الأوسط (٧٧٥٣)، والديلمي في مستند الفردوس (٤٠٦٩).

(٢) جاءت في الحكمة رقم (١٠٩)، الصفحة (٦٤٩)، من نهج البلاغة.

(٣) في القصار من كلماته عليه السلام، رقم (١٨٠)، الصفحة (٦٦٧)، نهج البلاغة.

(٤) في القصار من كلماته عليه السلام، رقم (٢٢٠)، الصفحة (٦٧٤)، نهج البلاغة.

وقال: [الطامع في وثاق الذل]<sup>(١)</sup>.

وقال: [إن الطمع مورد غير مصدر، وضامن غير وفي]<sup>(٢)</sup>.

أي أنّ من ورد الطمع هلك، ولم يرجع.

### الولايات مضامير الرجال<sup>(٣)</sup>

وقد جرى الحديث عن ما يُماثله فيما مضى، والمضامير جمع مضمار، وهو المكان أو المدة التي تضمّر بها الخيول، وذلك بتقديم العلف والماء لها، ثم يُمنع عنها إلا القليل منه، وتجري في الميدان، يفعل بها هكذا لمرات لتهزل وتجهز للسباق. فمثل الولاية أو الإمارة بهذا، فمنهم من يظهر منه الأخلاق الحميدة والصفات الرشيدة وذلك من يفوز في الاختبار. ومنهم من يظهر فيه الأخلاق الذميمة بخلاف الحالة الأولى. ومن أقوال الشعراء في الولاية والإمارة، قول أحدهم:

بابن وَهْبٍ وَالمرءُ فِي دُولَةِ السَّلْطَانِ أَعْمَى مَا دَامَ يُدْعَى أَمِيرًا  
فَإِذَا زَالَتِ الْوَلَايَةُ عَنْهُ وَاسْتَوَى بِالرِّجَالِ عَادَ بِصِيرَا

وقد دلت الأحداث على أن الولايات كذلك، يُمتحن بها الرجال  
ويُختبرون، وتبيّن عندها المعادن.

فمنهم من يدخل في أمر ليس منه، فتفرزه الحوادث، وتزدريه الأعين، حينها يكون مصداقاً للمثل القائل: حن قدح ليس منها<sup>(٤)</sup>.

(١) في القصار من كلماته *عليه السلام*، رقم (٢٢٧)، الصفحة (٦٧٥)، نهج البلاغة.

(٢) في القصار من كلماته *عليه السلام*، رقم (٢٧٧)، الصفحة (٦٩٠)، نهج البلاغة.

(٣) من حكم أمير المؤمنين *عليه السلام*، رقم (٤٣٥)، الصفحة (٧٢٤)، نهج البلاغة.

(٤) يُنسب هذا المثل إلى عمر بن الخطاب *رضي الله عنه*. ويعني: صوت السهم مخالف للسهام، وعند الرمي يخالف صوته أصواتها. يُضرب لمن يدعى نفسه لقراط وهو ليس منهم.

وفيهم من يعوّج غرضه فيميل عن الاستقامة لطلبه، كما يقول  
المثل: فدع عنك من مالت به الرمية.

وآخر يُقاد كالجمل المخشوّش، حتى يُجبر على فعل الشيء وهو  
لا يريد له.

والبعض ينعش بها وهو الذليل.

وقليل يصدق الظنّ به، ويتجاوز الاختبار، وعندها تعرف الرجال  
وتمتاز.



## خاتمة

وصلت بفضل الله إلى نهاية ما استخلصته في نهج البلاغة من بدائع أمير المؤمنين عليه السلام، لما له علاقة في ثقافة النزاهة ومحاربة الفساد، والمناهج الإصلاحية والمباني التربوية الهدافـة إلى بناء المجتمع على نظم العدل والخير والصلاح، والارتقاء بالإنسان إلى مراتـف الكـرامـة والرـفـعة. وما رشح من كلماته وخطبـه ورسائلـه عليه السلام من تـوقـيعـات وـتـوجـيهـات بـنـاءـة، تستوعـبـ بـنـظرـتها الشـامـلـة وـرـوـحـيـتها النـيـلة الصـافـيـة كلـ الـوـجـودـ، دـلـيلـ هـدـاـيـةـ وـرـشـادـ، وـمـرـاتـعـ رـيـعـ وـنـمـاءـ، وـأـعـلـامـ مـعـرـفـةـ وـبـيـانـ. يـسـطـيعـ أـنـ يـنـعـمـ بـهـاـ وـيـسـتـفـيدـ مـنـهـاـ كـلـ إـنـسـانـ وـيـصـرـفـ النـظـرـ عـنـ جـنـسـهـ أـوـ نـوـعـهـ، وـأـيـنـماـ كـانــ.

إنـ النـظـرةـ الإـصـلاـحـيـةـ فـيـ فـلـسـفـةـ مـدـرـسـةـ الـإـمـامـ عليه السلامـ، نـظـرةـ شـمـولـيـةـ تـزـخرـ بـالـمـفـاهـيمـ الـمـتـطـوـرـةـ وـالـمـتـجـدـدـةـ. وـهـيـ تـصـلـحـ لـكـلـ زـمـانـ وـيـعـاـيشـ مـعـهـاـ كـلـ فـكـرـ وـأـيـ إـنـسـانــ.

وـهـذـهـ الرـوـحـ الـمـتـفـتـحةـ وـالـشـفـافـةـ تـخـتـلـ الـحـواـجـزـ وـتـتـعـدـىـ الـفـوارـقـ وـتـتـأـلـفـ مـعـ الـجـوـهـرـ وـالـأـصـلــ.

فـمـاـ دـامـ إـنـسـانـ وـقـدـ خـلـقـهـ اللـهـ سـبـحـانـهـ مـنـ عـنـصـرـ وـاحـدـ، فـهـوـ فـيـ مـدـارـكـ هـذـهـ مـدـرـسـةـ عـلـىـ سـوـاءـ وـتـمـائـلــ.

إـنـسـانـيـتـهـ مـصـانـةـ وـحـقـوقـهـ مـحـفـوظـةـ، وـلـهـ الـحـقـ فـيـ تـحـصـيلـ حـقـوقـهـ مـاـ دـامـ لـاـ يـخـلـ بـوـاجـبـاتـهــ.

ولرحابة تلك المدرسة وأصالتها، فهي تؤدي دورها الفاعل في النفس البشرية مهما اختلفت الألوان والظروف والأماكن «إما أخ لك في الدين، أو نظير لك في الخلق»<sup>(١)</sup>.

إن التأكيد الحاصل في موارد كلام أمير المؤمنين عليه السلام على تعاليم الإصلاح ونشر ثقافته، يوضح أن التحدي الكبير في عمل المصلحين والداعين إلى بناء المجتمعات وتأسيس الدول، هو الفساد الإداري وكيفية محاربته ومعرفة سبل استئصاله أو انحساره. وأن التحدي الأكبر هو التحمل والصبر والاستعداد للمواجهة والقدرة على المداومة في كفاح هذه الظاهرة، وعدم الإهمال أو المساومة.

فمع تغلب المادة وكثرة الاحتياج إليها، والإزدياد الانفجاري في المخترعات ووسائل الترفيه وأمور الحياة عموماً، كان من نتائجها نمو هذه الظاهرة وتغلغلها في النفوس. ما يجعل الحاجة أكبر لجهود الإصلاح وإزالة آثارها.

وإذا ما تمكنت هذه الظاهرة من أي مجتمع، فإنها ستكون بمثابة المعول الذي يهدم أركانه حتى يأتي على خرابه.

إن ما قدمناه من بحث أو دراسة في ثقافة النزاهة ومحاربة الفساد في كتابنا، نرجو أن يكون علامة في أول الطريق يمكن أن تؤدي دورها وتأتي أكلها، ما دمنا معتمدين في كل خطوة وهمسة على التسديد الإلهي، ورجاءنا في الله سبحانه وتعالى، ولا رجاء فيمن سواه، ليثبت خطانا ويهدى سبلنا، وينجح طلبتنا. وأن يجعل كل عمل نعمله خالصاً لوجهه نرجو فيه رضاه ومنه.

---

(١) جاءت في عهد أمير المؤمنين عليه السلام، الذي كتبه إلى مالك الأشتر عندما ولأه على مصر، الصفحة (٥٧٢)، نهج البلاغة.

ولما أخذنا على أنفسنا أن نجتهد في البحث عن كنز نهج البلاغة وعلومه، ونرجع إلى سنن غرضنا في دراسته واتباعه، فإلى دراسة قادمة أخرى فيه إن شاء الله، نصرةً للعلم والبحث والمعرفة.

---



# المحتويات

٥	الإهداء .....
٧	تنوية .....
٩	فكرة الكتاب .....
١٣	كلمة المؤلف .....
٢١	الزراهة في اللغة .....
٢١	مفهوم الزراهة من الآيات القرآنية .....
٢٩	مفهوم الزراهة في الحديث النبوي الشريف .....
٣٥	مدخل .....
٤٣	هداية ودليل .....
٤٣	ما له وما عليه .....
٤٥	بين القول والعمل .....
٤٧	ربيع العدل .....
(٥)	مدرسة الطمع .....

٥٩	مدرسة القناعة
٦٥	الفساد الإداري وأسبابه
٧٣	التحديات
٨٣	إشارات إصلاحية
٨٥	العدل
٨٨	الطبقات
٩٠	الرقيب الذاتي
٩٣	رابطنا مع نهج البلاغة
٩٥	أثر كلامه
٩٩	من ميادين النهج
١٠٠	الحاكم والممحوم
١٠٧	نهج البلاغة وثقافة التراة
١١١	صفة خلق آدم <small>عليه السلام</small>
١١٣	شروط التصدّي
١١٥	الإمرة
١١٧	في ذم أتباع الشيطان
١١٨	في العدل سعة
١١٩	الخطايا والنقوى

١٢٠	من روائع مواعظه
١٢٣	قسمة الأرزاق
١٢٥	المضمار والسباق
١٢٩	أصناف الناس
١٣١	خاصف النعل
١٣٥	الضعيف والقوى
١٣٧	معنى الزهد
١٣٩	صفة الدنيا
١٤٠	التسوية
١٤٥	أداء الأمانة
١٤٧	ائمة العدل
١٤٩	التبرّق من الظلم
١٥٢	لا للمحاباة
١٥٥	كتبه والأمانة
١٦٢	عهده إلى مالك الأشتر
١٧٥	في الحق سواه
١٧٩	نماذج من الحكم
١٧٩	الطمع

١٨١ ..... الولايات مضمون الرجال

١٨٢ ..... خاتمة

١٨٣ ..... المحتويات



# ثقافة الزراحة في نهج البلاغة



ISBN 978-614-426-024-1



9 786144 260241

الرويس - مفرق محلات محفوظ ستورز - بناء رمال

ص.ب: ١٤/٥٤٧٩ - هاتف: ٠٣/٢٨٧١٧٩ - ٠١/٥٤١٢١١  
تلفاكس: ٥٥٢٨٤٧ - E-mail: [almahajja@terra.net.lb](mailto:almahajja@terra.net.lb) - [www.daralmahaja.com](http://www.daralmahaja.com) [info@daralmahaja.com](mailto:info@daralmahaja.com)

